



北京 2022 年冬奥会官方合作伙伴
Official Partner of the Olympic Winter Games Beijing 2022



2020 可持续发展报告

乌东德水电站是实施“西电东送”的国家重大工程。希望同志们再接再厉，坚持新发展理念，勇攀科技新高峰，高标准高质量完成后续工程建设任务，努力把乌东德水电站打造成精品工程。要坚持生态优先、绿色发展，科学有序推进金沙江水能资源开发，推动金沙江流域在保护中发展、在发展中保护，更好造福人民。

——**中共中央总书记、国家主席、中央军委主席习近平**
对乌东德水电站首批机组投产发电作出重要指示

目录

董事长致辞	02
总经理访谈	04
走进中国三峡集团	06
专题 1 闻令而动抗击新冠肺炎疫情	12
专题 2 尽锐出征助力决战脱贫攻坚	14
专题 3 迎战特大洪水护佑长江安澜	16
专题 4 清洁能源赋能“绿色冬奥”	18
专题 5 “十三五”高质量发展答卷	20



固本培元，构筑责任典范基石

坚持党的领导	26
卓越运营管理	30
坚持自主创新	34
培育大国工匠	38

创新实干，发挥表率典范作用

在促进长江经济带发展中发挥基础保障作用	44
在共抓长江大保护中发挥骨干主力作用	52
在带领中国水电“走出去”中发挥引领作用	60
在促进清洁能源产业升级中发挥带动作用	68
在深化国有企业改革中发挥示范作用	76
在履行企业社会责任方面发挥表率作用	84

贡献全球，共享责任典范价值

完善可持续发展治理	96
增强责任信息透明度	98
沟通持续关键绩效	99
对标 GRI 可持续标准	102
提升 2021 可持续行动	103

第三方点评	104
读者反馈	105
关于本报告	106

董事长致辞



中国长江三峡集团有限公司 党组书记、董事长

牢记嘱托，更好为民造福

时代引领发展脚步，岁月铭刻奋斗足迹。回首 2020，我们以坚如磐石的信心、只争朝夕的劲头、坚韧不拔的毅力，谱写了中国三峡集团高质量发展新篇章。这一年，习近平总书记对乌东德水电站首批机组投产发电作出重要指示，高度评价了乌东德水电站建设取得的成就，并强调“坚持新发展理念勇攀科技新高峰，努力打造精品工程更好造福人民”。这是对三峡集团的最大肯定和最高褒奖，进一步指明了高质量发展的方向，为在更高层次、更广领域忠党报国、造福人民提供了根本遵循。全体三峡人牢记嘱托，把习近平总书记的亲切关怀转化为奋勇前行的澎湃动力，把习近平总书记的重要工作要求转化为践行使命的生动实践，不断开创三峡集团改革发展新局面，办成一系列极具挑战性的大事难事喜事，全力推动党中央决策部署落地生根，更好为民造福。

牢记嘱托，更好为民造福，必须在奋斗中砥砺家国情怀。家国情怀，是基因传承，是爱国豪情，也是责任和担当。中国三峡集团在建设大国重器、推动改革发展的伟大实践中，孕育形成了“为我中华、志建三峡”的三峡精神，始终将国家和民族的长远利益作为自己的最高追求，把对祖国的无限热爱转化为实现国家富强、民族振兴、人民幸福的实际行动。

从治水兴邦、水电报国到奉献清洁能源、推动绿色发展，家国情怀始终是中国三峡集团事业的立足之本和发展之基。在打造伟大企业，更好为民造福的过程中，中国三峡集团始终坚持用习近平新时代中国特色社会主义思想和习近平总书记重要讲话指示批示精神指导中国三峡集团改革发展实践，始终将国家和人民的利益放在首位，为国尽责，为民造福，勇于担当，在奋斗与奉献中诠释着对国家和民族的深情大爱，践行着对国家富强、人民幸福的不懈追求。

牢记嘱托，更好为民造福，必须在大战大考中发挥顶梁柱作用。国有企业作为国民经济的“稳定器”和“压舱石”，越是面对艰难险阻，越要在关键时刻展现关键担当、发挥关键作用、作出关键贡献。过去一年，中国三峡集团响应中央号召，主动作为，全力保障湖北省三分之一用电用气用暖供应，第一时间捐款捐物、援建援供，率先实现全面复工复产，全面做好稳就业工作，助“六稳”、促“六保”。充分发挥以三峡水库为核心的梯级水库群防洪作用，成功应对建库以来最大洪峰，大大减轻了长江中下游防洪压力，有力保障了人民生命财产安全。精准施策，投入真金白银、倾注真情实意、做到真抓实干，帮助重庆市巫山县、奉节县和江西省万安县、

内蒙古巴林左旗四个国家级定点扶贫县、云南省三个人口较少民族和四川省凉山彝族自治州全部脱贫摘帽，再次在中央单位定点扶贫绩效考核中获得等次“好”的成绩。高标准高质量完成乌东德、白鹤滩、长龙山建设任务，筑牢大水电的基本盘，坚定实施海上风电引领战略，优化发展陆上新能源等业务，力争于 2023 年率先实现碳达峰，2040 年实现碳中和，助力构建清洁低碳、安全高效的能源体系，为我国实现“碳达峰、碳中和”目标提供有力保障。始终把共抓长江大保护摆在全局工作的压倒性位置，把加强流域生态修复与推进能源革命结合起来，探索产业生态化、生态产业化实施路径，共抓长江大保护取得新突破，“三峡治水”模式全面推广。

牢记嘱托，更好为民造福，必须秉持人类命运共同体理念。大道不孤，天下一家。新冠肺炎疫情的突发，让我们比任何时候都更加深切体会到构建人类命运共同体的意义。世界一流企业，要有造福世界人民的担当。中国三峡集团积极支援境外抗疫，全力做好境外项目人员防控工作，携手境外合作伙伴向葡萄牙、巴基斯坦等国累计捐赠防疫物资 5878 万元，支持当地疫情防控和经济社会发展。应对气候变化《巴黎协定》代表了全球绿色低碳转型的大方向。中国三峡集团加强

国际清洁能源产能合作，打造“一带一路”国际清洁能源走廊，支持后疫情时代能源低碳转型，实现人人享有可持续能源目标，助力全球更好落实联合国 2030 年可持续发展议程，为造福世界人民贡献更大力量。

“国之大者”就是责之重者。2021 年是具有特殊重要性的一年，是建党 100 周年，是开启全面建设社会主义现代化国家新征程的第一年，同时中国三峡集团也将迎来白鹤滩水电站首批机组投产发电、乌东德水电站全部机组投产发电等一系列具有标志性意义的重大事件。中国三峡集团将更加紧密地团结在以习近平同志为核心的党中央周围，不忘初心、牢记使命，始终把人民立场作为根本立场，坚决当好更好造福人民的不懈追求者，奋力实施“两翼齐飞”，积极发挥“六大作用”，确保“十四五”开好局、起好步，以优异成绩庆祝建党 100 周年，努力为全面建设社会主义现代化国家和实现中华民族伟大复兴的中国梦作出更大贡献！

总经理访谈



王琳

中国长江三峡集团有限公司 党组副书记、董事、总经理

新冠疫情影响全球，中国三峡集团如何发挥“顶梁柱”作用，做好“六稳”“六保”？

中国三峡集团积极践行央企担当，迎难而上、主动作为。举全集团之力支持打赢武汉保卫战、湖北保卫战，在中央企业率先向湖北省捐款 1.7 亿元，累计捐赠防护物资超过 25 万件，向境外国家捐赠防疫物资 5878 万元。承担湖北省 1/3 的电力、天然气、热能供应保障工作。率先全面复工复产，集中开工一批新能源、共抓大保护项目，在湖北省谋划推动超 2000 亿元投资项目。全面加强稳就业举措，第一时间启动“抗疫稳岗扩就业”行动，有效发挥稳岗扩就业示范带动作用，累计发布招聘计划超过 5700 个，扎实推进脱贫攻坚各项重点工作，充分发挥国民经济“稳定器”“压舱石”作用。

在脱贫攻坚决战决胜之年，中国三峡集团采取了哪些重点措施？取得了哪些成效？

中国三峡集团尽锐出征助力决战脱贫攻坚，党组总揽全局，履责工作领导小组统筹谋划，各部门各单位上下一心，以决战决胜的姿态和强有力的务实举措，全面超额完成年度各项目标任务。全年投入扶贫资金超过 17 亿元，实施帮扶项目 275 个，在一季度一次性将国家定点扶贫县帮扶资金全额拨付到位，成功助力帮扶的 4 个国家定点帮扶县、1 个中央对口支援县、一批省级帮扶县和四个少数民族实现脱贫摘帽，全年购买和帮销农产品 6631 万元，有效遏制农户因疫致贫返贫风险。库区移民帮扶和援藏援疆援青工作扎实推进，教育扶贫、健康扶贫、种子基金等三峡公益品牌项目持续深化，用实干和担当书写了助力全面小康的时代答卷。

面对长江流域百年一遇的特大洪水，三峡工程在防洪中发挥了什么作用？发挥了哪些枢纽综合效益？

2020 年汛期，中国三峡集团坚持人民至上、生命至上，坚决服从国家防汛大局，坚持电调服从水调，充分发挥流域梯级电站拦洪削峰作用，长江干流及清江梯级水库累计拦洪 388 亿立方米。在最大洪峰过境期间，精确洪水预报预警，科学梯级水库群联合调度，加大巡检力度，关注通航需求，通过三峡水库拦洪削峰，有效避免荆江分蓄洪区运用，使分洪区内 60 万人避免转移、49.3 万亩耕地和超过 10 万亩水产养殖面积避免被淹。金沙江乌东德—溪洛渡—向家坝梯级水库联合拦蓄，降低重庆寸滩站水位超过 2 米，有效减轻长江中下游防洪压力，在长江经济带发展中充分发挥基础保障作用。

中国三峡集团如何履行在共抓长江大保护中发挥骨干主力作用的职责使命，与沿岸省市共护一江碧水？

中国三峡集团坚持生态优先、绿色发展，举全集团之力推动共抓长江大保护工作，全力助力打赢长江生态保卫战。共抓长江大保护业务实现沿江 11 个省市全覆盖，五大业务平台有序运转，专项资金作用充分显现，四个试点城市治水成效初现，城镇污水处理“三峡模式”全线推广，“资本+”沿江落地生根，发起成立长三角生态绿色一体化发展示范区开发者联盟，近百家单位加入长江大保护产业联盟。截至 2020 年底，累计与沿江地方政府签署共抓大保护合作协议 109 份，累计共抓长江大保护投入 1550 亿元，设计直接服务城镇面积 1.77 万平方公里，惠及 2311 万人。

在面对各种困难和挑战的情况下，中国三峡集团如何实现经营发展各项指标再创新高？

面对种种风险挑战，中国三峡集团增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，深入学习贯彻习近平总书记重要讲话指示批示精神，全面贯彻落实党中央、国务院决策部署和国资委部署要求。战疫情、抗大洪、稳增长，推出开创性改革发展举措，取得标志性重大战略成果，全面超额完成年度生产经营目标。2020 年，新增投产装机 1266 万千瓦，全年发电 3305 亿千瓦时，资产规模接近 1 万亿元，实现“十三五”圆满收官，为应对经济下行压力、助力经济逆势增长作出贡献。

习近平主席提出我国力争于 2030 年前实现二氧化碳排放达到峰值、2060 年前实现碳中和，中国三峡集团将如何为实现碳达峰、碳中和目标做出贡献？

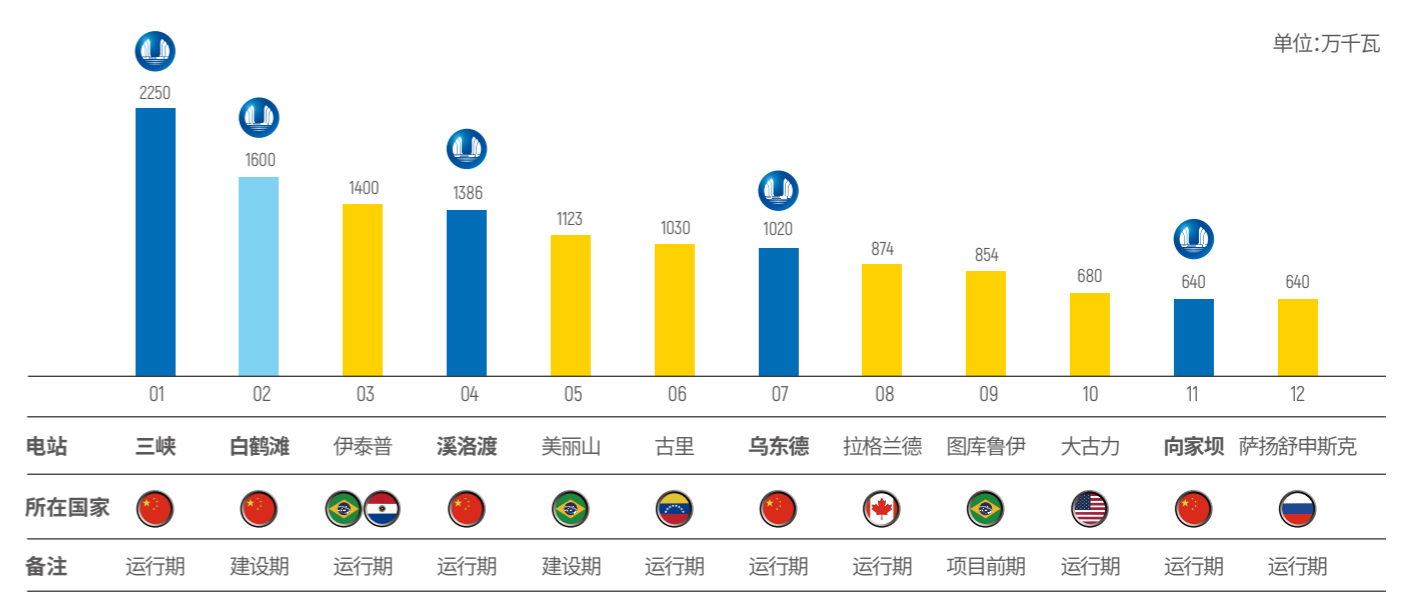
作为全球最大水电开发运营企业和我国最大清洁能源集团，中国三峡集团清洁能源装机比例达 95%，贡献的清洁能源发电量相当于节约近 10 亿吨标准煤。中国三峡集团将继续发挥在清洁能源方面的优势，筑牢大水电的基本盘，加快风电、光伏等新能源发展力度和速度，积极推动清洁能源产业升级和创新发展，通过绿色金融助力落实水电项目节能减排目标，力争于 2023 年率先实现碳达峰，2040 年实现碳中和，为筑牢我国能源安全体系、保障国家能源安全、实现高质量发展贡献更大力量。

走进中国三峡集团

经国务院批准，中国长江三峡工程开发总公司于1993年9月27日正式成立，并于2009年9月27日更名为中国长江三峡集团公司。2017年12月28日，完成公司制改制，更名为中国长江三峡集团有限公司，总部位于中国北京。中国三峡集团战略定位为：主动服务长江经济带发展、“一带一路”建设等国家重大战略，在深度融入长江经济带、共抓长江大保护中发挥骨干主力作用，在促进区域可持续发展中承担基础保障功能，在推动清洁能源产业升级和创新发展中承担引领责任，推进企业深化改革，加快建成具有较强创新能力和全球竞争力的世界一流清洁能源集团。中国三峡集团围绕清洁能源主业，形成了工程建设与咨询、电力生产与运营、流域梯级调度与综合管理、国际能源投资与承包、生态环保投资与运营、新能源开发与运营管理、资本运营与金融业务、资产管理与基地服务等八大业务板块。经过27年多的发展，中国三峡集团业务遍布国内31个省、自治区和直辖市，以及全球40多个国家和地区，已经实现从三峡走向长江、从湖北走向全国、从内陆走向海洋、从中国走向世界的跨越式发展。2018年12月，中国三峡集团被纳入中央企业创建世界一流示范企业名单。

全球最大的水电开发运营企业 我国最大的清洁能源集团

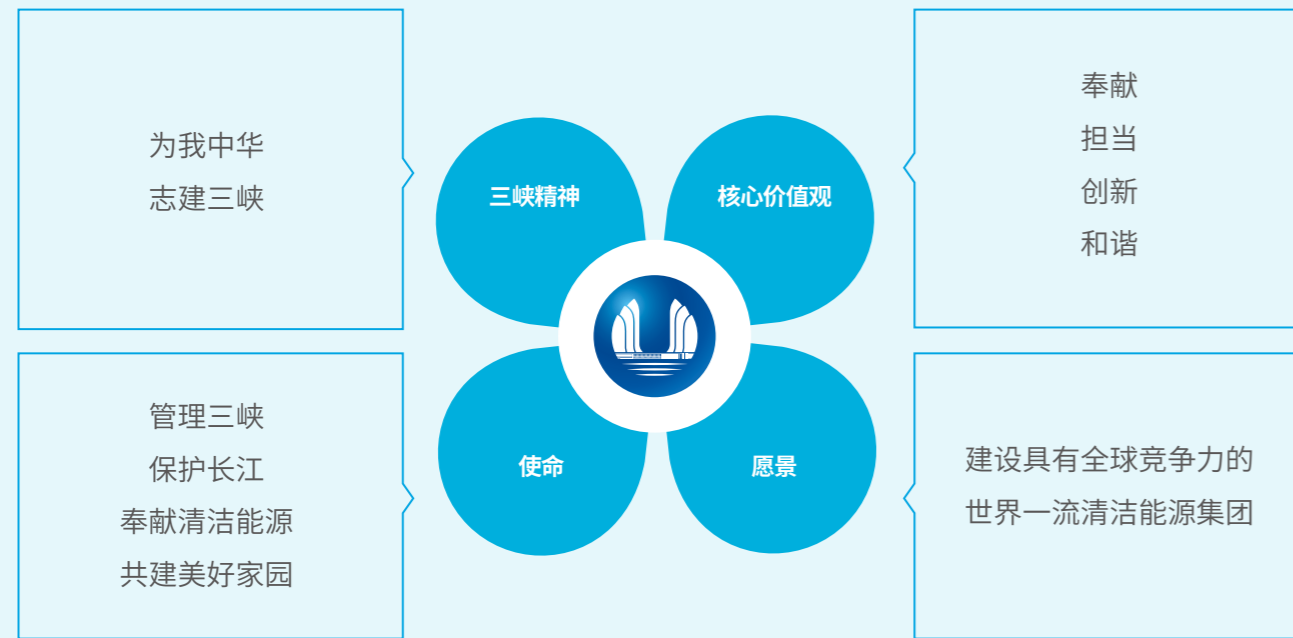
<p>8760 万千瓦 可控投产装机规模</p>	<p>2673 万千瓦 在建装机规模</p>	<p>2619 万千瓦 权益装机规模</p>
<p>1724 万千瓦 新能源可控投产装机规模</p>	<p>NO.1 2020年清洁能源发电量位列全国</p>	<p>3305 亿千瓦时 年发电量</p>
<p>9671.14 亿元 资产总额</p>	<p>1116.56 亿元 营业收入</p>	<p>A级 企业 连续13年在国务院 国资委年度业绩考核 中获评</p>



全球12大水电站中，有5座由中国三峡集团建设、运营、管理。



核心理念



六大作用

在促进长江经济带发展中发挥基础保障作用

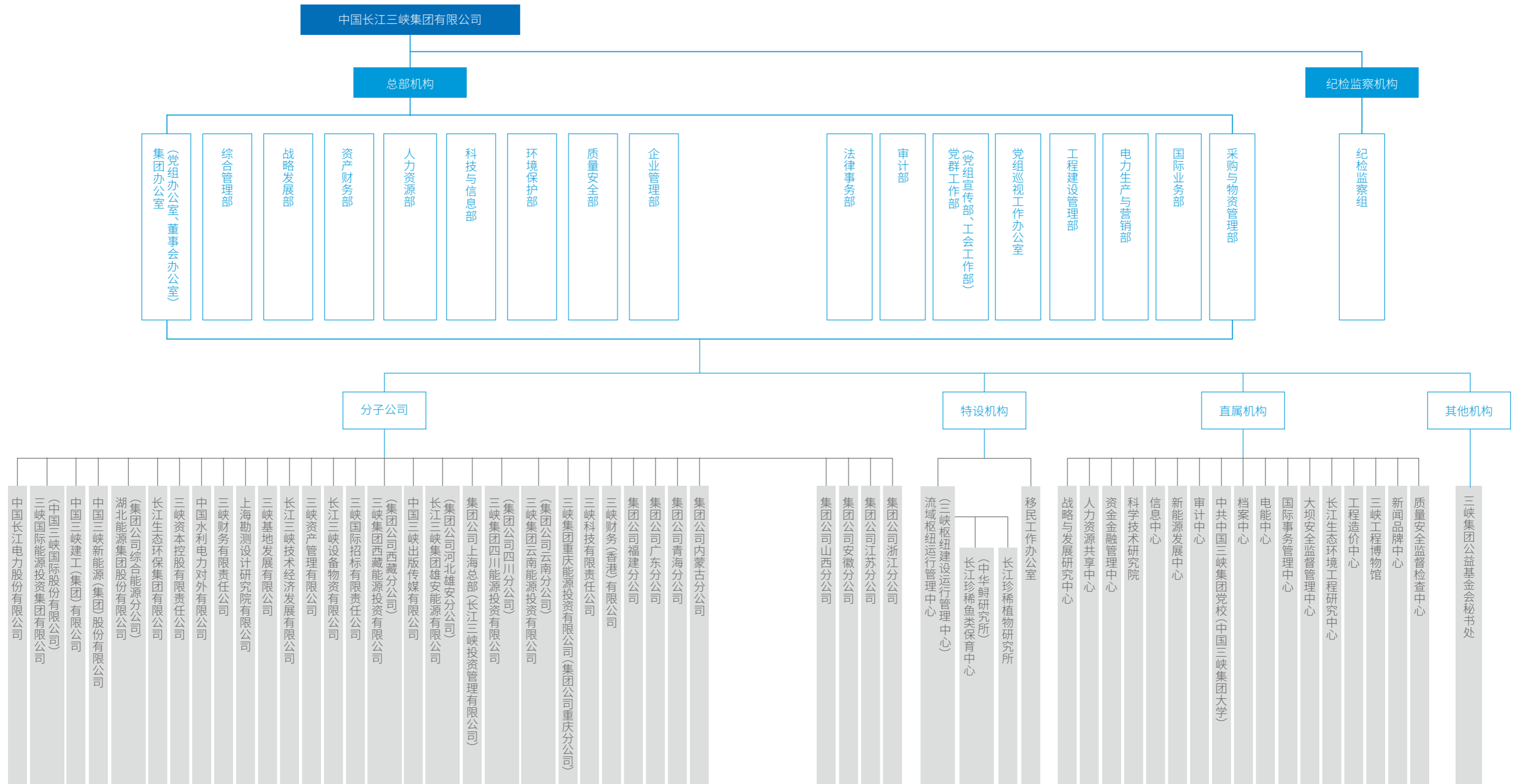
在共抓长江大保护中发挥骨干主力作用

在带领中国水电“走出去”中发挥引领作用

在促进清洁能源产业升级中发挥带动作用

在深化国有企业改革中发挥示范作用

在履行企业社会责任方面发挥表率作用



组织机构图

专题 1

闻令而动抗击新冠肺炎疫情



2020年，中国三峡集团始终坚持人民至上、生命至上，全面贯彻习近平总书记关于统筹推进疫情防控和经济社会发展工作系列重要讲话精神，坚决扛起扎实做好“六稳”工作、全面落实“六保”任务政治责任，充分发挥中央企业在国民经济中“稳定器”“压舱石”作用，全力以赴助力打赢疫情防控阻击战。

践行使命，携手共克时艰



扩岗就业，稳定民生之本

以专项活动促就业



以稳投资促就业



保障供能，满足人民需求

2020年前5个月



湖北能源鄂州电厂获得“中央企业抗击新冠肺炎疫情先进集体”荣誉称号

中国三峡集团长江电力三峡电厂运行部值班主任杨鹏获得“全国抗击新冠肺炎疫情先进个人、全国优秀共产党员”光荣称号

复工复产，彰显央企担当



组织抗疫医疗队援助巴基斯坦疫情防控工作

专题已

尽锐出征助力决战脱贫攻坚



聚焦脱贫攻坚主线、服务企业发展战略，积极履行央企社会责任，扎实开展定点扶贫、对口支援、援疆援藏援青、川滇少数民族帮扶、库区移民帮扶、共抓长江大保护、社会公益等工作。成功助力4个国家级定点扶贫县、一个中央对口支援县、一批省级帮扶县实现脱贫摘帽和云南省怒族、普米族、景颇族、四川凉山彝区彝族4个少数民族实现整族脱贫。

86.4 亿元
历年累计投入
扶贫资金

1420 个
实施帮扶
项目

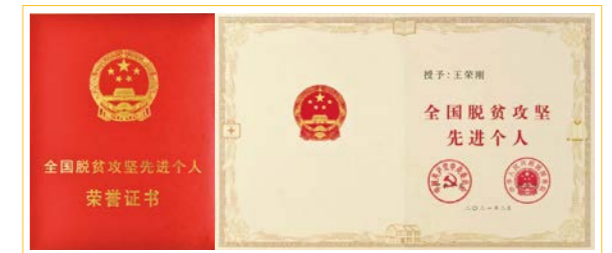
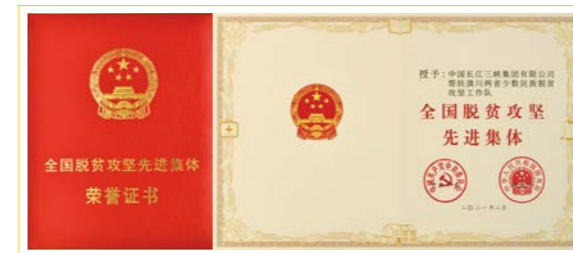
150 个
惠及全国县（市、区）
超过

10.64 亿元
累计出资中央企业贫困
地区产业投资基金

帮扶滇川两省少数民族脱贫攻坚工作队 派驻重庆市巫山县挂职副县长王荣刚同志

荣获
“全国脱贫攻坚先进集体”

荣获
“全国脱贫攻坚先进个人”



聚焦教育
志智双扶

7.2 亿元
历年累计投入
帮扶资金超过

172 所
累计新建、扩建幼儿园、
小学、中学、职教学校

10 年
连续开展各类
“娃娃行”活动

守护健康
兜底保障

3 亿元
历年累计投入
帮扶资金超过

44 所
累计援建县医院、
乡镇卫生院

58 所
累计新建扩建
村卫生室

住有所居
保障安居

12 亿元
历年累计投入
帮扶资金超过

4 万户
累计新建、改造
住房超过

改善设施
便捷生活

104 条
修建和硬化
乡村公路

60 个
修缮人畜
饮水工程

52 个
修建供水
排水工程

聚焦特色
扶持产业

1800 万元
设立“三峡种子基金”
累计捐赠

40000 人
“三峡种子基金”受
益者（包括务工、被
带动等）超过

提升技能
稳定就业

5749 人次
累计培训
扶贫干部

19795 人次
技能培训
累计惠及

对接市场
消费扶贫

1000 户
帮助农产品滞销
贫困农户超过

2131 万元
累计通过线上平台
采购金额

6800 万元
号召合作单位和社会组织累
计采购巫山脆李等农产品

注：本页数据截至 2020 年底

专题3

迎战特大洪水护佑长江安澜

2020年入汛以来长江流域出现连续强降雨天气，长江发生自新中国成立以来仅次于1954年、1998年全流域性大洪水，三峡入库峰值流量达75000立方米/秒，是三峡枢纽自2003年建库以来遭遇的最大洪峰，长江中下游防洪形势极为严峻。中国三峡集团始终坚持“人民至上、生命至上”原则，奋战在防汛抗洪第一线。严格执行国家防汛抗旱总指挥部、长江防汛抗旱总指挥部调度指令，充分发挥梯级水库群防洪拦蓄作用，助力长江流域防汛抗洪取得全面胜利，全力保障人民群众生命财产安全。

迅速周密部署

建立健全防洪工作机制，编制《2020年度防洪度汛工作计划》《2020年金沙江下游-三峡梯级电站防洪度汛手册》等，确保安全度汛工作落到实处。

精确预报预警

精确进行洪水预报，发布并响应10次洪水预警，2020年三峡水库24小时预报精度98%。

科学精细调度

高效开展梯级水库群统筹联合调度，组织单一水库与梯级枢纽联合防洪调度9次，成功应对5次编号洪水。

加大巡检力度

开展设备设施、库岸边坡等防汛安全专项检查，加强泄水建筑物运行工况监视，确保汛期设备处于良好运行状态。

关注通航需求

科学制定调度方案，尽力为三峡-葛洲坝江段船舶疏散及通航创造有利条件。

小贴士

75000立方米/秒的水流量约3分钟可灌满一个西湖，约16个小时灌满一个太湖



三峡枢纽护佑长江安澜

专题4

清洁能源赋能“绿色冬奥”



2020年，中国三峡集团成为北京2022年冬奥会和冬残奥会官方发电合作伙伴，让清洁能源点燃激情冬奥，赋能美丽中国。中国三峡集团全面履行合作责任与义务，充分发挥企业优势，以实际行动践行“清洁能源，赋能冬奥”的理念。通过参与冬奥筹办工作，向世界传递中国绿色办奥、绿色发展的理念和决心，为促进我国清洁能源产业发展和生态文明建设做出新的贡献。百年奥运与百年三峡的光芒遥相呼应，“更快、更高、更强”的奥林匹克精神与中华民族决动力相得益彰。

“2020年12月15日，中国三峡集团签约成为北京冬奥会官方发电合作伙伴后，行动迅速、措施有力，全力配合北京冬奥组委各项工作，以三峡清洁能源赋能绿色冬奥，为北京冬奥会筹办工作提供了坚强保障。”

——北京2022年冬奥会和冬残奥会组织委员会

当好清洁能源的奉献者

积极推进新能源绿电供应，建设的河北省康保县老章盖风电场项目如期并网，成为张北±500千伏柔性直流输电工程骨干电源之一，承担着北京冬奥会绿电供应及首都清洁能源供应的重任，让清洁能源点燃激情冬奥，赋能美丽中国。

当好冬奥故事的讲述者

主动发起“践行绿色低碳生活 共建人类美丽家园”倡议，精心策划冬奥宣讲团走进三峡集团、员工体验冰雪项目、迎冬奥健步走、成立三峡集团冰雪运动协会等一系列富有三峡特色、彰显奥运精神、展示大国形象的品牌推广活动。

当好协同发展的推动者

在京津冀地区高站位谋划、高起点布局、高质量发展清洁能源和生态环保业务，助力京津冀地区在全面绿色转型中实现一体化发展、构建新发展格局。



清洁能源 赋能冬奥

北京2022年冬奥会和冬残奥会官方合作伙伴签约仪式

Signing Ceremony of the Official Partner of the Olympic and Paralympic Winter Games Beijing 2022

中国·北京 2020年12月15日 December 15, 2020 Beijing, China



官方发电合作伙伴签约仪式

未来，中国三峡集团将持续做好“奉献者”“讲述者”“推动者”，与北京冬奥组委携手，共同续写奥运历史上新的传奇，将为北京这一全球首个“双奥”城市再添新彩。



扫一扫：观看中国三峡集团全球员工为北京冬奥原创并倾情演唱的《我们一起为冬奥加油！》MV



扫一扫：阅读“践行绿色低碳生活 共建人类美丽家园”倡议书

知识拓展 三峡的奥运缘

- 2003-2008年：参与“水立方”建设
- 2008年：奥运火炬在三峡大坝传递
- 2018年：参与北京冬奥会场馆建设
- 2020年：成为北京冬奥会官方发电合作伙伴

专题5

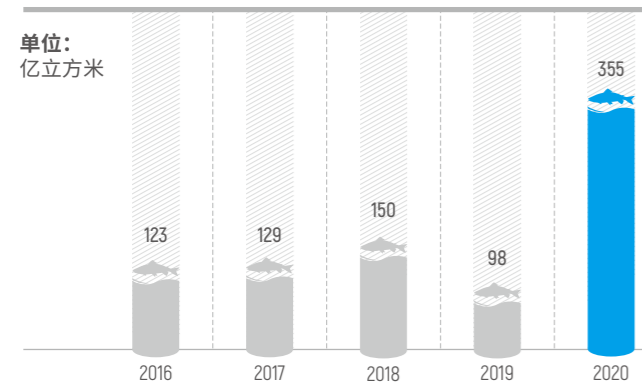
“十三五”高质量发展答卷

“十三五”期间，中国三峡集团坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，贯彻落实党的十八大和十九大历次全会精神，坚持新发展理念，主动服从服务国家战略，围绕我国经济转方式、调结构的时代方向和战略目标，持续优化业务布局 and 结构，推动国有资本向关系国计民生的清洁能源、生态环保等基础领域集中，攻坚克难，砥砺前行，奋力实施清洁能源和长江生态环保“两翼齐飞”，加快建设世界一流示范企业，为全面建成小康社会谱写了新时代高质量发展的答卷。

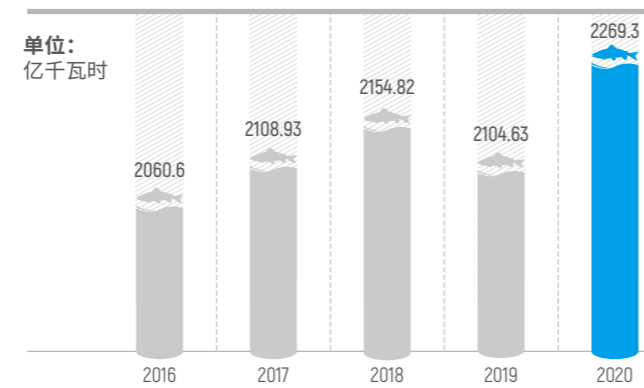
中国三峡集团营业收入较“十二五”期末增长**76%**、利润总额增长**61%**、净利润增长**58%**，连续**13**年在央企经营业绩考核中被评为**A**级。

发挥枢纽综合效益 彰显央企担当

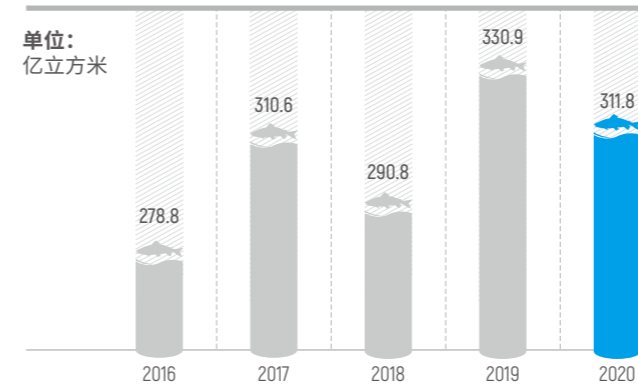
三峡、溪洛渡、向家坝拦蓄洪水总量



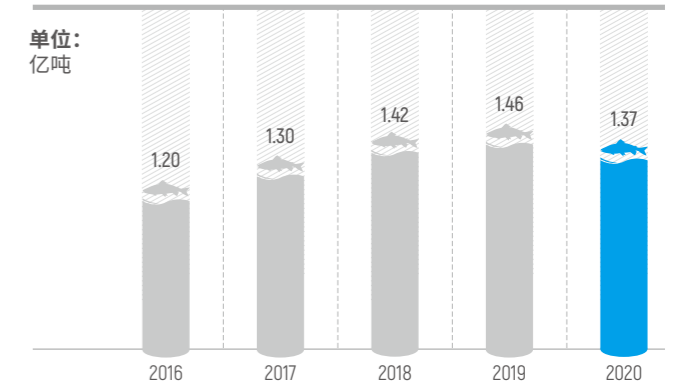
梯级枢纽水电发电量



梯级枢纽枯水期为长江中下游补水

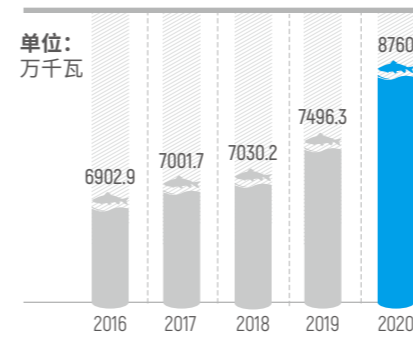


三峡船闸货运量

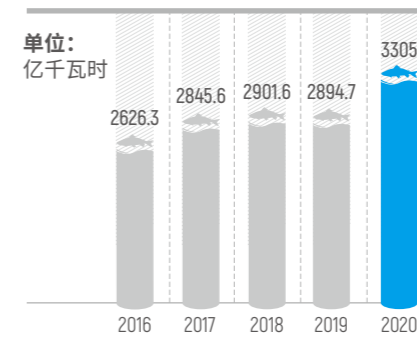


夯实主业发展根基 保障国家能源安全

装机容量



发电量



1.38 亿千瓦
全球总装机规模达

47%
可控装机规模较“十二五”末增长



十三五期间 **12208.4** 亿千瓦时
累计国内清洁能源发电量

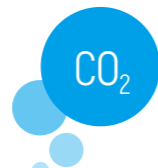


约 **10** 年
可供北京市使用 (由于2020年疫情特殊, 此处参照北京市2019年全市用电1166.4亿千瓦时)



3.81 亿吨

“十三五”期间累计国内清洁能源发电量12208.4亿千瓦时相当于节约标准煤约



9.92 亿吨

相当于减排二氧化碳约



272 万公顷

相当于种植阔叶林约



共抓长江大保护 开拓绿色发展新格局

109 份

与沿江地方政府签署共抓大保护合作协议

1550 亿元

累计共抓长江大保护投入

17238 公里

管网建设运营长度

2311 万人

污水处理能力超过每日1000万吨,惠及

2.5 万株

累计迁地保护珍稀植物

503 万尾

累计向长江放流各类规格的中华鲟超过



深化改革创新 勇攀科技高峰

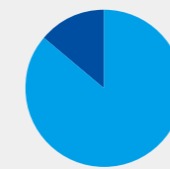
中国三峡集团被国资委确定为首批

10家创建**世界一流示范企业的央企之一**

三峡工程荣获2019年度

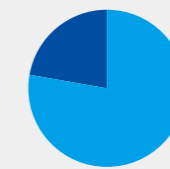
国家科学技术进步奖特等奖

组织实施了**49**项重大科技攻关项目,掌握了GIL检修核心技术,智能大坝建造、水电站专用检修机器人、智慧水务系统等创新成果不断涌现



83.99%

科技投入较“十二五”期间增长



78%

并表范围内混改企业占比



230 项

获国家级省部级科技奖励

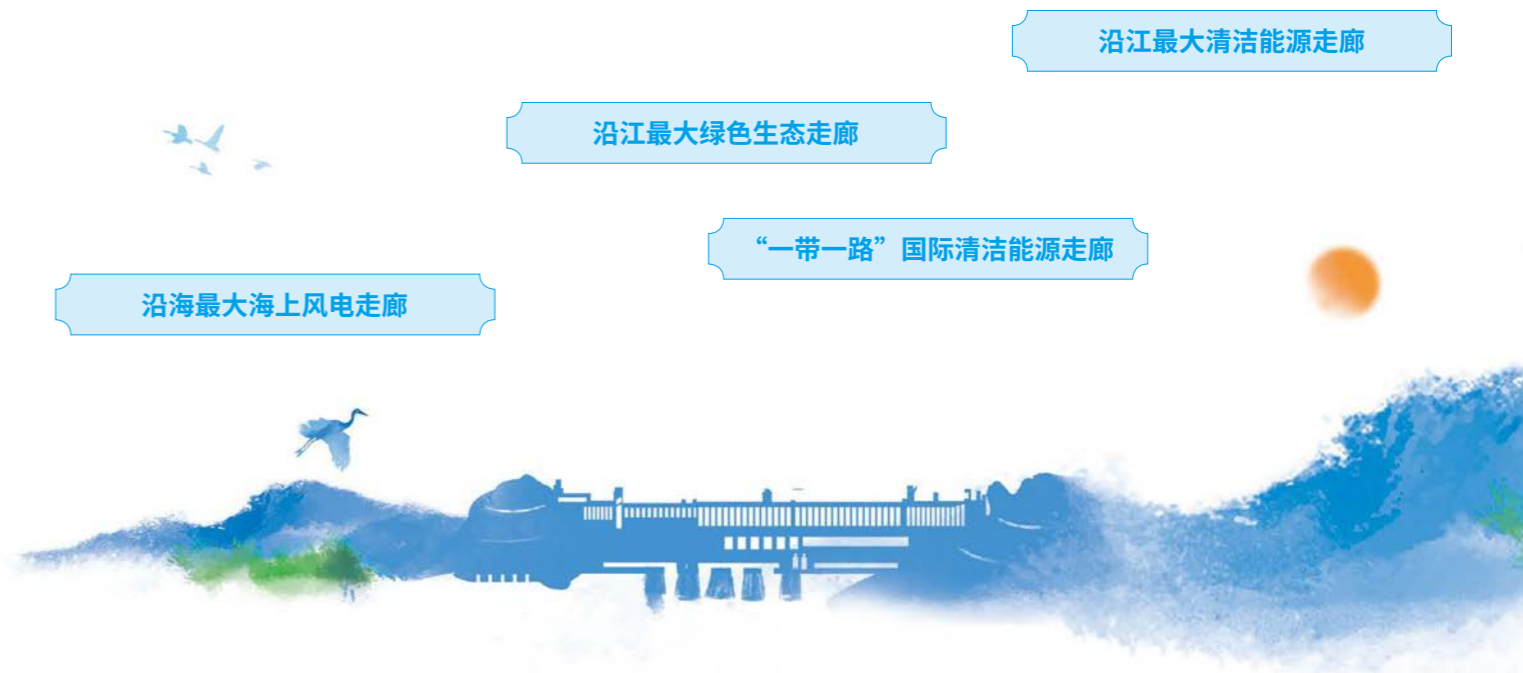
面向“十四五”,中国三峡集团将坚定不移沿着习近平总书记指引的方向奋勇前进,聚焦坚定不移做强做优做大,即到2025年基本建成世界一流清洁能源集团和国内领先生态环保企业,奋力实现清洁能源与长江生态环保“两翼齐飞”,全力打造沿江最大清洁能源走廊、沿江最大绿色生态走廊、沿海最大海上风电走廊、“一带一路”国际清洁能源走廊等“四大走廊”。

沿江最大清洁能源走廊

沿江最大绿色生态走廊

“一带一路”国际清洁能源走廊

沿海最大海上风电走廊



固本培元

构筑责任典范基石





坚持党的领导

强化政治引领

严格落实“第一议题”制度

把贯彻落实习近平总书记重要指示批示作为“第一议题”，印发《深入贯彻落实习近平总书记重要讲话指示批示实施办法（试行）》《巩固深化“不忘初心、牢记使命”主题教育成果的实施措施》等规范性文件，建立传达学习、贯彻落实、跟踪督办、报告反馈专项工作机制，推动习近平总书记重要讲话指示批示落实落地。

及时学习领会习近平总书记最新重要讲话精神

组织开展学习习近平总书记关于“一带一路”倡议、科技创新、国企改革等重要论述等集中学习研讨，及时跟进学习习近平总书记关于统筹疫情防控和经济社会发展重要论述以及防汛减灾、脱贫攻坚等工作重要指示精神，着力把学习贯彻习近平总书记重要讲话精神持续推向深入。

深入学习贯彻党的十九届五中全会精神

精心制订学习方案，举办学习贯彻党的十九届五中全会精神读书研讨班、专题辅导和集中宣讲等，推动深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想和党的十九届五中全会精神取得扎实成效，实现学习宣贯党员干部职工全覆盖。

认真学习贯彻习近平总书记对中国三峡集团重要指示批示精神

利用专题学习研讨、印发学习通知、在自媒体开设专栏报道等多种形式，认真学习贯彻习近平总书记对乌东德水电站首批机组投产发电重要指示精神。举办习近平总书记视察三峡工程重要讲话精神两周年主题活动，通过集中学习研讨、组织座谈交流、主题党日、撰写理论文章等形式再学习再领会习近平总书记重要指示批示精神。

加强党的建设



完善党建工作体系

持续健全完善党的领导融入公司治理的体制机制，督促指导各级党组织深入对标自查提升，狠抓基本组织、基本队伍、基本制度建设，推动党建工作质量全面提质增效升级。

开展“中央企业党建巩固深化年”专项行动

围绕“中央企业党建巩固深化年”专项行动统筹谋划抓落实，召开专题部署会，持续健全完善党的领导融入公司治理体制机制，督促指导各级党组织深入对标自查提升，狠抓基本组织、基本队伍、基本制度建设，推动党建工作质量全面提质增效升级。

推动新时代巡视工作高质量发展

深入学习贯彻习近平总书记关于巡视工作重要论述，认真贯彻落实全国巡视工作会议精神，全面贯彻巡视工作方针，与时俱进深化政治巡视，统筹疫情防控和巡视巡察任务。中国三峡集团党组分2轮完成对8家单位常规巡视，二级单位共对62个党组织开展巡察，圆满完成年度巡视巡察任务。持续深化巡视整改，认真开展中央巡视整改“回头看”，完善整改“五方责任”体系，做深做细做实“后半篇文章”。

完善干部教育管理

组织党支部书记培训班、发展对象培训班、党务干部培训班等党内教育培训，把深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想作为首要任务和中心内容，把不忘初心、牢记使命作为终身课题，全年举办5期培训班对超过1350名党组织书记和党务干部进行全覆盖轮训。

推动党建工作与中心工作深度融合

深入推广重点工程项目“大党建”、党员领先指数、支部联建等创新做法，制定印发《重大工程项目大党建（联创联建）工作指导意见》，将党的政治优势转化为企业改革发展优势。

强化党建引领，做好疫情防控

学习贯彻落实习近平总书记关于疫情防控重要指示精神，成立新型冠状病毒感染肺炎疫情防控工作领导小组，团结动员各级党组织和党员在大战大考中主动担当、冲锋在前，充分发挥基层党组织战斗堡垒作用和党员先锋模范作用，以实际行动扛起央企责任担当。

全面加强基层党组织建设

编制学习贯彻《中国共产党国有企业基层组织工作条例（试行）》图解，各级党组织认真开展专题学习及对标自查。高标准落实“三会一课”、主题党日活动，全年组织主题党日活动6743次，党员讲党课1542次。编制党组织关系转接等3项工作指导书，大力推动党建工作清单化、标准化、信息化。



召开学习贯彻习近平总书记视察三峡工程重要讲话精神两周年报告会



中国三峡集团党组开展“追寻革命历程 砥砺初心使命”主题学习活动

80项

修编、新编制度超过

251家

完成“党建入章”子企业数量

“中央企业基层示范党支部”

乌东德工程建设部第一党支部
入选第二批

全面从严治党

突出政治监督 推动监督融入公司治理

聚焦落实习近平总书记重要讲话指示批示精神和党中央重大决策部署，强化政治监督。以纪检监察监督为主导，加强各类监督的贯通融合，形成公司治理合力。主动前移监督关口，对23家新成立单位（机构）开展日常监督和调研检查。紧盯关键环节和“关键少数”，有效保障和推动权力始终在正确轨道上运行。

坚决纠治“四风” 推动作风建设常态化长效化

修订《三峡集团贯彻落实中央八项规定及其实施细则精神监督检查办法》等制度，严查快办违反中央八项规定精神问题，切实做好以案示警、以案促改。出台《关于持续整治形式主义改进工作作风的通知》，聚焦贯彻落实党中央决策部署中的形式主义、官僚主义突出问题以及隐形变异的“四风”突出问题，加强监督检查，有效带动党风政风持续改善提升。

坚持标本兼治 一体推进“三不”体制机制

坚持信访“零存查”，落实通报曝光机制，持续释放“零容忍”强烈信号，“不敢腐”震慑效果得到进一步巩固增强。加强制度体系建设，修编、新编制度超过80项，针对廉洁风险较大、微腐败易发领域持续优化完善制度，“不能腐”的笼子越扎越紧。强化廉洁警示教育，弘扬三峡精神，深化“两坝同筑”“两个生态共建”优良传统教育，筑牢防腐拒变防线，“不想腐”的自觉全面提升。

持续深化“三转” 推进纪检监察体制改革

严格落实请示报告制度，形成常态化机制。更加聚焦主责主业，认真履行好监督第一职责，突出政治监督，做实日常监督，努力使监督更加聚焦、更加精准、更加有力。制定《落实党风廉政建设责任制实施办法》，明确党建工作相关部门牵头负责、纪检部门协调监督、各部门按职能分担责任、齐抓共管的党风廉政建设工作责任体系。

巩固巡视成果 推动巡视巡察形成新局面

坚守政治巡视定位，坚持把“两个维护”作为巡视根本任务，聚焦被巡视党组织职能责任、全面从严治党“两个责任”、新时代党的组织路线巡视整改等“四个落实”，持续深化政治巡视。以钉钉子精神推动中央巡视重点难点问题整改取得实质性进展。



卓越运营管理

完善公司治理

坚持“两个一以贯之”，修订实施《贯彻落实“三重一大”决策制度实施办法》《董事会授权事项管理办法》《党组工作规则》等法人治理制度，进一步规范法人治理主体权责界面和运行机制，优化科学高效决策体系。充分发挥党组“把方向、管大局、促落实”，董事会“定战略、作决策、防风险”，经理层“谋经营、抓落实、强管理”作用，确保各治理主体不缺位、不越位，不相互替代，不各自为政。



雷鸣山 董事长



王琳 董事



雷鸣山 党组书记、董事长



王琳 党组副书记、董事、总经理



王宜林 外部董事



夏大慰 外部董事



曲大庄 外部董事



王良友 党组成员、副总经理



范夏夏 党组成员、副总经理



张定明 党组成员、副总经理



米树华 外部董事



和广北 外部董事



蔡庸忠 职工董事



陈瑞武 纪检监察组组长、党组成员



曾义 党组成员、总会计师



吕庭彦 党组成员、副总经理

董事会成员

领导团队成员

夯实质量安全管理

0人

全年员工死亡人数

0起

全年重大设备事故起数

溪洛渡电站、向家坝电站、葛洲坝电站、乌东德电站四座电站实现机组运行“零非停”

开展质量安全专项工作

部署安排8项重点任务141项具体举措，推动安全管理机构设置、人员配备和安全奖惩体制机制优化等工作落地。组织开展长江大保护质量提升年和质量创优活动，部署落实5方面18项重点任务，有效提升长江大保护工程质量。

健全质量安全管理体

全面推进质量提升行动和安全生产改革发展，完善质量安全管理体制，充分发挥制度激励和约束作用。完成“三标一体”管理体系升级换代，实现主营业务、业务过程、下属机构全覆盖。

落实质量安全风险防

不断强化风险分级管控和隐患排查治理双重预防机制建设，坚持关口前移、超前防范，通过风险管控、隐患排查及时消除质量安全隐患，有效防范化解各类重大风险。

加强质量安全监督检查

成立质量安全监督检查中心，通过质量安全月例会通报、整改情况复核与验证检查、挂牌督办等方式强化问题整改和同类问题举一反三排查整治，有力督促落实质量安全责任。

营造质量安全文化氛

举办全面质量管理培训班和安全生产应急管理培训班，提升全员质量安全管理能力和业务能力。组织开展质量竞赛比武、安全生产专题课等质量安全活动，厚植安全发展理念。

打造负责任供应链

中国三峡集团始终秉持“公平、公正、公开”原则，积极开展互惠合作，促进行业发展。全面优化招标采购流程，重视供应商管理，致力于打造负责任供应链。

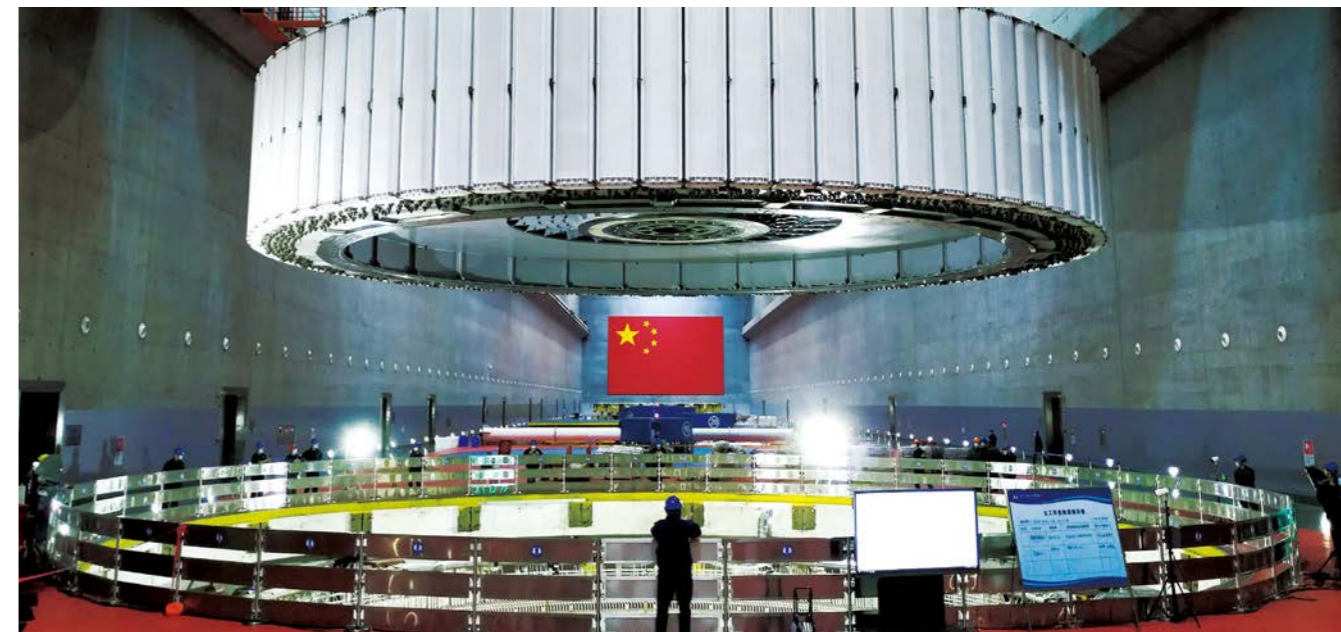
供应商管理

持续优化管理流程，建立供应商管理制度体系。积极开展供应商信用评价及培训工作，深化供应商评价结果在招标采购过程中应用。线上举办2020年供应商会议，向供应商介绍招标采购管理、质量安全管理、廉政管理等要求，带动供应商能力提升。



阳光采购

新编、修订招标采购、合同、物资管理制度15项，新编标准采购文件15项。全面优化招标采购授权和管理流程，电子采购平台升级改造项目上线试运行。初步建成物资集约化管理体系，提升供应链整体效益。



三峡电站开展岁修工作

加强合规管理

健全合规组织建设：成立合规委员会，统筹开展合规管理工作。

完善合规制度体系：制定《合规手册》《生态环保业务合规指引》，强化全生命周期合规管理。制定《境外经营合规管理办法》，规范境外合规管理。

强化合规风险管理：制定《风险管控清单》，组织开展更新风险管控清单、完善风险事件分级标准、建立风险管理信息系统等工作。制定境外合规风险应对方案，积极应对境外重大突发合规风险。

加强合规审计监督：持续加强对重大政策落实、生产经营重点领域、高风险领域及内控关键环节审计监督。完成审计署金沙江下游水电站移民资金和白鹤滩水电站建设项目审计、政策跟踪审计等国家审计配合工作。

全力推进依法治企：认真落实国资委法治央企建设部署和要求，着力打造法律服务精品工程，妥善处置化解各类法律纠纷案件，积极开展法治宣传教育与培训，全力打造新时代法治三峡。

大力培育合规文化：开展合规管理培训，着力提升全员合规意识。设立三峡合规论坛，培育具有“三峡特色”合规文化。



坚持自主创新

中国三峡集团深化科技体制机制改革，加强内外部科技创新资源整合，优化科研项目统筹管理机制，加大科技和研发投入力度，全面加强技术成果总结和知识产权保护，取得丰硕科技成果。

优化科研项目管理

从完善科技激励机制、优化项目统筹、鼓励科研攻关、保障科研经费等方面优化科研项目管理，扎实推进科技创新。

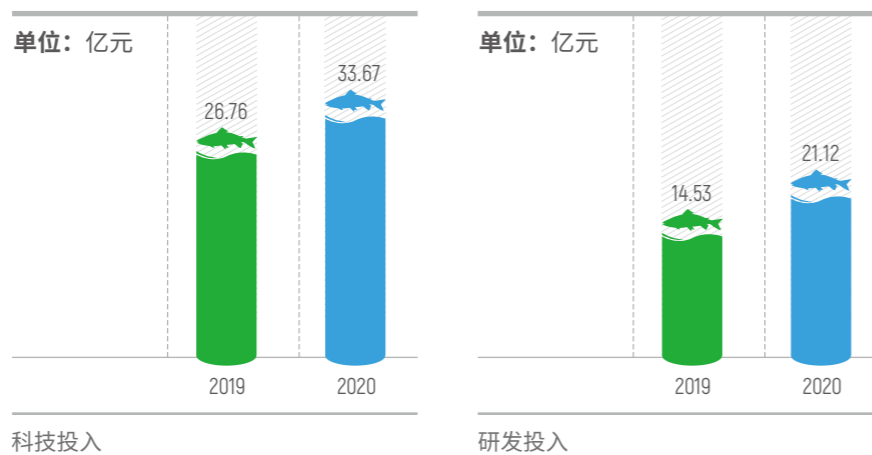
75^个
公开征集重点专项

993^项
奖励科技成果

<p>“揭榜挂帅”机制</p> <p>整理与集团公司发展战略紧密相关的基础性、战略性、前瞻性的项目，形成项目指南后公开发布进行“揭榜挂帅”，鼓励员工主持科技攻关</p>	<p>重点专项项目实施机制</p> <p>向子单位公开征集重点专项，加大并规范对关键共性、国产化替代、重大技术成果应用示范类项目的研发经费支持</p>	<p>增大科研自主权</p> <p>项目负责人可根据项目实施实际情况在明确研究方向、保证考核指标前提下调整研究方案和技术路线。扩大项目负责人预算调剂权限，可自行调剂使用同一类预算额度内项目经费</p>
---	--	---

加大科技投入力度

全面落实巡视和审计整改要求，多管齐下加大科技投入，在重大项目工程概算、生产运行成本和管理成本中增大科研项目投入。



深化科技体制机制改革

创新团队建设机制，加大科技奖励激励力度，将科技专项工作纳入部分单位绩效考核。通过一系列科技创新体制机制改革，进一步释放员工创新动力和活力。

加强创新能力建设

深入贯彻创新驱动发展战略，协同政产学研科技优势资源，加强自主创新平台建设，完善协同创新平台体系，建成国家级、省部级、企业级等多层次、多专业科技创新平台。

2^个 国家级科技创新平台 | 7^个 省部级科技创新平台 | 7^个 企业级科技创新平台 (含联合平台 3 个)

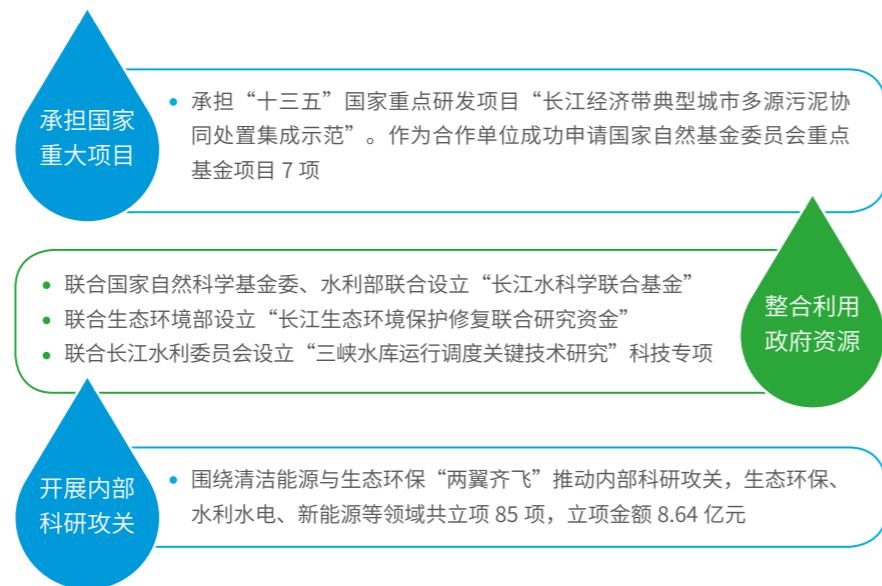
- 国家级科技创新平台**
 - 申报“长江经济带水环境保护与水生态修复国家工程研究中心”
 - 与中国地质大学(武汉)联合申报“国家环境保护水污染溯源与管控重点实验室”
 - 与江苏省、湖北省、重庆市等联合申报“长江经济带绿色发展国家技术创新中心”
- 企业级科技创新平台**
 - 长江生态环境工程研究中心获批成为中国三峡集团直属机构
 - 支持上海院“科技创新平台”建设，安排科研专项资金1.86亿元
 - 博士后工作站在综合评估中被评为优秀，在全国2874个工作站中排名第45位
- 省部级科技创新平台**
 - “智慧长江与水电科学湖北省重点实验室”获批成立
 - 申报重庆市省部级创新平台
- 校企协同创新平台**
 - 与清华大学共同成立“能源电力新技术联合研究院”
 - 与华北电力大学共同成立“智慧电站技术创新中心”
 - 与东南大学、江苏省建筑科学研究所共同成立“水工混凝土长期耐久性能联合实验室”

开展关键核心技术攻关

25项

获省部、行业技术奖励

通过原始创新、集成创新，攻克“卡脖子”技术，在水电工程建设和生产运营、新能源发展和长江大保护领域实施一系列关键核心技术攻关项目，取得一批重大成果。



2020 年主编或参编

17项

国家标准

10项

行业标准

5项

国际标准

案例：向家坝电站“一键 A 类黑启动”试验成功

2020 年 12 月 11 日，中国三峡集团在向家坝水电站潜心研发的巨型水轮发电机组“一键 A 类黑启动”试验成功，这是世界首次在巨型水轮发电机组运用“混合动力型 EPS+ 蓄电池”进行黑启动。在全厂停电情况下，仅用时 4 分 28 秒就迅速自行恢复电站厂用电，并可以协助电网恢复。这是目前世界巨型水轮发电机组最短的黑启动时间，可以最大限度减少因停电带来的经济损失。

案例：1025 攻关项目稳步推进

中国三峡集团成立 1025 攻关领导小组和工作小组，加大对基础性、前瞻性、战略性、关键共性科研项目的投入，实施一批科技攻关重点专项，攻克并掌握一批关键核心技术。项目阶段性研究成果入选国资委专刊 2 次，风机一体化控制系统项目已完成攻关任务，其余各项目均按计划稳步推进。

保护知识产权

对知识产权进行整体规划和有效管理，全面加强知识产权保护工作，将知识产权保护贯穿研究立项至整体验收全周期，积极开展专利挖掘、布局国际专利，进一步提升专利数量和质量，激发创新活力推动构建新发展格局。



751件

申请国内专利

435件

获得国内授权专利

14件

通过专利合作条约(PCT)申请专利

12件

通过巴黎公约申请国际专利

9件

获得授权国际专利



广东省阳江市国内首台吸力筒导管架风机

培育大国工匠

保护员工权益

100%
职代会提案办结率

严格履行国家及项目运营所在地当地法律法规，保障员工权益，建立和谐稳定的劳动关系，不断增强员工获得感、幸福感和安全感。

坚持平等雇佣

遵循劳工人权有关国际公约、法律法规，公正、公平对待不同背景的员工，杜绝一切形式的歧视，为员工创造多元包容、公平合理的职场环境。

深化民主管理

深入开展提案工作，做实信息公开服务，保障员工知情权、参与权和监督权，着力解决职工群众关切问题。

100%
劳动合同签订率

100%
社会保险覆盖率



三峡电站检修

优化薪酬福利

优化薪酬体系

- 开展薪酬调研，总结推广各单位优秀经验
- 制定工资效益联动和工资总额特别奖励措施，进一步提升薪酬合理化水平

保障员工福利

- 全面落实五险一金基本福利，提高企业年金缴费比例，为员工退休生活提供保障
- 落实工作居住证办理、配偶随迁等人才服务工作，增强职工满意度

重视职业健康

关注职工健康问题，积极开展预防职业病知识普及、职工心理疏导等工作。面对疫情特殊形势，始终将员工生命安全和身心健康作为重要任务，制定防疫条例，鼓励员工尽可能居家办公，保障消杀、医疗物资供应，筑牢防疫阵线。

案例：微笑E站守护员工心理健康

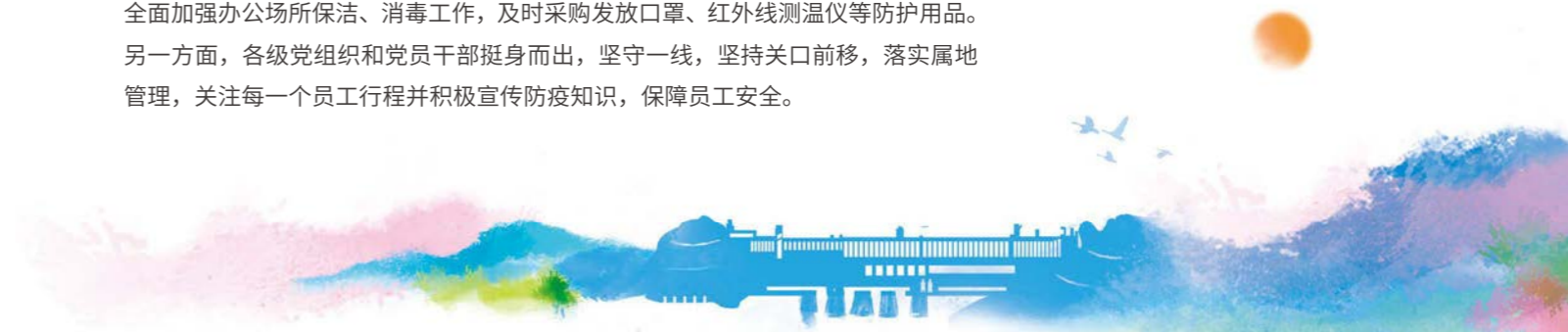
2020年春天，在疫情严峻期，开展“微笑E站”项目，为员工及员工直系亲属提供心理关爱项目，以“一路同行，一心为你”为理念，通过关爱热线、线上平台、青年关爱日、身心健康月刊、心理关爱沙龙等服务，结合实际诉求，搭建员工心理关爱科学体系，缓解境内外员工因疫情带来的心理压力。

案例：全面部署，保障疫情期间员工安全

疫情期间，针对施工区人员多、来源广、流动性大等特点，中国三峡集团实时关注员工防疫工作，做好预案和物资、人员等方面的充足准备，安排急缺岗位和关键岗位人员到岗时间和隔离措施，采取封闭管理，协调地方政府做好生产生活物资供应，全面加强办公场所保洁、消毒工作，及时采购发放口罩、红外线测温仪等防护用品。另一方面，各级党组织和党员干部挺身而出，坚守一线，坚持关口前移，落实属地管理，关注每一个员工行程并积极宣传防疫知识，保障员工安全。

100%
健康档案覆盖率

0%
职业病发生率



促进员工发展

围绕“源头培养、跟踪培养、全程培养”健全人才培养体系，提升人力资源管理水平，全面促进员工发展。

377091 人次
员工培训

100%
干部调训参训

优化职业发展体系

- 研究制定《专业序列人员管理办法》，完善内部流动制度，探索建立“纵向分级、横向分类、管理规范、流动顺畅”的企业和干部职位职级动态管理机制，激发干部干事创业动力

重视青年人才培养

- 开展青年员工综合评价、职称认定和评审工作，强化评价结果应用，选拔培养青年干部
- 与华北电力大学等5所高校签订人才培养协议，举办“三峡班”，企校联合前置化青年培养

开展职业技能竞赛

- 组织技能竞赛及技能比武等，鼓励支持员工在工作之余学习专业知识，提高自身职业技能

强化思想引领

- 组织品读习近平治国理政优秀书籍，在官方微信公众号开辟“牢记总书记嘱托”专栏等
- 开设青年“润苗”“墩苗”培训班，奔赴井冈山、延安等地开展培训学习

锤炼工作能力

- 依托团建共建工作，白鹤滩和乌东德两大工程区共创超过30个青年文明号、青年突击队，重点攻克工程建设的急、难、新、险、重任务

提升青年技能

- 制定“二对一”师带徒导师制
- 创建“青年创新工作室”“青年攻关小组”等，让青年在团队中获得技能提升

案例：白鹤滩、乌东德施工区筑起“超级团建”团青工作体系

白鹤滩、乌东德施工区团组织以施工区大党建工作经验为理论支撑和组织保障，筑起施工区团青工作体系，强化党建思想引领，服务青年员工发展。

注重员工关爱

广泛开展各类文体活动，积极组织青年联谊，平衡员工工作与生活，增强企业凝聚力和向心力。

举办文体活动：积极组织配乐诗朗诵、文艺汇演等文体活动，组建多元化文体俱乐部，构建团结、和谐、健康的文化氛围。

传递员工关怀：通过帮助扶持困难员工，关爱慰问离退休员工，关爱女性员工，组织家庭亲子活动，为员工庆祝生日等方式全方位关怀员工。

尊重属地文化：尊重各国员工习俗文化与风俗习惯，发放当地节日津贴，考虑特殊节日调整工作安排等。



秘鲁圣加旺水电站举办国际“三八”妇女节庆祝活动

案例：开展国际妇女节系列关爱活动

2020年3月8日，为庆祝国际妇女节，中国三峡集团向全体女职工及家属发出慰问信，开展评选表彰“最美家庭”，激发家庭文明创建活力。各部门以创新活动及组织方式开展丰富多彩的员工活动，包括“最美家庭”线上宣讲、发放慰问物资、组织厨艺展示、开展“多面女神”视频活动等。



邀请中国文联志愿服务团赴白鹤滩工地慰问演出

创新实干

发挥表率典范作用



在促进长江经济带发展中 发挥基础保障作用

DMA

管理理念

充分发挥三峡工程生态工程、民生工程的作用，知水、用水、护水，有力推动长江经济带的发展

管理目标

通过工程措施、技术手段和科学调度，充分发挥三峡、葛洲坝、溪洛渡、向家坝等水电工程防洪、航运、发电、补水、生态等综合效益，进一步提高长江流域防洪安全、航运安全、能源安全、供水安全和生态安全的保障能力

管理策略

- 建设好乌东德、白鹤滩两座世界级巨型电站
- 运行好以三峡工程为核心的巨型梯级枢纽
- 推动长江流域梯级电站建立健全水资源综合利用和联合调度机制

355 亿立方米
梯级枢纽全年累计拦蓄洪水^注

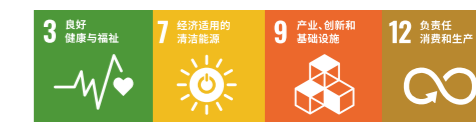
1.37 亿吨
三峡枢纽全年过闸货运量

2269.3 亿千瓦时
梯级枢纽年发电量

注：“梯级枢纽”指中国三峡集团运营管理的长江干流四座巨型梯级电站群，即三峡电站、葛洲坝电站、溪洛渡电站和向家坝电站，下同。

三峡大坝泄洪

SDGs 对标



责任行动

打造精品工程

乌东德水电站

- 世界首座 300 米级低热水泥混凝土拱坝全线浇筑到顶
- 首批机组投产发电
- 乌东德水库成功蓄水至 965 米
- 首批机组实现“双百”：安全稳定运行 100 天，发电量突破 100 亿度
- 全年实现 8 台机组投产发电

白鹤滩水电站

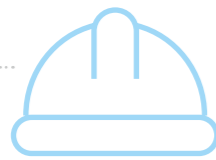
- 全球首台“零配重”水轮发电机组转轮通过验收
- 世界最大规模反拱型水垫塘顺利完工
- 世界最大地下厂房全线浇筑到顶
- 首批 300 米级混凝土双曲特高拱坝坝段浇筑到顶
- 泄洪洞工程顺利完工
- 全年实现 5 台 100 万千瓦水轮发电机组转轮成功吊装

提供稳定电力

精益生产

落实安全生产：制订《电力生产管理制度》，确保电力稳定供应，提升运营质效。

强化风险管控：积极开展风险识别和风险评价，制定并落实风险管控措施。



加强隐患整改：加强安全监督检查力度，首次运行水轮发电机组全息监测系统，及时发现并处理电站隐患。

完善应急机制：定期开展应急演练，提升应对突发状况处置能力。

精益运行

强化设备检修	深入推进“诊断运行”模式，提高对设备故障预控能力。研发流域检修支持系统，提高流域梯级枢纽检修信息化水平。2020 年，梯级电站等效可用系数 94.26%。
优化电站调度	编制 2020 年金沙江下游 - 三峡梯级电站汛期联合调度方案，构建联合调度精准管理体系，优化梯级电站联合调度管控模式。运用水资源决策系统，实现梯级水库群联合优化调度、预报及调度效益综合评估。
提高水能利用率	形成流域水库群运行协调新机制，提高水能、水资源利用率。开展洪水资源化利用，减少弃水率。全年实现梯级电站节水增发电量 98.56 亿千瓦时，水能利用提高率 4.54%。

发挥综合效益

保障长江安澜

- 强化监测预报预警，提高科学预测预报能力
- 优化梯级枢纽联合调度，科学开展乌东德、溪洛渡、向家坝、三峡、葛洲坝“五库联调”
- 上线试运行流域枢纽综合调度运行管理系统，为综合调度提质增效

支持航运旅游

- 三峡船闸全年安全运行 9798 闸次，通过各类船舶 39446 艘次，过闸货运量 1.37 亿吨，主要设备完好率 100%
- 向家坝升船机完成首次夜间试运行，年通货量 130 万吨，首次超过年设计运量 112 万吨
- 三峡大坝旅游区接待游客 100.48 万人

提供清洁动力

- 三峡、葛洲坝、溪洛渡、向家坝四座梯级电站全年累计发电量达 2269.3 亿千瓦时，创历史记录

积极抗旱补水

- 三峡水库连续 11 年完成 175 米蓄水目标
- 三峡水库枯水期为下游补水 229.2 亿立方米，四座梯级水库向下游补水 311.8 亿立方米

助力生态修复

- 连续 10 年开展促进四大家鱼自然繁殖生态调度试验
- 全年累计清理漂浮物 37.7 万立方米，全部打捞上岸进行无害化处理



355 亿立方米
梯级枢纽年拦蓄洪水量



2269.3 亿千瓦时
梯级枢纽水电年发电量



311.8 亿立方米
梯级枢纽年枯水期为下游补水量



130 万吨
向家坝升船机年通货量



1.37 亿吨
三峡船闸年过闸货运量



37.7 万立方米
年清理漂浮物

责任案例

三峡工程完成整体竣工验收

作为当今世界上最大的水利枢纽工程，三峡工程于2020年11月1日完成整体竣工验收。验收结论显示，三峡工程建设任务全面完成，工程质量满足规程规范和设计要求、总体优良，运行持续保持良好状态，防洪、发电、航运、水资源利用等综合效益全面发挥。截至2020年底，三峡水库累计拦洪总量1841.4亿立方米，累计为下游补水超过2900亿立方米，三峡电站累计发电量超过13991亿千瓦时，三峡船闸累计过闸货运量超过15亿吨。



注：①按照西湖库容1429万立方米计算
②按照2019年全国人均综合用水量431立方米计算
③按照2019年北京市总用水量为41.7亿立方米计算
④按照2020年上海市港口货物吞吐量71669.95万吨计算



1.5 万亿元 GDP

1118 亿千瓦时电量，
可支撑我国约

注：按照2020年我国GDP总值为1015986亿元，全年全社会用电量为75110亿千瓦时计算。

三峡电站创 单座水电站年发电量世界纪录

2020年，三峡电站年发电量1118亿千瓦时，刷新伊泰普水电站于2016年创造并保持了1030.98亿千瓦时的单座水电站年发电量世界纪录，有力保障长江沿岸多个省市居民生活生产用电，为国民经济复苏提供强有力电力保障，为长江经济带高质量发展做出三峡贡献。

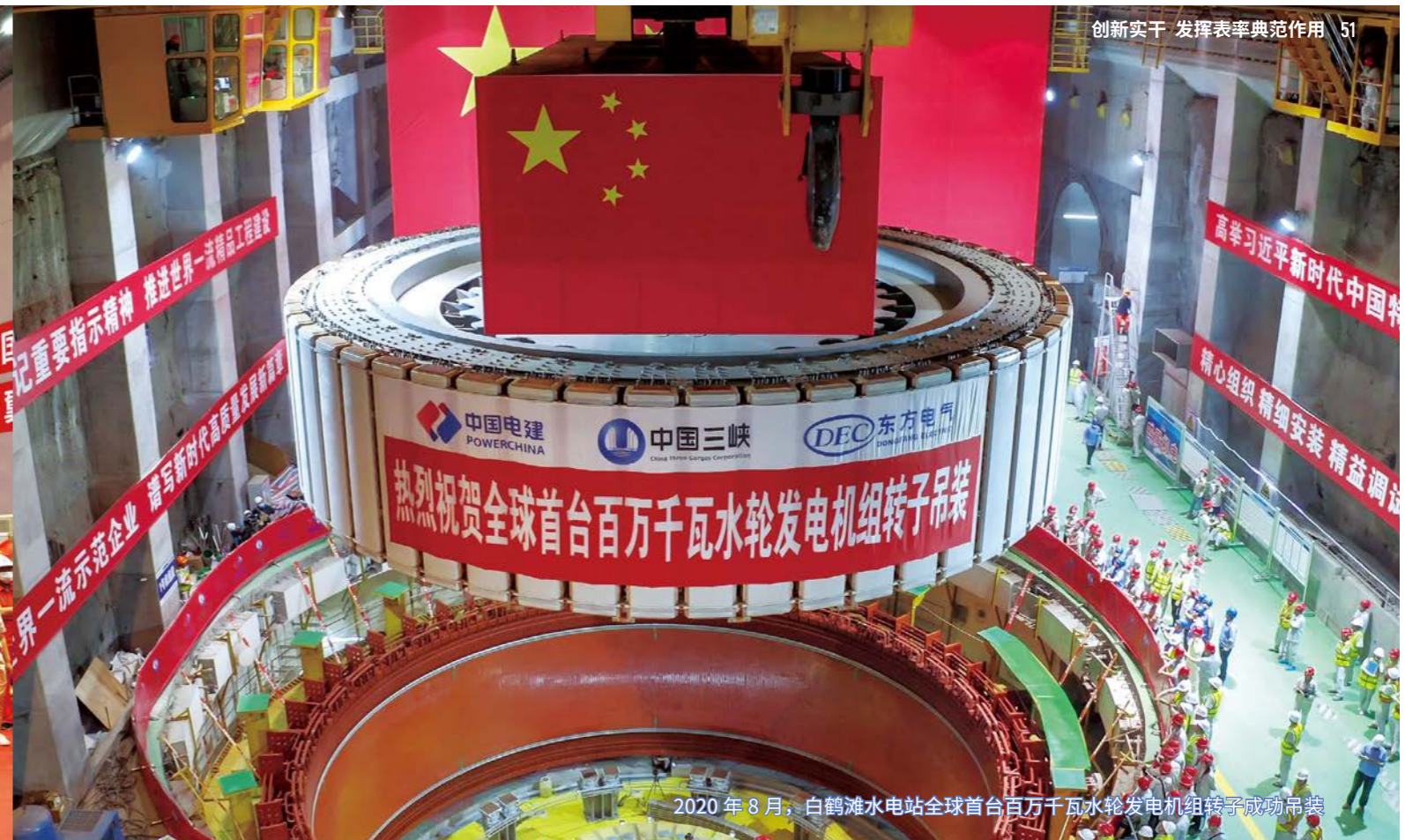
三峡库区首次开展产黏沉性卵鱼类 自然繁殖生态调度试验

2020年5月，三峡库区首次开展产黏沉性卵鱼类自然繁殖生态调度试验。与促进“四大家鱼”自然繁殖生态调度试验不同，此次生态调度试验对象为鲤、鲫等产黏沉性卵鱼，对三峡库区水温、水位等均提出较高要求。通过精心部署、多方协调，生态调度试验圆满完成，对促进鲤、鲫等产黏沉性卵鱼繁殖具有积极作用。2020年监测断面产卵总规模约5.33亿颗。

5.33 亿颗

2020年监测断面产卵
总规模约





8台

全年共投产 85 万千瓦巨型机组

134.29 亿千瓦时

累计发电

乌东德水电站 首批机组投产发电

乌东德水电站是党的十八大以来我国开工建设并建成投产的千万千瓦级世界巨型水电工程，有世界最薄 300 米级特高拱坝，世界最高地下电站厂房，是世界“最聪明”大坝之一。2020 年 6 月 29 日，乌东德水电站首批机组投产发电，习近平总书记对此作出重要指示，希望将乌东德水电站打造成精品工程，科学有序开发好金沙江水能资源，保护好金沙江，更好造福人民。

白鹤滩水电站 全球首台百万千瓦水电机组转轮成功吊装

中国三峡集团不断创新安装技术工艺、广泛应用新技术新材料，确保机组转轮多项重要指标满足百万千瓦机组质量精品标准。2020 年 6 月，白鹤滩水电站全球首台百万千瓦水电机组转轮圆满完成吊装，是白鹤滩水电站机组安装重要里程碑，将引领我国水电行业全面进步、全面超越。

利益 相关方说

“等到 12 台机组全部并网发电后，乌东德水电站每年生产大量的清洁电能，将大大降低对化石燃料的依赖，减少地区有害气体的排放，对促进中国西南地区经济发展将产生非常重要的积极影响。”

——国际大坝委员会主席 罗杰斯

在共抓长江大保护中 发挥骨干主力作用

DMA

管理理念

秉持“全流域、全生命周期、开放和以科研为导向”的环保理念，实现从“建设三峡、开发长江”到“管理三峡、保护长江”的重大历史转变

管理目标

通过市场化、专业化、公司化运作，做大做强长江经济带生态环保产业，促进中国三峡集团在深度融入长江经济带发展、共抓长江大保护中发挥骨干主力作用，更好地落实国家赋予中国三峡集团的新任务、新使命

管理策略

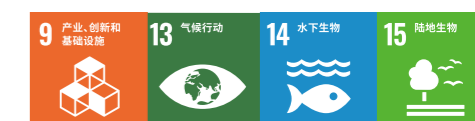
- 以根本改善水质量为目标，以城镇污水处理为切入点，推进试点城市先行先试
- 组建长江生态环保集团有限公司，设立长江绿色发展投资基金，创建长江生态环境工程研究中心，设立长江生态环保产业联盟和长江大保护专项资金
- 通过重组、并购和参股等方式，将技术、人才和能力向长江经济带聚集

1550 亿元
累计共抓长江大保护投入

1.77 万平方公里
设计直接服务城镇面积

2311 万人
惠及

SDGs 对标



责任行动

共抓长江大保护

全面参与推进长江流域水污染治理、水生态修复、水资源保护“三水共治”，与101个省市区县签署共抓大保护合作协议，形成长江流域业务全面拓展，资本合作纽带作用持续强化的治水格局。

102家

长江生态环保产业
联盟成员单位

109份

累计与沿长江地方政府签
署共抓大保护合作协议

17238公里

管网建设运营
长度

根据区域、流域特点和城市水环境治理需求，开展存量污水系统提质增效、新建污水系统补短板、城市黑臭水体治理、城乡一体化综合治理、以流域为单元的系统综合治理、投建运一体化等，“一城一策”提高污水治理成效。

持续加大与政府、相关企业、高校、科研机构合作，协调多方资源，统筹推进实施平台、共建平台、支撑平台、研发平台、筹资平台建设，五大平台协同效应进一步彰显。

全面布局推进污水治理

“五大平台”协同效能持续增强

探索合作共建商业模式

贯彻落实国家发展改革委价格机制指导意见，政企合作，共同推动市污水处理价格机制改革，建立“补偿成本、合理盈利、动态调整、差别收费”市场化城镇污水处理价格机制，与江苏省镇江市、南京市签约，共同推进污水处理价格机制改革试点。

“资本+”全域铺开落地生根

全面推广应用“资本+”模式，在湖北省武汉市、江苏省南京市、湖南省长沙市等地持续延伸“资本+”产业链、价值链，通过加快形成投资体量，凝聚行业参与共抓长江大保护共识。

643座

建设污水
处理厂

10家

在全国7个城市
落地合资平台超过

应对气候变化

- **减少水库排放：**重视坝区生态环境保护与植被统计管理，利用生态调节功能调控大坝消落区碳排放
- **控制生产排放：**加强设备检修，对电气设备中的六氟化硫进行100%回收。引入新材料新技术、强化设备设施管理，降低水电厂热能消耗

- **倡导低碳办公：**使用节能电器，减少照明、空调等电力设施电能消耗。线上办公，减少员工因差旅活动产生碳排放
- **开展碳市场交易：**组织开发CCER（自愿减排）产品，通过开发使用新能源产品，自愿减排以抵消企业部分碳排放

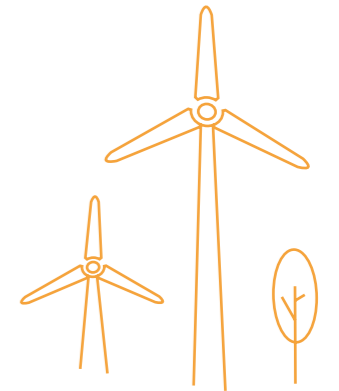
2771亿千瓦时
2020年国内清洁能源
总发电量



8490万吨
节约
标准煤



23221万吨
减排
二氧化碳



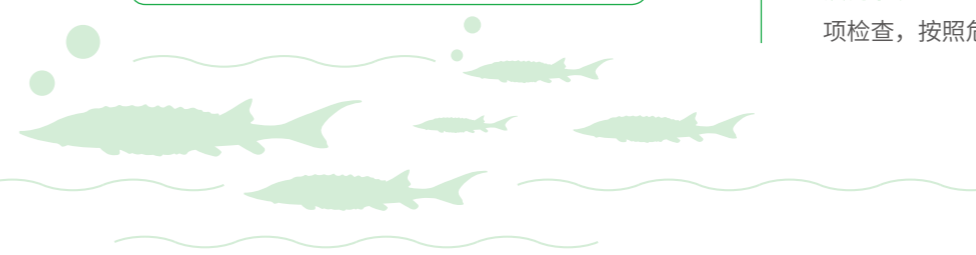
保护生物多样性

- **保护陆生珍稀植物：**开展长江流域野外植物资源调查，做好特有珍稀植物迁地保护、繁育工作，开展种质资源保存研究，推进特有珍稀植物应用。有效保护长江珍稀植物1181种
- **保护水生珍稀鱼类：**依托中华鲟研究所及长江珍稀鱼类保育中心、金沙江溪洛渡向家坝珍稀特有鱼类增殖放流站、金沙江白鹤滩乌东德特有鱼类增殖放流站，突破超过10种珍稀特有鱼类人工繁殖技术。全年放流中华鲟等长江珍稀特有鱼类75万尾，创历史新高

溪洛渡、向家坝水电站入选
“国家水土保持生态文明工程”

加强污染防治

- **污水治理：**贯彻执行“三同时”环保制度，加大生活污水和生产废水治理力度，不断强化项目运行管理，完善污水处理设施，创新污水处理技术，保障污水达标排放
- **废气防治：**落实大气污染防治措施，控制和减少汽车尾气和施工扬尘、重视烟气脱硫脱硝工作。2020年，烟气脱硫脱硝机组容量占燃煤机组比例为100%，超低排放限值机组容量占燃煤机组比例为96.24%，重污染落后机组已全部关停
- **噪声控制：**强化声环境全流程管理，通过安装隔声屏、合理安排施工时间、设置禁鸣和限速标志牌等措施，对施工区域系统噪声、施工噪声和交通噪声等做好噪声源头治理和过程控制
- **废弃物处置：**组织开展长江经济带危险废弃物专项检查，按照危险废弃物规范化管理要求处置



责任案例

聚焦污水治理，复制推广三峡经验

中国三峡集团从试点城市入手，扩大城市合作“朋友圈”，深入推进城市污水治理，为守护一江碧水贡献三峡经验。

- **长江上游：**探索实践山地城市小流域综合治理
- **湖北省：**探索“统一规划、统筹建设、统筹支付、统一监管、统一验收、统一运维”流域综合治理模式，与武汉市东湖高新区携手探索实践政企全域合作三峡“水管家”模式
- **湖南省：**向环洞庭湖以及湘江、资江、沅江、澧水流域推进“厂网一体”治理模式
- **江西省：**形成“厂网河一体”模式、江湖联动及智慧化管理
- **安徽省：**探索实践“供排一体”模式
- **江浙沪：**建设生态绿色一体化发展示范区，联合打造合作示范区



湖南省岳阳市中心城区王家河水环境治理清淤现场

安徽省芜湖市“长江大保护+清洁能源”项目投产发电

2020年10月，安徽省芜湖市污水处理厂分布式光伏项目一期全容量并网成功，正式投产发电。这是中国三峡集团首个“长江大保护+清洁能源”项目，充分利用污水厂水池上方及建筑物屋顶闲置空间开发分布式光伏，提供清洁、安全和便捷的高质量低成本用电保障，是探寻清洁能源与生态环保业务契合点的有益尝试，为多专业、多领域协同融合做出有益探索。

鄂州电厂一期机组超低排放改造

2020年，湖北能源集团股份有限公司（以下简称湖北能源）鄂州电厂对一期工程现有环保设施进行升级，采用“脱硝改造+除尘器前加装团聚剂协同除尘+静电除尘器整体改造+引风机改造+脱硫改造”方案，改造后大气污染物烟尘、二氧化硫排放浓度满足超低排放标准，氮氧化物排放浓度满足《关于部分重点城市执行大气污染物特别排放限值的公告》，有效减少大气污染，是践行绿色发展理念，助力打赢蓝天保卫战的重要举措。



湖北能源鄂州电厂一期机组新增吸收塔二级塔

繁育疏花水柏枝 种子成苗率创历史新高

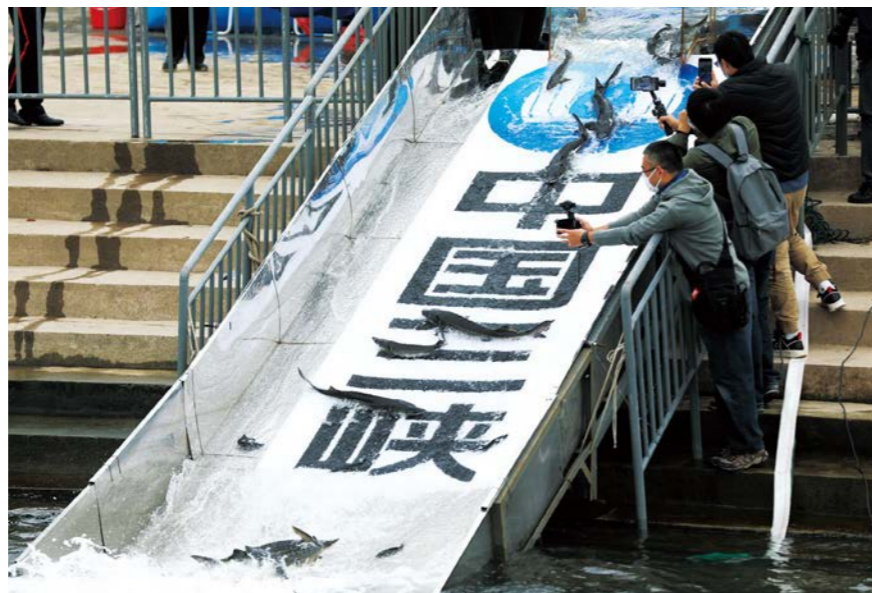
2020年，中国三峡集团在三峡大坝副坝下方的茅坪溪岸边种植超过2000株人工繁殖的三峡库区特有珍稀植物疏花水柏枝，本次繁育的种子萌芽率超过95%，成苗率超过85%，再创历史新高。对疏花水柏枝物种延续、种群扩大等种质资源保存具有重要意义，同时在护坡护岸、水土保持等生态应用方面发挥着重要作用。



疏花水柏枝种子苗上盆移栽

刷新子二代中华鲟 最大放流记录

2020年4月22日，中国三峡集团将10000尾子二代中华鲟放回长江，这是2009年首次中华鲟放流以来，子二代中华鲟放流数量最多的一次。本次放流的中华鲟实现“中青幼”结合，还包括出生于2009年的10尾全雄性中华鲟，对丰富野生中华鲟年龄梯队、提升野生群体遗传多样性、调整自然条件下中华鲟性别比例失调具有重要意义。



子二代中华鲟回归长江

连续**63**次
实施中华鲟放流活动



葛洲坝电站清污机器人

利益 相关方说

“两年多来，中国三峡集团认真贯彻落实习近平总书记重要讲话精神，在领导小组办公室统筹协调下，狠抓落实、积极行动，与沿江地方政府共同推进城镇污水治理，取得明显进展。”

——推动长江经济带发展领导小组办公室副主任、国家发展改革委副主任 胡祖才

“以前河水臭得不敢开窗，现在环境好了，有清水、有绿地，我们在家门口就能免费观景和健身，幸福感爆棚啊！”

——江西省九江市十里河下游附近居民

在带领中国水电“走出去”中 发挥引领作用



355.2 亿千瓦时
境外年发电量

5878 万元
累计向境外捐赠
抗疫物资

40 个
清洁能源和可持续发展基础设施
施覆盖国家（地区）超过

三峡巴西当地员工

DMA

管理
理念

坚持共商共建共享原则，积极响应国家“走出去”战略和“一带一路”倡议，助力中国水电全产业链“走出去”

管理
目标

推动有序合作，将中国水电优势企业组合成国家力量参与全球竞争，带领中国水电的装备、技术、标准一起“走出去”，打造中国水电产业“走出去”升级版

管理
策略

- 充分发挥产业投资能力和产业链整合优势
- 以产业联盟或联营体方式搭建水电产业链上下游携手“走出去”平台
- 以项目开发为载体，与国内重点装备制造企业搭建国际合作平台

SDGs 对标



责任行动



三峡国际能源投资集团有限公司荣获“‘一带一路’绿色生产力领跑者”荣誉

老挝南公1水电站项目被评为“海外安全发展优秀项目”

老挝 500kV 输变电项目（川圹 - 纳塞通段）获评“国际工程绿色供应链管理优秀项目”

“音乐架起国际抗疫友谊之桥”入选“2020 中国企业海外形象建设十大优秀案例”

加强清洁能源基础设施建设

坚持共商共建共享原则，专注基础能源设施建设，通过建设精品、廉洁、民生、绿色、创新工程，助力项目国清洁能源稳定供应。

- 圣埃伦娜水利工程完成验收
- 老挝南公1电站下闸蓄水
- 巴基斯坦卡洛特水电站进水塔、水电厂房封顶
- 乌干达伊辛巴水电站项目电站枢纽工程下游交通桥及进场道路按期对外移交
- 尼泊尔上马蒂水电站完成电站竣工验收鉴定并提前 74 天完成年度发电目标

拓展海外清洁能源市场

坚持海外清洁能源项目的中长期投资，推动资本与清洁能源产业融合，通过开展海外并购、债券发行等方式，构建更大规模能源来源。

- 秘鲁路德斯项目股权交割顺利完成，及时成立安第斯项目办公室
- “沪伦通”全球存托凭证（GDR）成功发行
- 西班牙 Daylight 项目完成股权交割
- 葡电股权管理策略和方案优化
- 巴基斯坦科哈拉水电站购电协议以及与巴联邦政府、AJK 政府的三方协议成功签署

回馈当地社会

秉持“长期合作，融入当地，平衡兼顾，互利共赢”理念，积极参与社区发展，改善教学条件，保护生态环境，努力为当地创造最大化经济、社会和环境综合价值。

- 在欧洲，开展中国三峡集团葡萄牙教育奖学金第五期资助活动、赞助葡萄牙驻华使馆图书馆翻建及第六届“徐日昇”奖学金项目，向德国自闭症医疗中心、不来梅哈芬应用技术大学、不来梅孔子学院、加德布施学校等捐赠
- 在南美洲，赞助巴西“Guri”青少年音乐教育、朱卡·安图尼斯之家书籍出版、“阅读快乐”等社会公益项目
- 在亚洲，修缮、捐赠、扩建巴基斯坦霍拉村男子高中和女子初中学校、老挝 Viengxay 村学校和老挝华姆尔小学等，并捐赠学习用品、文体活动用品、办公用品等

提升教育水平

提升公共服务能力

- 在南美洲，资助巴西当地改善医疗环境、向项目所在地政府及周边医院捐赠测温仪、液体酒精，购买药品等
- 在亚洲，重建、改善巴基斯坦项目所在地总医院、卫生诊所、休息室，修建供水、公园、公路项目。在老挝联合举办“年度防洪预警知识宣讲”，为村庄建造水井及附属设施

保护生态环境

- 在南美洲，巴西伊利亚和朱比亚水电站库区放流鱼苗约 360 万尾
- 在亚洲，老挝南立 1-2 水电站放流 50000 尾鱼苗，种植 800 颗树。老挝 500kV 输变电项目（川圹 - 纳塞通段）建设和捐赠的帕塞县垃圾处理场启用

深化国际交流合作

充分利用国际交流与合作平台、国际舞台，分享三峡经验与智慧，为实现全球清洁能源行业的可持续发展贡献中国力量。

国际经验交流分享

- 参加“一带一路”清洁能源发展论坛并致辞
- 参加破解气候环境危机国际论坛
- 参加 2020 全球能源互联网（亚洲）大会
- 作为 ICOLD 水电站与水库联合运行专委会主席单位出席 ICOLD 年度执委会会议（线上）

国际标准研究编制

- 作为发起和召集人参与 IEC/TC4 WG36 国际电工委员会水轮机技术委员会相关标准修编
- 在 IEA Hydro 第 37 届执委会会议暨课题研讨会汇报课题 14《梯级水库管理模式》研究进展及发布推广计划

责任案例

德国梅尔海上风电场 年发电量创历史新高

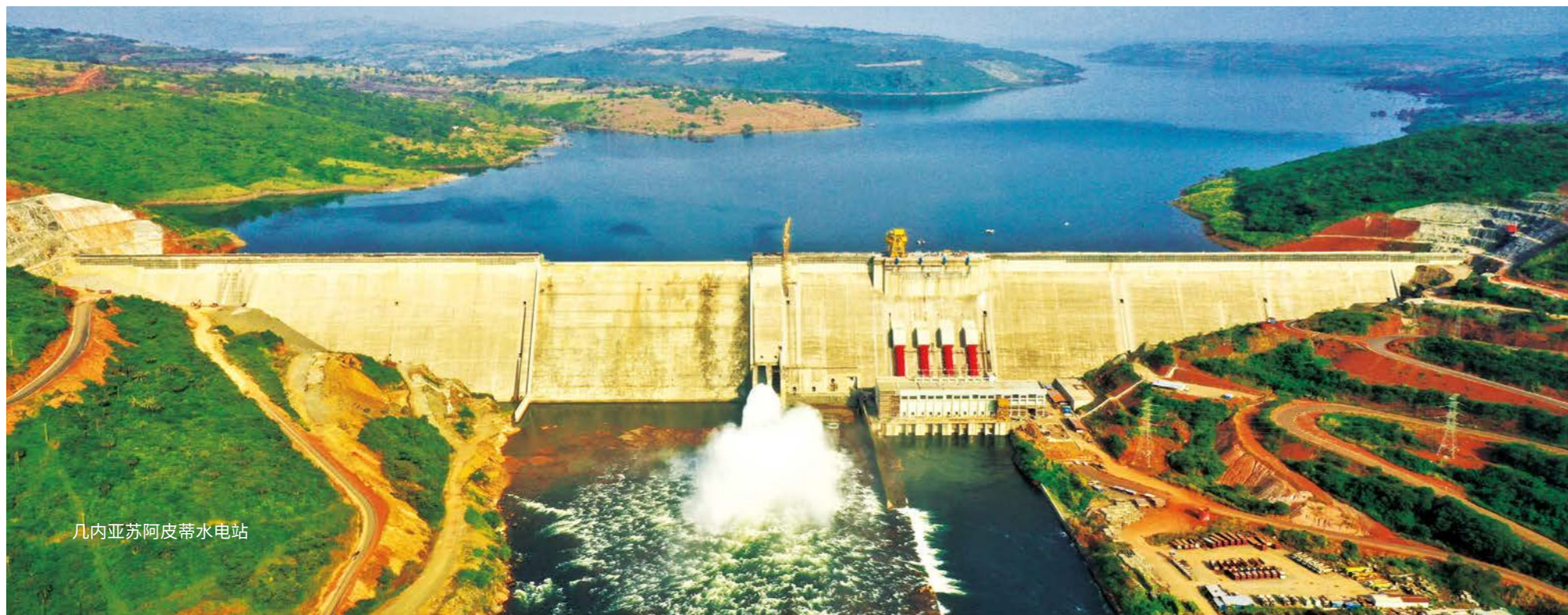
12.82 亿千瓦时
历年累计发电量

梅尔海上风电场位于北海德国湾海域，总装机 28.8 万千瓦，是德国首家获得挪威船级社完全认证的海上风电项目，也是全球第一个获得投资等级信用评级海上风电项目。截至 2020 年 12 月 31 日，中国三峡集团德国梅尔海上风电场全年累计发电 12.82 亿千瓦时，创出该项目投产以来年发电量新高，为当地提供充足清洁电力的同时为应对全球气候变化做出贡献。

几内亚苏阿皮蒂水电站 首批机组投产发电

450 兆瓦
总装机容量

被誉为“西非三峡”的苏阿皮蒂水利枢纽项目是几内亚乃至西非地区的重要民生工程，由中国水利电力对外有限公司参与投资并以 EPC 模式承建。苏阿皮蒂水电站总装机容量 450 兆瓦，多年平均发电量 18.99 亿千瓦时，通过 8.7 千米同塔双回 225 千伏输电线路与凯乐塔变电站联网对外供电。苏阿皮蒂水电站建成后将从根本上解决几内亚电力短缺的现状，助力几内亚工业化进程，还可通过西非互联互通电网对周边的塞内加尔、马里、几内亚比绍等国供电，惠及西非多国人民。



几内亚苏阿皮蒂水电站

50 亿千瓦时
历年累计发电量超过

老挝南立 1-2 水电站 荣获老挝国家级“劳动奖章”

老挝南立 1-2 水电站自 2010 投产以来平稳运营超过十年，截至目前累计发电量超过 50 亿千瓦时，有效增强万象和中部电网供电的稳定性和可靠性。同时，电站积极履行企业社会责任，推动社区基础设施建设和可持续发展。



成功发行中国企业融资规模最大的全球存托凭证

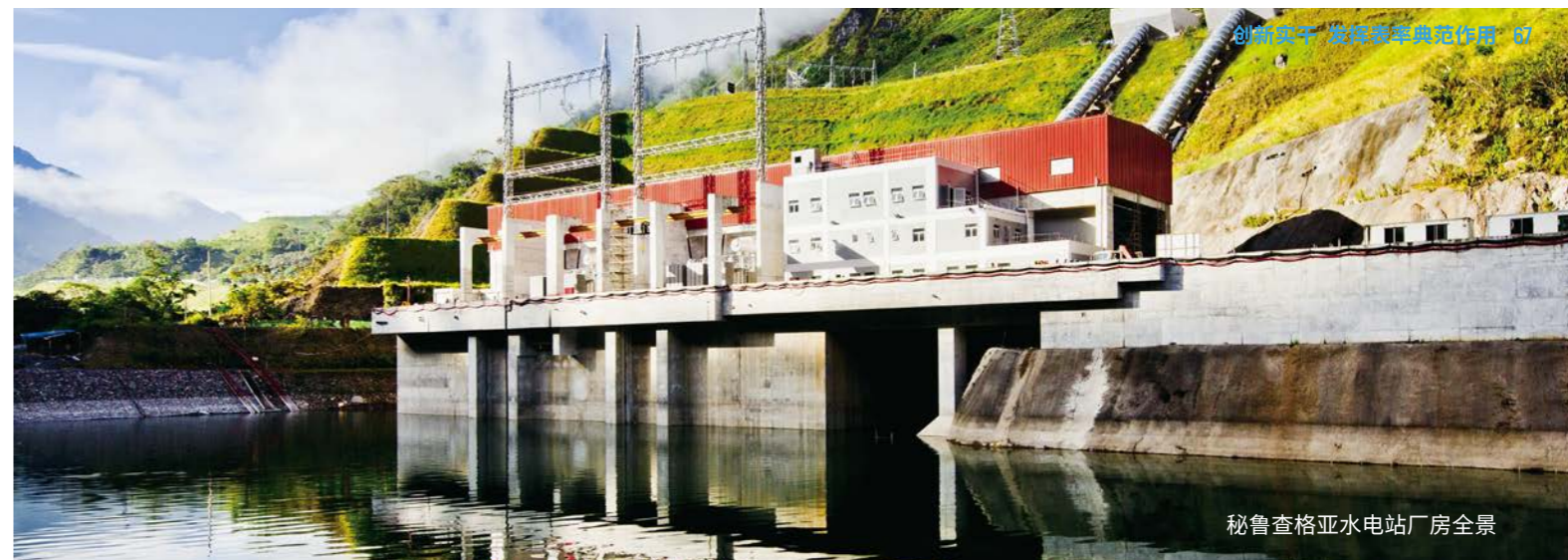
2020年9月25日，中国长江电力股份有限公司（以下简称长江电力）以增发7.6亿股A股股票为基础证券，成功在英国伦交所发行7600万份“沪伦通”全球存托凭证（GDR），并于9月30日在伦交所上市交易。本次GDR发行是中国企业融资规模最大的GDR发行，也是深度融入国际资本市场，推动国际化战略发展的重要里程碑，标志着长江电力正式成为“A+G”国际化上市公司。

秘鲁路德斯配电公司收购成为2020年中国企业最大电力收购项目

2020年4月24日，长江电力收购秘鲁路德斯配电公司（以下简称LdS）83.6%股权顺利完成交割，是近年来中国企业最大的电力收购项目，也是近期全球范围内最重要的并购交易。中国三峡集团将充分尊重和信任现有公司治理结构和管理团队，发挥双方互补和协同优势，通过专业化、市场化和属地化的管控，保障和支持LdS在水电开发、配网技术革新等领域全面发展，助力LdS不断做强做优做大，共同为秘鲁人民提供更好的服务、更多的福祉。



长江电力收购秘鲁LdS公司股权交割仪式



利益 相关方说

“在这些群体当中，我接到的第一个电话来自中国三峡集团和葡萄牙电力公司。……我们没有提出请求，但中国三峡集团主动提供帮助，我们将永远铭记于心。”

——葡萄牙驻华大使 杜傲杰

“正是在我们急需的时候，中国三峡集团提供了医疗物资和设备，我想这是秘鲁和中国三峡集团多年友谊的见证。”

——秘鲁驻华大使 路易斯·克萨达

“中国三峡集团在老挝所承建的水电站项目、输变电线路项目在建成后对老挝的社会经济发展有重要影响。一是电力项目的建设不但缓解了老挝电力紧缺问题，同时改善了项目周边贫穷落后的面貌，推动了当地社会经济发展。二是在电力项目建设和运营期间为周边居民提供就业机会，培养当地水电建设和管理人才，提升了老挝水电行业人才技能。三是积极履行社会责任，在老挝当地人民遇到困难和灾难时，积极伸出援助之手，共渡难关。”

——老挝副总理 Mr. Sonexay SIPHANDON

“有了水，我们村的生活一下子就改变了。中国工程队帮我们修好了水渠和灌溉站，我们现在每天都有水，粮食产量也上来了。”

——厄瓜多尔西南部瓜亚斯省普罗格雷索村村长 基米

在促进清洁能源产业升级中 发挥带动作用

DMA

管理理念

致力于建设世界一流清洁能源集团，围绕国家能源战略和能源供给侧结构性改革要求，在促进清洁能源产业升级中发挥带动作用

管理目标

力争在规模、管理、技术、标准、人才、品牌六个方面实现引领，推动我国海上风电的规模化开发和可持续发展

管理策略

- 持续提升水电核心能力和行业影响力
- 加快海上风电集中连片规模化开发
- 积极探索能源新技术、新模式、新业态

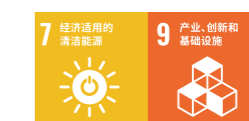
750 万千瓦
陆上风电投产装机超过

140 万千瓦
海上风电投产装机超过

660 万千瓦
光伏投产装机超过

吉林省双辽农业光伏电站

SDGs 对标



责任行动

优化陆上风电发展

坚持自主开发与合作并购，继续巩固在内蒙古、青海等地集中开发优势，以中东南部和特高压送出配套等基地项目为重点，不断优化发展布局，已投产陆上风电项目覆盖新疆、甘肃等25个省区。

- 亚洲当期单体规模最大陆上风电项目——建成内蒙古四子王40万千瓦风电场，对加快推动陆上风电规模化开发和管理具有积极促进作用
- 国内首个高海拔风电项目——青海省锡铁山10万千瓦风电场，对我国高海拔地区风能资源利用具有积极示范作用
- 北京冬奥会柔直配套项目——河北省康保15万千瓦风电场，在推动能源革命、践行绿色冬奥理念、优化电源结构等方面有重要意义

内蒙古察哈尔工业园区项目荣获“2020年度中国能源创新项目”

- 亚太单机容量最大10兆瓦海上风电机组在福建省兴化湾成功并网
- 东北地区首个海上风电庄河项目全容量并网
- 国内首个±400千伏柔直输电海上风电项目在江苏省南通市如东县开工建设
- 国内规模最大170万千瓦海上风电项目在广东省阳江一次性开工建设

全力布局海上风电

坚定不移实施“海上风电引领者”战略，把海上风电作为新能源业务的战略核心全力推进，积极在沿海地区谋篇布局，启动粤东近海规划，推动海上风电大基地建设，集中连片规模化开发格局及其产业效应初步形成，江苏省、广东省、福建省等区域五个百万千瓦级海上风电基地初具规模。

积极推行光伏多元化开发

积极推行光伏多元化开发，探索农光互补、渔光互补、光储一体化等业务发展模式，形成由点到面的光伏开发格局。

- 内蒙古乌兰察布首个新能源大基地落地，并建设300万千瓦全球最大源网荷储项目
- 宁夏单体容量最大利通一期200兆瓦光伏项目成功并网
- 江苏省泗洪光伏电站“农(渔)光互补”项目如期并网
- 山东省济宁市微山县“光伏+生态渔业”模式成功落地

- 浙江省长龙山抽水蓄能电站上下水库大坝封顶，下闸蓄水
- 湖北省黄冈市罗田县平坦原抽水蓄能项目成功签约

加快推进抽水蓄能项目

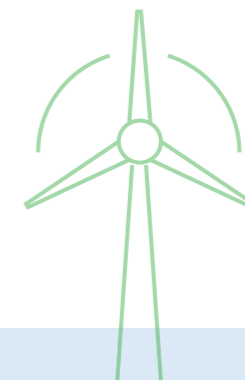
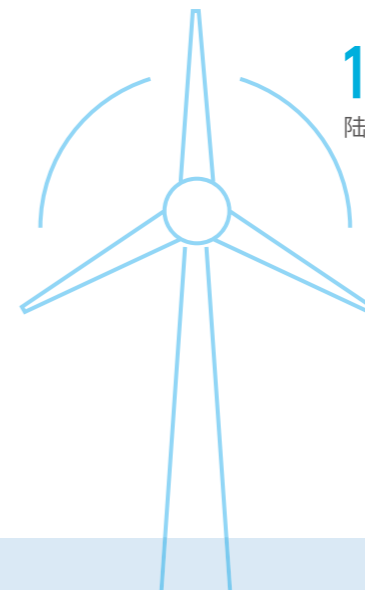
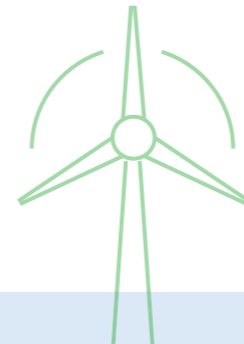
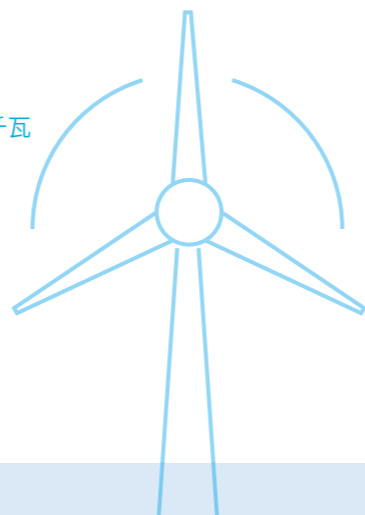
进一步加快推进抽水蓄能项目开发建设，保障抽水蓄能电站按时投运。抽水蓄能作为现阶段最安全、最稳定的储能方式，是构建新型电力系统、服务“双碳”目标的重要支撑保障。

5100 万千瓦
新增清洁能源
储备资源

600 万千瓦
新增清洁能源
建设指标约

131.55 亿千瓦时
陆上风电年发电量

61.8 亿千瓦时
光伏年发电量



责任案例

宁夏自治区单体容量最大光伏项目成功并网

宁夏自治区利通一期 200 兆瓦光伏项目自 2020 年 1 月 15 日全面开工建设，积极克服冬季施工、疫情影响等不利因素，一手抓紧抓实疫情防控，一手落实落细建设任务，统筹手续办理、建设规划、设备供货、现场施工等工作，对重点工作“挂图作战”，确保成功并网发电，以高标准高质量高效率打造优质工程，推动新能源发展。

亚太地区最大海上风机成功并网发电

2020 年 7 月，福建省兴化湾二期海上风电场正式通电，清洁风电送往千家万户。这是目前我国自主研发的单机容量亚太地区最大、全球第二大海上风电机组，是实现海上风电重大装备国产化，打造海上风电大国重器的重要成果。它的成功并网意味着我国风电开发能力实现历史性跨越，将为提升我国海上风电研发水平、推进新能源发展作出新的更大贡献。

全球规模最大源网荷储示范项目开工奠基

2020 年 10 月 31 日，由中国三峡集团与内蒙古自治区乌兰察布市共同建设的全球规模最大、全国首个 300 万千瓦源网荷储示范项目于内蒙古察哈尔工业园区开工奠基，项目荣膺“2020 年度中国能源创新项目”。“源网荷储”项目是一种包含“电源、电网、负荷、储能”整体解决方案的运营模式，可有效解决电力系统综合效率不高、“源网荷”等环节协调不够、各类电源互补互济不足等问题，增强地区电力电网尖峰负荷保障能力，为清洁能源消纳及其产生的电网波动性提供解决方案。

我国境内纬度最高海上风电场全容量并网

2020 年 11 月 25 日，辽宁省大连市庄河 III 300 兆瓦海上风电项目实现全容量并网。这是我国东北地区首个海上风电项目，也是北方地区最大海上风电项目，在施工过程中面临多重挑战，如天气因素影响较大、冬歇期长、施工窗口期短、冬季海冰等，项目团队积极引用海洋石油平台抗冰锥结构等先进技术，成功实现海上风电场全容量并网。



福建省兴化湾海上风电场



辽宁省大连市庄河海上风电场



山东省济宁市微山渔光互补项目

渔光互补改善煤矿塌陷区生态

2020年10月，中国三峡集团山东省济宁市微山项目组积极探索利用光伏发电无污染零排放特点，实现光伏发电与生态渔业有机结合，在场区试验水域开展渔业养殖，累计投放鱼苗超过1万条。随着光伏产业、渔业养殖建立运营和有机结合，微山县因煤而立的产业格局一去不复返，新能源产业及其带来的附加生态效益，将变成其经济结构中重要一环。

长龙山抽水蓄能电站正式进入设备安装高峰期

2020年8月31日，中国三峡集团浙江省长龙山抽水蓄能电站1号机组转轮经过试吊、正式起升、行走、下降等步骤后，最终缓缓落入机坑就位，顺利完成吊装工作。转轮是抽水蓄能机组的核心部件，是发电或抽水功能的关键，被称为机组的“心脏”，它的成功吊装标志着我国额定水头最高的抽水蓄能电站正式进入机组本体设备安装高峰期。

利益 相关方说

“中国三峡集团是内蒙古的长期合作伙伴，多年来为内蒙古自治区经济社会发展作出了重要贡献，双方规划建设之源网荷储示范项目开创了国内新能源开发利用的新模式。”

——内蒙古自治区党委副书记，自治区主席、政府党组书记 布小林

在深化国有企业改革中 发挥示范作用

DMA

深入学习贯彻习近平总书记视察三峡工程的重要讲话精神，坚决贯彻落实党中央、国务院关于深化国有企业改革和电力体制改革的一系列重大决策部署，认真贯彻落实国有企业改革“1+N”系列文件精神，开拓创新，推动国企改革落地，努力成为深化国有企业改革的示范

管理理念

坚持市场化改革方向，做强做优做大，全面提升管理水平和市场化经营能力，力争在服务国家战略中承担更大责任、发挥更大作用、作出更大贡献，努力将中国三峡集团建设成为践行“六个力量”的大国重器，培育具有全球竞争力的世界一流清洁能源集团

管理目标

- 对标国际一流先进企业，创建世界一流示范企业，提高国有资本配置和运营效率，率先成为世界一流清洁能源集团
- 持续深化体制机制改革，不断增强中国三峡集团的活力、控制力、影响力和抗风险能力，加快推进各项改革方案落地
- 聚焦实业主业，优化产业布局结构，在推动清洁能源产业升级和创新发展中承担引领责任

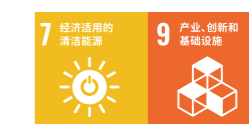
管理策略

70%
由相关子企业决策
长江大保护项目超过

75.6%
混合所有制企业
353户，占比

96.5%
移交社会化管理的
退休人员完成率约

SDGs 对标



责任行动

创建世界一流示范企业

- **高点站位：**贯彻落实国资委部署要求，从优化组织体系、精简审批事项、优化工作流程、改进文风会风、转变工作方式、打造高素质人才队伍等6个方面深入整改
- **细化对标：**开展《三峡集团对标世界一流管理提升行动实施方案》审议工作，向世界一流企业、行业先进企业以及内部优秀企业开展全面系统对标，兼顾注重宏观“大指标”及微观“小指标”，“显性指标”及“隐形指标”，持续提升管理能力和水平
- **树立标杆：**加强过程监控和督促落实，打造一批管理标杆企业，树立一批管理标杆项目，推出一批管理标杆范式，形成能推广、可复制的管理经验和成果
- **统筹推进：**紧密围绕集团公司生产经营的重要领域和关键环节，做好集团顶层设计与子企业首创精神的上下联动，确保对标提升行动协同推进、务求实效

17家
完成二级子企业
授权放权

13家
二级子企业经理层
任期制和契约化管理

持续优化管控体系

- **制定“一企一策”：**完成17家二级子企业授权放权，建立动态评估调整机制，确保授权放权“授得下、接得住、行得稳”
- **加强“三定管理”：**实施“定组织机构、定岗位、定人员”工作，调整总部职能部门设置和授权管理体系，推动职位职级体系改革落实落地，2020年基本实现子企业“三定”方案全覆盖

巩固提质增效成果

- **提升经营质量成效：**提升境内外资金统筹和监管能力，加强成本管控，降低全生命周期成本以提升经济效益
- **优化资产管理结构：**加快非主业、非优势业务剥离和低效无效资产清理，推动优势资产聚集，加强上市公司市值管理，致力主业资产“多板块上市”
- **加强电力生产营销：**强化精益生产理念，提高电能质量，加强区域协商，争取合理结算关系和电价水平

4.3%

成本费用占营业收入
同比下降

积极稳妥推进混合所有制改革

- 上海院国家第四批混改试点全面展开
- 中国三峡新能源（集团）股份有限公司（以下简称三峡新能源）上市获证监会审议通过
- 长江电力、三峡资本控股有限责任公司（以下简称三峡资本）圆满完成国企改革“双百行动”，三项制度改革评估为“A”级
- 中国水利电力对外有限公司补充纳入“双百行动”试点单位
- 中国三峡建设管理有限公司和三峡机电工程技术有限公司重组成立中国三峡建工（集团）有限公司
- 重庆区域配售电业务实现整体上市

健全市场化经营体制

- **坚持市场化改革：**建立健全中长期激励机制、子企业股权多元化改革等重大举措，实现子企业股权激励“零的突破”
- **推行经理层成员任期制和契约化管理：**试点推动三级及以下子企业加快实施经理层任期制和契约化管理，严格任期管理和目标考核，健全国有企业市场化经营机制
- **分离办社会职能：**全面完成“三供一业”、社区管理、市政设施分离移交任务
- **职工社会化改革：**2020年移交社会化管理的退休人员4328人，完成率约为96.5%，做到应交尽交、能交尽交

责任案例

三峡新能源 IPO 通过证监会审核

自 2015 年起，三峡新能源在深化改革中守正创新、系统破题，由全民所有制企业改制为公司制企业，完善前期开发、工程建设、电力生产等体系，持续优化项目全过程、一体化管控体系，积极剥离瑕疵资产，构建科学高效、相互制衡的法人治理体系，推进确权办证等。于 2020 年 3 月完成上市申报，2020 年 12 月 17 日一次通过中国证监会发审会审核。三峡新能源本次 IPO 拟募资 250 亿元，打破 A 股新能源公司 IPO 募资额历史纪录，开启跨越式发展新阶段。

250 亿元

IPO 拟募资

三峡水利重大资产重组实现配售电业务混改

2020 年 5 月 10 日，重庆三峡水利电力(集团)股份有限公司重大资产重组取得证监会核准批文。本次重组意味着重庆市两江新区、万州、涪陵、黔江四个区域配售电企业实现整体上市，“四网融合”深入推进，助力巩固中国三峡集团和重庆市政府共同推进混合所有制改革和电力体制改革成果。这也是中国三峡集团响应国家深化国有企业混合所有制改革号召的关键进展，进一步增强电力保障能力、支持三峡库区经济发展。

17 家企业授权放权注入新活力

面对国有企业“机关化”阻碍企业释放活力相关问题，中国三峡集团深入开展子企业授权放权激发企业活力。截至 2020 年底，中国三峡集团已累计完成具备条件的 17 家子企业特别授权放权，基本实现全覆盖，授权放权事项占比超过 30%。以长江大保护项目为例，2020 年授权放权后超过 70% 项目由相关子企业决策，全年累计落地投资超过 1300 亿元，超过 2019 年 2 倍。

70%

由相关子企业决策项目超过



认真巡检，筑牢安全发展基石

长江电力在“双百企业” 三项制度改革评估中获得“A”级

面对国企改革深水区，作为纳入国企改革“双百行动”的示范企业，长江电力在经理层成员任期制和契约化管理、实施差异化收入分配等具有基础性、标准性改革举措方面先行先试，并取得实质性突破，为中国三峡集团进一步深化改革积累了经验、探索了有效路径。创新性改革方面，长江电力四年守渝，“三步走”完成重庆配售电业务整体上市；坚定实施“走出去”战略，国际业务取得重大突破，发挥国有资本做大做强做优的典范效应。2020 年 11 月在“双百企业”三项制度改革评估中获得“A”级。

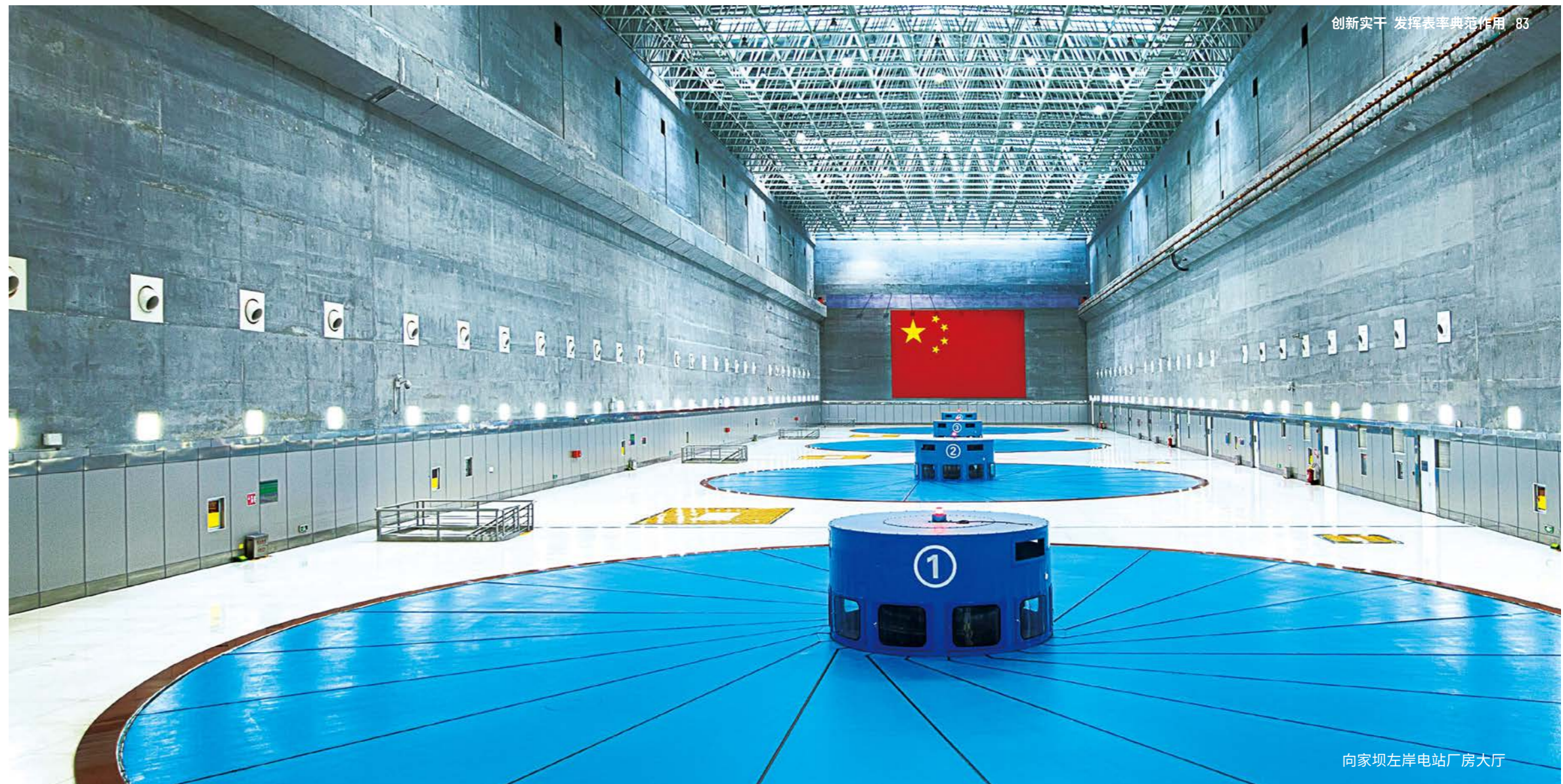


三峡资本成功 发行首期私募公司债券

2020年11月2日，三峡资本成功发行首期私募公司债券，发行规模20亿元，期限3年，票面利率4.20%。此次发行是三峡资本在资本市场的首次亮相，是提高市场认可度的一次成功尝试，充分展现三峡资本的品牌价值、市场形象和信用状况，有利于拓宽直接融资通道，优化债务期限结构，是中国三峡集团资本金融业务服务主责主业更加精准有力、深化改革取得新成效的成功实践。

成为首家在国企改革 讲堂分享经验的中央企业

中国三峡集团坚决贯彻落实党中央、国务院关于国企改革三年行动的重大决策部署，在深化国有企业改革中发挥示范作用，圆满完成2020年各项改革任务，创建世界一流示范企业成果丰硕，成为首家在国企改革讲堂分享经验的中央企业，并被中宣部、国资委确定为首批4家中央企业进行宣传，人民日报、新华社、光明日报等主流媒体集中报道。



向家坝左岸电站厂房大厅

利益 相关方说

“目前，中国三峡集团董事会制度体系基本建立，国家第二批混改试点重庆区域配电网实现整体上市，‘一企一策’完成二级子企业授权放权，剥离企业办社会职能等重点改革任务率先完成，清洁能源和长江生态环保‘两翼齐飞’基本形成，国企改革三年行动取得阶段性成效。”

——《人民日报》媒体报道



在履行企业社会责任方面 发挥表率作用

DMA

管理理念

深入学习践行习近平总书记关于扶贫工作的重要论述，积极响应国家脱贫攻坚政策号召，认真履行央企社会责任，努力在打赢脱贫攻坚战发挥表率作用。

管理目标

发挥水电工程建设对地方经济发展的辐射带动作用，聚焦定点扶贫县，聚焦深度贫困地区和贫困群众，助力贫困县脱贫攻坚，助力国家如期打赢脱贫攻坚战和全面建成小康社会，使中国三峡集团成为保障和改善民生的重要力量。

管理策略

- 持续做好定点帮扶工作
- 积极做好援疆援藏援青工作
- 全力支持川滇两省少数民族精准脱贫
- 扎实做好库区移民帮扶工作

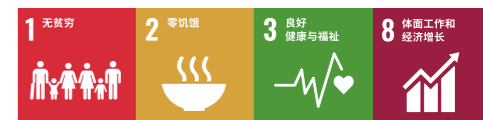
34 亿元
全年全口径
对外捐赠资金

389 项
全年实施
履责项目

6631 万元
全年购买和
帮销农副产品

援建云南省盈江县旧城镇“五和家园”易地扶贫搬迁安置点

SDGs 对标



责任行动

做好移民搬迁安置

按照“搬得出、稳得住、能发展、可致富”的要求，稳步开展白鹤滩、乌东德水电站移民安置工作，为移民群众创造安全、舒适、稳定的生产生活环境。

- **白鹤滩库区**：云南省**12**个移民安置点房屋已完成交房，公建设施建设基本完成，具备使用条件。四川省**35**个移民安置点房屋已建设完成，其中**32**个安置点整体或分区域交房
- **乌东德库区**：**24**个移民安置点房屋已全部完成建设，基础设施已基本完善，公共服务条件较搬迁前得到显著改善

倾力开展定点扶贫

坚决贯彻落实中央关于定点扶贫的系列决策部署，持续加大资金投入，多途径、多渠道、多层次推进重庆市巫山县和奉节县、江西省万安县、内蒙古巴林左旗等4个定点扶贫县帮扶工作。定点扶贫投入增至每县1亿元，高标准、高质量兑现2020年定点扶贫责任书的各项承诺。

- 选派挂职干部**4**名、第一书记**4**名
- 投入帮扶资金**4**亿元，实施帮扶项目**48**个
- 培训基层干部**4994**人，技术人员**5033**人

持续援疆援藏援青

认真贯彻落实党中央关于援疆援藏援青的决策部署，不断加大援疆援藏援青力度，多层次、全方位助力民族融合和边疆繁荣稳定。

- 在**新疆**，捐赠资助新疆皮山县农牧民家庭大中专学生资金**1000**万元，惠及**1958**人；捐赠援建皮山县基础薄弱的小学及幼儿园校舍整修改造资金**260**万元；捐赠支持皮山县干部能力素质提升培训资金**240**万元
- 在**西藏**，捐赠“兴边富民”资金**1.5**亿元；捐赠援建西藏那曲市村级多功能文化活动室及配套基础设施资金**300**万元，专项购买西藏扶贫物资超过**300**万元



17 亿元
全年各类扶贫投入超过



275 个
全年实施帮扶项目

帮扶川滇少数民族

积极响应中央号召，主动将资金向“三区三州”深度贫困地区倾斜。投入真金白银、倾注真情实意支持四川省凉山彝区彝族和云南省怒族、普米族、景颇族实现整族脱贫，全力兑现“全面小康道路上一个都不能少”的庄严承诺。

- 在投入**36**亿元支持四川省凉山州彝区彝族和云南省怒族、普米族、景颇族整族脱贫的基础上，2019-2020年新增**10**亿元支持云南省昭通市和四川省凉山州等地脱贫攻坚

精心做好库区帮扶

积极践行“建好一座电站，带动一方经济，改善一片环境，造福一批移民”的水电开发理念，高度重视三峡库区和金沙江库区移民后续帮扶和生态环境保护。不断增强库区经济发展的内生动力，助推库区移民走上脱贫致富的发展道路。

- 在三峡库区投入**2.75**亿元，实施项目**58**个
- 在金沙江库区投入**1.52**亿元，实施项目**60**个

热心投入公益慈善

不忘初心，注重回报社会，积极投身公益，为促进社会和谐发展贡献三峡力量。

- 投入约**1**亿元支持长江大保护项目复工复产资金
- 投入**5**亿元支持湖北省疫后重建资金
- 投入**8**亿元支持重庆市广阳岛项目
- 向云南省巧家县地震灾区捐赠**500**万元

在中央单位定点扶贫考核中**连续第3年**获得“好”的评价，并位列央企第**3**名

荣获第十一届“中华慈善奖”捐赠企业奖和抗疫捐赠企业奖两项提名

荣获“第十五届人民企业社会责任奖‘年度扶贫奖’”

荣获“脱贫攻坚·能源扶贫十大突出贡献企业”称号



101343人

白鹤滩库区移民搬迁安置

32236人

乌东德库区移民搬迁安置



责任案例

白鹤滩库区首个 移民安置点完成整体搬迁入住

2020年11月18日，白鹤滩库区四川省会东县麻栗安置点49户215人已全部顺利迁入新居。这是白鹤滩库区首个全面完成搬迁入住的移民安置点，标志着白鹤滩水电站移民搬迁安置工作进入决战决胜阶段，为白鹤滩水电站按期蓄水发电奠定坚实基础。

安置房整齐划一，道路干净整洁，路灯整齐排列，安置点周边交通便捷，学校、医疗、市场等公共服务设施齐全，移民生活条件得到明显改善。



四川省会东县麻栗安置点

助川滇两省 4个少数民族整族脱贫

由于历史、自然、社会等多种原因，云南省怒江州、四川省凉山州是“三区三州”深度贫困地区之一。中国三峡集团积极响应中央号召，与云南、四川两省签订协议，自2016年起助力云南省怒族、普米族、景颇族3个人口较少民族和四川省凉山彝区彝族整族脱贫。

在脱贫攻坚进入攻坚拔寨、啃硬骨头的关键时期，中国三峡集团发挥企业优势，投入真情实意、真金白银，真抓实干，契合少数民族地域经济、社会、文化特点，开展安居扶贫、基础设施扶贫、产业扶贫、教育扶贫、健康扶贫、生态扶贫等综合举措，满足新时代扶贫目标由“饱”到“富”的转变，适应扶贫对象由“点”到“片”的转变。累计投入帮扶资金36亿元，直接和间接受益人口超过27万人，兑现“全面小康道路上一个都不能少”的庄严承诺，助力川滇两省少数民族实现“一步跨千年”的整族脱贫。2020年11月，受帮扶的4个少数民族均已实现整族脱贫。

36亿元

历年累计投入川滇两省
4个少数民族帮扶资金

27万人

直接和间接受益人口超过

持续支持四川省凉山州教育“百年大计”

2020年我国第七个“扶贫日”之际，中国三峡集团向四川省凉山州捐赠“三峡教育帮扶”项目资金1997.1万元，助力贫困学生改善学习环境、掌握知识、改变命运。自2018年中国三峡集团与凉山州人民政府签署“三峡教育帮扶”框架协议起，累计捐赠教育帮扶专项资金3979.16万元，用于“三峡奖学计划”、“三峡班班通”、“三峡励志班”和“三峡烛光行动”等4个子项目。目前，“三峡教育帮扶”项目已全面推广至川滇两省金沙江库区9个州市超过30个区县，为库区孩子带去希望、激发成才梦想。

1997.1万元

2020年向四川省凉山州捐赠
“三峡教育帮扶”项目资金

扶贫超短期融资券 获“2020年中国最佳可再生能源债券”奖项

中国三峡集团创新推动社会责任融资，积极发行各类贴标债券，募集低成本资金，助力疫情防控、脱贫攻坚与绿色发展，履行中央企业社会责任担当。包括发行疫情防控债券2期、募集资金31.5亿元，绿色债券2期、募集资金60亿元，发行扶贫债2期、募集资金60亿元，其中30亿扶贫超短期融资券获《The Asset》杂志“2020年中国最佳可再生能源债券”奖项。

为贫困居民提供医疗“兜底救助”

1.26 亿元

在重庆市巫山县、奉节县累计投入
医疗救助基金

中国三峡集团致力于改善乡村基础医疗条件和服务能力，在重庆市巫山县、奉节县投入 1.26 亿元设立医疗救助基金，在重庆市统筹实施“五张网一站式结算”基础上，对建档立卡贫困患者自付比例超过 10% 的部分给予“兜底”救助，目前已惠及超过 8 万名贫困群众。医疗救助基金有效减轻贫困患者经济负担，解除贫困患者因病致贫返贫的后顾之忧。

云南省怒江州 最美丽易地扶贫搬迁安置点

云南省怒江州多数贫困群众曾居住在崇山峻岭的峡谷间，生活极度贫困。中国三峡集团援建的云南省怒江州福贡县匹河怒族乡知子罗村易地扶贫搬迁安置点，使曾经的杈杈房、茅草房变成了安全稳固住房，人畜混居的历史一去不复返，超过 400 名怒族群众搬至新房，实现“一步跨千年”。8 幢仿古典安居房与江对岸的皇冠山、近处的茶山交相辉映，被誉为云南省怒江州最美丽的安置点。



科技赋能巴林左旗耕地

内蒙古巴林左旗西沟村全村 8000 亩耕地，3/4 是旱田，等于“望天吃饭”。2019 年，中国三峡集团联手大自然保护协会，在巴林左旗西沟村推广全覆膜双垄沟播种植技术。薄薄一张膜，捂住水、压住草、憋死虫，真正实现“两省一有”——省时、省力、有机。全覆膜双垄沟播种植技术帮助农民增产约一倍，谷子（小米）实现亩均增收约 500 元，村民利用节省下的时间发展养殖及种植产业，丰富产业种类，拓宽致富之路。2020 年，西沟村推广全覆膜双垄沟播技术从 300 亩增至 5000 亩。

500 元

谷子（小米）实现亩均
增收约

建设美丽乡村， 助力乡村旅游产业发展

自 2019 年 10 月起，中国三峡集团开始援建重庆市巫山县柑园村乡村振兴示范项目，按照与乡村旅游相适应的农家小院风格，对全村 36 栋 38 户房屋进行改造，新建与旅游产业配套的公厕、停车场、田间滑道、文化庄园等设施，美化道路两侧景观 76.3 公顷，并将垃圾回收转运设施提档升级。

2020 年 7 月，柑园村入选第二批全国乡村旅游重点村名单。2020 年 9 月，柑园村被农业农村部评选为中国美丽休闲乡村。美丽乡村不仅招来游客，也吸引着更多青年农民返乡创业，近两年返乡创业超过 600 人次助力乡村振兴。



重庆市巫山县柑园村村貌

发挥优势打造万安新生态

中国三峡集团以新能源业务为抓手，发挥企业优势，在江西省万安县成立新能源产业扶贫基金，编制《万安新能源发展规划》，为地方新能源发展提供前瞻性研究和决策咨询。成功中标万安县 10 万千瓦渔光互补项目，预计相关新能源产业年均财政贡献超过 1000 万元，助推地方打造清洁能源经济增长点。同时积极开展长江大保护业务，推动实施“脱贫攻坚+生态建设”精准扶贫模式，推进“江西省长江大保护——赣江最美岸线（万安段）示范项目”建设，为万安县实现生态改善和扶贫双赢提供助力。



江西省万安县窑头镇通津村渔光互补扶贫项目



资助江西省万安县高陂镇腐竹产业

利益 相关方说

“我家世代居住在大花村，在中国三峡集团的帮扶下，我搬进了宽敞明亮的新房，这在以前想都不敢想。在党委政府和中国三峡集团的帮助下，我现在正接受厨师技能培训。我相信，通过自己的双手和努力，未来的生活一定会越来越好。”

——四川省凉山州越西县大花村村民 格依扎

“种植果树、开农家乐，现在的乡村，到处都有挣钱的机会。我是一名 90 后，我对乡村振兴充满信心。”

——重庆市巫山县曲尺乡柑园村村民 彭斌

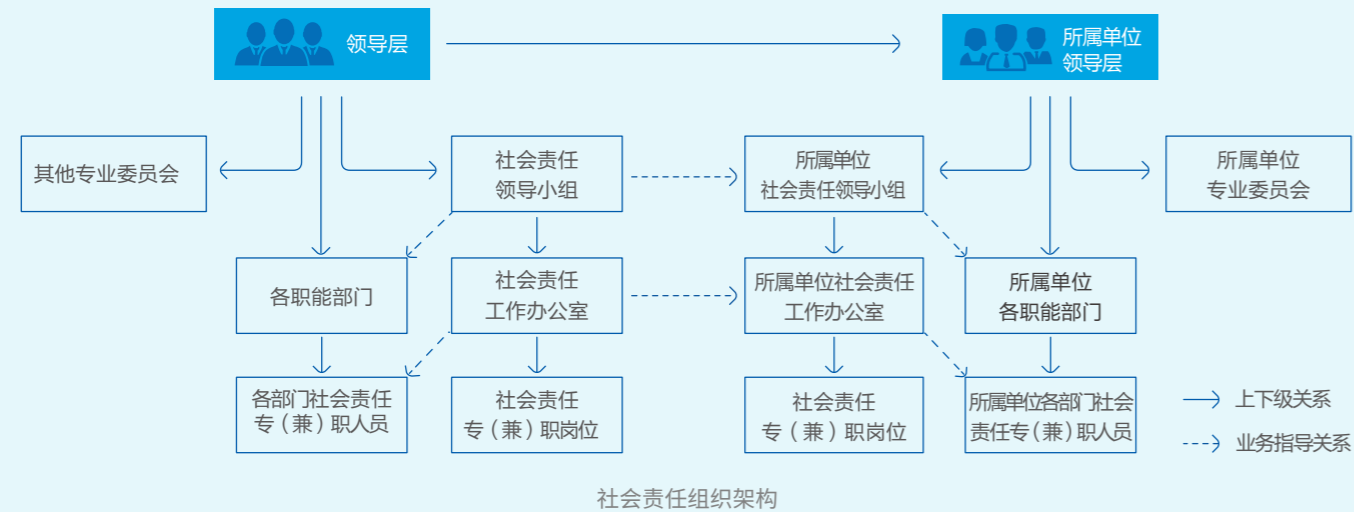
贡献全球

共享责任典范价值



完善可持续发展治理

全面总结梳理《中国三峡集团“十三五”社会责任规划》落实情况，积极推进“十四五”社会责任规划布局，通过加强可持续发展能力建设、创新项目管理、推进可持续发展信息化等，持续创新将可持续发展理念和要求融入中国三峡集团运营的方法和路径，为实现可持续发展奠定坚实的责任管理基础。



完善社会责任管理体系。以构建社会责任工作长效机制为目标，健全社会责任组织体系，进一步明确各层级、各岗位社会责任管理工作职责，加强制度建设，提升社会责任意识和能力，逐步形成符合中国三峡集团特点、行动高效、执行有力的社会责任组织管理体系。

塑造社会责任品牌项目。统筹规划，精细管理，加强社会责任项目全生命周期闭环管理，通过规范、持续、透明的项目运作，着力打造“三峡种子基金”“三峡娃娃行”“三峡奖学计划”“三峡班班通”“三峡励志班”“三峡烛光行动”等一批针对性好、创新性强、影响力大的社会责任项目。精准沟通，发布扶贫

实践画册、扶贫实践白皮书、扶贫研究书籍等《脱贫攻坚 三峡力量》系列总结宣传产品，分享扶贫经验和措施，传递扶贫理念。

提升社会责任管理信息化水平。深化社会责任项目信息系统应用，优化项目管理流程和系统功能，建立项目执行情况网上月报告和项目信息监测等制度，实现社会责任项目信息可查询、可统计、可追溯、可利用，不断通过信息化手段提升项目过程管理水平。

强化社会责任信息披露。提升社会责任信息披露质量，及时、准确、规范披露相关信息，发布精准扶贫等专项

报告，推动长江电力、湖北能源等下属单位独立发布社会责任报告，发布老挝、秘鲁等海外国别社会责任报告、发布长江大保护专项报告，逐渐建立常态化社会责任信息披露机制。充分利用网络、媒体，创新信息披露形式，提升社会责任报告信息传播效果。

抓好社会责任谋篇布局。全面总结《中国三峡集团“十三五”社会责任规划》落实情况，积极推进“十四五”社会责任规划编制，为成为世界一流履行社会责任典范企业奠定基础。开展巩固脱贫攻坚成果、做好脱贫攻坚与乡村振兴有效衔接等研究，提前谋划相关项目。



《脱贫攻坚 三峡力量》系列总结宣传产品封面



《脱贫攻坚 三峡力量》扶贫工作巡礼专题网页



三峡集团扶贫工作成果展

增强责任信息透明度

注重识别核心利益相关方及其关键期望，在实践中努力满足相关方期望，并不断丰富利益相关方沟通渠道和载体，充分保证利益相关方的知情权、参与权、监督权，推动社会责任管理与实践不断改进，创造利益相关方综合价值最优化。

利益相关方	核心诉求	沟通活动
出资人	<ul style="list-style-type: none"> 保值增值 监督考核 合规经营 	<ul style="list-style-type: none"> 公开发布《中国长江三峡集团有限公司年度报告》《中国长江三峡集团有限公司年度可持续发展报告》《中国长江三峡集团“一带一路”可持续发展报告》《中国长江三峡集团有限公司环境保护年报》《中国长江三峡集团有限公司信息化年度报告》《长江三峡工程生态与环境监测公报》《中国长江电力股份有限公司年度社会责任报告》《湖北能源集团有限公司年度社会责任报告》等报告 中国三峡集团网站中文版访问量浏览量 889556 次，访客数 314722 人次，英文版浏览量 7796，访客数 2115 人次 中国三峡集团微信公众号“三峡小微”粉丝总量达 68144 人
库区移民	<ul style="list-style-type: none"> 配合政府安置移民 促进移民可持续发展 	<ul style="list-style-type: none"> 投入大量资金支持三峡库区、金沙江库区移民安置、扶贫开发
社区	<ul style="list-style-type: none"> 慈善公益 促进经济社会发展 	<ul style="list-style-type: none"> 开展定点扶贫、援疆援藏援青、川滇少数民族帮扶和库区帮扶等工作 “中国三峡集团”新闻整体进驻学习强国、头条号、人民号、澎湃新闻、百家号，2020 年累计阅读量超过 11281267 人次
员工	<ul style="list-style-type: none"> 保护劳动权益 薪酬福利 职业发展 	<ul style="list-style-type: none"> 开展员工民主活动，举办职工代表大会
客户	<ul style="list-style-type: none"> 协同发展 合作共赢 稳定安全电能 	<ul style="list-style-type: none"> 年发电量达 3305 亿千瓦时
环境	<ul style="list-style-type: none"> 生态保护 节能减排 应对气候变化 	<ul style="list-style-type: none"> 编制第 16 份环境保护年报，客观反映环境绩效，真实、全面回应利益相关方所关注的问题 开展长江三峡中华鲟放流活动、金沙江大规格子二代长江鲟放流活动
合作伙伴	<ul style="list-style-type: none"> 公平运营 责任采购 合作共赢 	<ul style="list-style-type: none"> 新编、修订招标采购、合同、物资管理制度，新编标准采购文件 电子采购平台升级改造项目上线试运行 开展供应商信用评价及培训工作 线上举办 2020 年供应商会议
长江流域各省市	<ul style="list-style-type: none"> 防洪抗旱 改善航运 	<ul style="list-style-type: none"> 推进企地合作模式，协同推进长江经济带共抓大保护战略行动

沟通可持续关键绩效

经济绩效

股东责任

关键指标	2018年	2019年	2020年
营业收入（亿元）	939.38	992.55	1116.56
营业收入同比增长率（%）	4.36	5.66	12.49
净利润环比增长率（%）	2.92	-0.13	29.52
净资产收益率（%）	9.16	8.61	10.16

注：截至报告发布日，数据尚未经审计。

科技创新

关键指标	2018年	2019年	2020年
科技投入（万元）	187515.24	267600	336693
科技工作人员数量（人）	2266	3799	3845
科技工作人员比例（%）	10.7	15.8	15.1
申请专利数（项）	361	629	751
新增专利数（项）	310	464	435
国家、省部或行业学会科学技术奖励（项）	30	22	25

供应链管理

关键指标	2018年	2019年	2020年
供应商数量（个）	24701	35273	42015
年度新增供应商数量（个）	7374	10572	6742
年度供应商评价数量（个）	8041	9434	11027

境外电力生产

关键指标	2018年	2019年	2020年
可控装机总量（万千瓦）	865.8	934.9	948.7
权益装机容量（万千瓦）	858	837	685
在建装机容量（万千瓦）	88	88	88
总发电量（亿千瓦时）	378.9	352.1	355.2

电力生产¹

关键指标	2018年	2019年	2020年
可控装机总量 (万千瓦)	7030.2	7495.4	8760.4
权益装机容量 (万千瓦)	2169	2451	2619
在建装机容量 (万千瓦)	3551	3172	2673
清洁能源装机容量占总装机容量比例 ² (%)	96.3	93.8	94.7
总发电量 (亿千瓦时)	2901.6	2894.8	3305

注：1. 包含境外电力生产 2. 不包含权益装机容量和在建装机容量。

环境绩效**股东责任**

关键指标	2018年	2019年	2020年
环境保护总投资 (包括水土保持) (亿元)	12.83	167.33	325.97
新建项目环境和社会影响评估比率 (%)	100	100	100
国内清洁能源的减排效益 (相当于二氧化碳减排, 单位: 万吨)	19944.95	18782.41	23221
国内清洁能源的减排效益 (相当于节约标准煤, 单位: 万吨)	7769.75	7316.87	8490

社会绩效**政府责任**

关键指标	2018年	2019年	2020年
纳税总额 (亿元)	223.96	226.5	193.71
企业规章制度的法律审核率 (%)	100	100	100
企业经济合同的法律审核率 (%)	100	100	100
企业重要经济决策的法律审核率 (%)	100	100	100

注：纳税总额为境内纳税总额。

综合指标

关键指标	2018年	2019年	2020年
三峡、溪洛渡、向家坝拦蓄洪水总量 (亿立方米)	150	98	355
三峡枯水期为长江中下游补水总天数 (天)	153	124	164
三峡枯水期为长江中下游补水量 (亿立方米)	226.7	232.5	229.2
三峡船闸实际货运量 (亿吨)	1.42	1.46	1.37

注：2018年、2019年枯水期为长江中下游补水量数据因统计口径调整进行了数据更新。

员工责任

关键指标	2018年	2019年	2020年
在岗员工人数 (人)	23404	23996	25472
社会保险覆盖率 (%)	100	100	100
工会入会率 (%)	98.77	99.8	99.6
人均带薪年假休天数 (天)	9.3	9.5	9.5
劳动合同签订率 (%)	100	100	100
职代会提案办结率和满意度 (%)	100	100	100
工伤率 (%)	0	0	0
职业病率 (%)	0	0	0
补充医疗保险覆盖率 (%)	100	100	100
女员工产假后返岗率 (%)	100	100	100
培训总课时 (课时)	3640884	3409749	4875483
培训人次 (人次)	202071	239059	377091
员工满意度 (%)	100	100	100

安全生产

关键指标	2018年	2019年	2020年
制订应急预案 (个)	1257	2042	2307
开展应急演练 (次)	1756	1015	1525
培训人数 (人次)	98625	157680	185637
安全生产投入 (亿元)	5.65	5.92	6.19
员工伤亡人数 (人)	0	0	0
重大设备事故数 (次)	0	0	0

社区参与

关键指标	2018年	2019年	2020年
捐赠总额 (亿元)	14.12	26	34
志愿服务队数量 (个)	57	59	59
志愿服务基地数量 (个)	183	187	187
志愿者注册人数 (人)	9866	10360	10360

对标 GRI 可持续标准

报告目录	GRI Standards 对标
董事长致辞	102-14
总经理访谈	102-15
走进中国三峡集团	102-1, 102-2, 102-3, 102-5, 102-6, 102-7, 102-18
专题 1 闻令而动抗击新冠肺炎疫情	401-1
专题 2 尽锐出征助力决战脱贫攻坚	203-1, 203-2
专题 3 迎战特大洪水护佑长江安澜	203-1, 203-2
专题 4 清洁能源赋能“绿色冬奥”	203-1, 203-2
专题 5 “十三五”高质量发展答卷	203-1, 203-2, 303-3, 304-3
固本培元，构筑责任典范基石	
坚持党的领导	205-2
卓越运营管理	102-22, 102-23
坚持自主创新	203-2
培育大国工匠	201-3, 401-2, 404-2, 406-1, 407-1
创新实干，发挥表率典范作用	
在促进长江经济带发展中发挥基础保障作用	103-2, 201-2, 203-1, 203-2, 416-1
在共抓长江大保护中发挥骨干主力作用	103-2, 304-1, 304-2, 304-3, 305-5
在带领中国水电“走出去”中发挥引领作用	103-2, 201-1, 203-1, 203-2
在促进清洁能源产业升级中发挥带动作用	103-2, 203-1, 203-2, 414-1, 414-2
在深化国有企业改革中发挥示范作用	103-2
在履行企业社会责任方面发挥表率作用	103-2, 203-1, 203-2
贡献全球，共享责任典范价值	
完善可持续发展治理	102-16, 102-17
增强责任信息透明度	102-40, 102-42, 102-43, 102-44
沟通可持续关键绩效	201-1, 401-1, 403-2
对标 GRI 可持续标准	102-55
提升 2021 可持续行动	/
第三方点评	102-56
读者反馈	102-53
关于本报告	102-46, 102-49, 102-50, 102-52, 102-53, 102-54

提升 2021 可持续行动

2021 年是“十四五”开局之年，是开启全面建设社会主义现代化国家新征程的第一年。中国三峡集团将坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻习近平总书记对中国三峡集团系列重要讲话指示批示精神，服务国家战略与国计民生，努力为全面建设社会主义现代化国家和实现中华民族伟大复兴的中国梦作出更大贡献！

坚持以高质量党建引领企业高质量发展。推动党的建设与中心工作深度融合、与改革发展有机衔接，以优异成绩迎接建党 100 周年。

做好脱贫攻坚与乡村振兴衔接工作。加快推进工作体系、帮扶机制、资金投入、政策资源有效衔接，产业赋能，促进区域长期可持续发展。

助力实现“碳达峰、碳中和”目标。深入践行“四个革命、一个合作”能源安全新战略，加快制定促进碳达峰和碳中和行动方案，协调推进减污降碳。

主动为构建新发展格局贡献更多三峡力量。深刻把握构建新发展格局战略意图和实践要求，在找准定位中把握新机遇、在积极投入中展现新作为、在主动服务中作出新贡献。

积极发挥“六大作用”奋力实施“两翼齐飞”。当好国家能源安全的有力保障者，当好共抓长江大保护的示范引领者，当好创建世界一流企业的积极探索者，当好更好造福人民的不懈追求者。



乌东德水电站

第三方点评

《中国长江三峡集团有限公司 2020 年可持续发展报告》（以下简称报告），以“牢记嘱托，更好为民造福”为主题，文字精炼、图片丰富、数据翔实，系统全面地展示中国三峡集团履行社会责任的理念、举措及成效。

责任管理，对接国际。报告积极回应联合国全球契约，围绕人权、包容性、工作环境、环境保护、绿色发展等方面开展实质性分析，识别重点议题。通过“SDGs 对标”板块，将中国三峡集团“六大作用”与联合国 2030 年可持续发展目标有效链接。深度对标 GRI 标准，设置“DMA 板块”，披露管理理念、管理目标、管理策略，全面展现中国三峡集团创建世界一流履行社会责任典范企业的具体行动，引领清洁能源行业社会责任管理趋势。

责任实践，回应热点。报告在专题部分聚焦过去一年要点热点事件，通过展示抗击新冠肺炎疫情、打赢脱贫攻坚战、应对特大洪水、清洁能源赋能冬奥、“十三五”收官等方面责任亮点实践及关键绩效，全面展现中国三峡集团“为我中华、志建三峡”的精神，体现中国三峡集团始终将国家和人民利益放在首位，为国尽责，为民造福。

责任沟通，真诚透明。报告真实、全面、系统地披露中国三峡集团在企业运营及履行社会责任过程中所面临风险与机遇、所创造的经济、社会、环境综合价值。在“创新实干，发挥表率典范作用”各个章节结尾披露利益相关方评价，便于读者更真切感受中国三峡集团在经济、社会、环境等方面创造的价值，让报告更有温度。

这是中国三峡集团发布的第 11 份报告，在保持一贯高水准基础上有了更多突破，是一份富有创新性和实质性的优秀报告，彰显中国三峡集团作为负责任的中央企业，充分发挥“压舱石”“稳定器”作用，为顺应时代要求、回应相关方关切贡献三峡力量的信心与决心。期待中国三峡集团在“十四五”期间，积极发挥自身专业优势，创造更多经济、社会和环境综合价值，成为世界一流履行社会责任典范企业。

钱小军

清华大学苏世民书院副院长、清华大学绿色经济与可持续发展研究中心主任

读者反馈

尊敬的读者：

您好！感谢您阅读《中国长江三峡集团有限公司 2020 年可持续发展报告》。我们非常重视并期望聆听您对中国三峡集团社会责任工作和可持续发展报告的反馈意见。您的意见和建议，是我们持续推进企业社会责任管理和实践的重要依据。您可以复制、填写、裁剪下表，通过邮件反馈给我们，我们非常欢迎并由衷感谢您提出宝贵意见！

选择题（请在相应的位置打“√”）

1. 您认为本报告是否能反映中国三峡集团对经济、社会 and 环境的重大影响？

是 一般 否

2. 您认为本报告识别出的利益相关方及其与中国三峡集团关系的分析是否准确、全面？

是 一般 否

3. 您认为本报告披露的信息是否全面？

是 一般 否

4. 您认为本报告披露的信息是否具有可读性？

是 一般 否

开放性问题

1. 您认为还有哪些您关注的信息未在本报告中披露？

2. 您认为本报告还有哪些可以改进的地方？

邮箱：szbg@ctg.com.cn

邮寄地址：北京市海淀区玉渊潭南路 1 号 B 座

关于本报告

时间范围

2020年1月1日—12月31日，部分表述及数据适当追溯以前年份。

发布周期

本报告为年度报告，是中国长江三峡集团有限公司自2010年后发布的第11份可持续发展报告。

编制依据

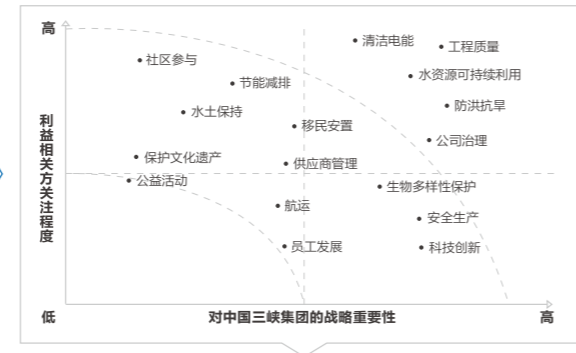
本报告参照ISO 26000:2010《社会责任国际指南》、全球报告倡议组织《可持续发展报告标准》（GRI Standards）、中国国家标准GB/T 36001—2015《社会责任报告编写指南》、中国社科院《中国企业社会责任报告编写指南（CASS—CSR4.0）》编写

实质性分析

识别

主要来源	议题
<ul style="list-style-type: none"> 员工民主生活会和职代会提案 电网企业等客户的关注 中国三峡集团官方网站反馈 移民意见征集会 与地方政府沟通会，签订战略合作协议 供应商沟通会上的意见反馈 社区意见征集 环境影响评价 WWF、TNC等NGO提出意见 水电行业研讨会 水电专家反馈意见 参与行业标准制定 参加国际组织与行业组织 	<ul style="list-style-type: none"> 发展战略 公司治理 国际化运营 工程质量 社区参与 供应商管理 责任采购 应对气候变化 员工权益保护 薪酬福利 人权保护 守法合规 透明运营 雇佣管理 员工发展 节能减排 生物多样性保护 水资源可持续利用 水土保持 保护文化遗产 防洪抗旱 航运 清洁能源 移民安置 科技创新 环境管理 行业标准制定 公益活动

排序



验证

内部	外部
<ul style="list-style-type: none"> 社会责任管理机构审核 相关部门和所属公司审核 公司领导层审定 	<ul style="list-style-type: none"> NGO参与 第三方咨询机构参与 报告评级 利益相关方沟通会

称谓说明

为了便于表述和方便阅读，“中国长江三峡集团有限公司”在本报告中也以“中国三峡集团”表示。

报告范围

中国长江三峡集团有限公司整体（组织结构参见“走进中国三峡集团”）。

数据来源

本报告使用数据来自《中国长江三峡集团有限公司2020年年报》及其他正式文件和统计报告。

可靠性保证

本报告的信息披露是真实、可靠和及时的，符合中国三峡集团可持续发展战略，是对利益相关方重点关注议题的全面回应，也是对公司社会责任绩效的客观反映。

报告获取

本报告有中文和英文两种版本，均以纸质版和网络版两种形式提供。如需纸质版报告，请发电子邮件至 szbg@ctg.com.cn，或致电 86-10-57081850；网络版报告请登录中国三峡集团有限公司网站 www.ctg.com.cn 下载，或直接扫描封底二维码浏览下载。



报告电子版



三峡公益官微

中国长江三峡集团有限公司

地址：北京市海淀区玉渊潭南路1号B座

网址：www.ctg.com.cn

传真：010-57082000

邮编：100038

电话：010-57081850

邮箱：szbg@ctg.com.cn