



中国三峡  
China Three Gorges Corporation



2016

可持续发展报告

# 关于本报告

## 时间范围

2016年1月1日-12月31日，部分表述及数据适当追溯以前年份。

## 发布周期

本报告为年度报告，是中国长江三峡集团公司自2010年后发布的第七份独立报告。随着实践深化和理念更新，报告名称自2016年起由社会责任报告更名为可持续发展报告。

## 编制依据

参照中国国家标准GB/T 36001—2015《社会责任报告编写指南》、中国社科院《中国企业社会责任报告编写指南（CASS—CSR3.0）》、ISO 26000: 2010《社会责任国际标准》、全球报告倡议组织（GRI）《可持续发展报告指南》（G4）编写。

## 称谓说明

为了便于表述和方便阅读，“中国长江三峡集团公司”在本报告中也以“中国三峡集团”、“集团公司”和“我们”表示。

## 报告范围

中国长江三峡集团公司整体。

## 数据来源

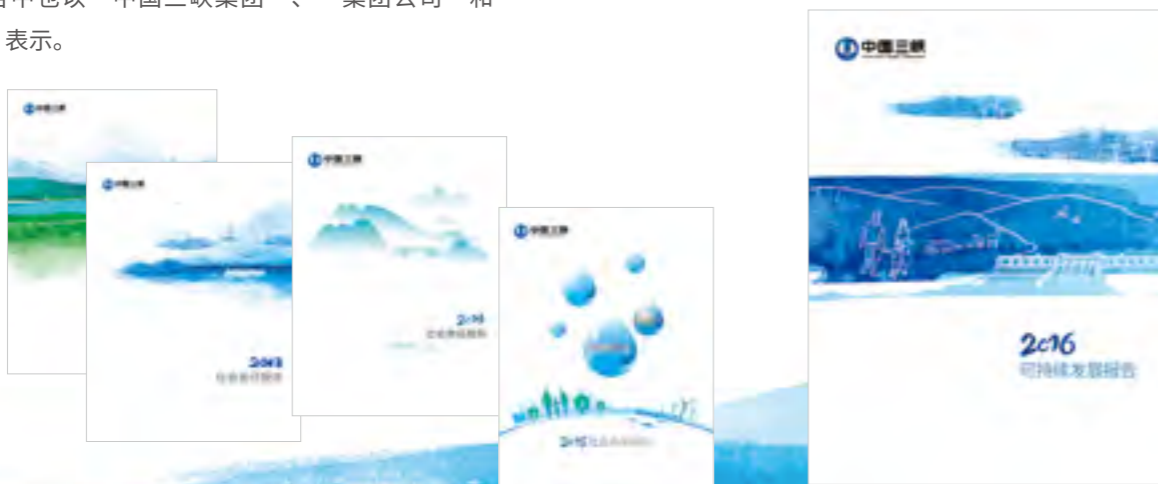
来自《中国长江三峡集团公司2016年年报》及其他正式文件和统计报告。

## 可靠性保证

报告的信息披露是真实、可靠和及时的，符合中国三峡集团可持续发展战略，是对利益相关方重点关注议题的全面回应，也是对集团公司社会责任绩效的客观反映。

## 报告获取

本报告有中文和英文两种版本，均以纸质版和网络版两种形式提供。如需纸质版报告，请发电子邮件至szbg@ctg.com.cn，或致电86-10-57081850；网络版报告请登录中国三峡集团网站www.ctg.com.cn下载，或直接扫描封底二维码浏览下载。



# 目录

02 董事长致辞

04 总经理访谈

06 走进中国三峡集团



## 12 国之重器 央企担当

- 14 发展清洁能源，助力国家能源革命
- 16 发挥综合效益，共促长江流域发展
- 20 弘扬丝路精神，践行“一带一路”倡议
- 22 聚焦精准扶贫，共奔全面小康社会
- 24 加强党的建设，筑牢健康发展根基



## 26 责任引领 行稳致远

- 28 创新，驱动转型发展
- 36 协调，助力持续发展
- 48 绿色，建设生态文明
- 56 开放，担当全球责任
- 66 共享，增进民生福祉



## 86 坚守初心 使命必达

- 88 可持续发展战略
- 89 可持续管理机制
- 92 可持续实质分析
- 93 加强透明度建设

96 关键责任绩效

101 报告指标索引

102 第三方点评

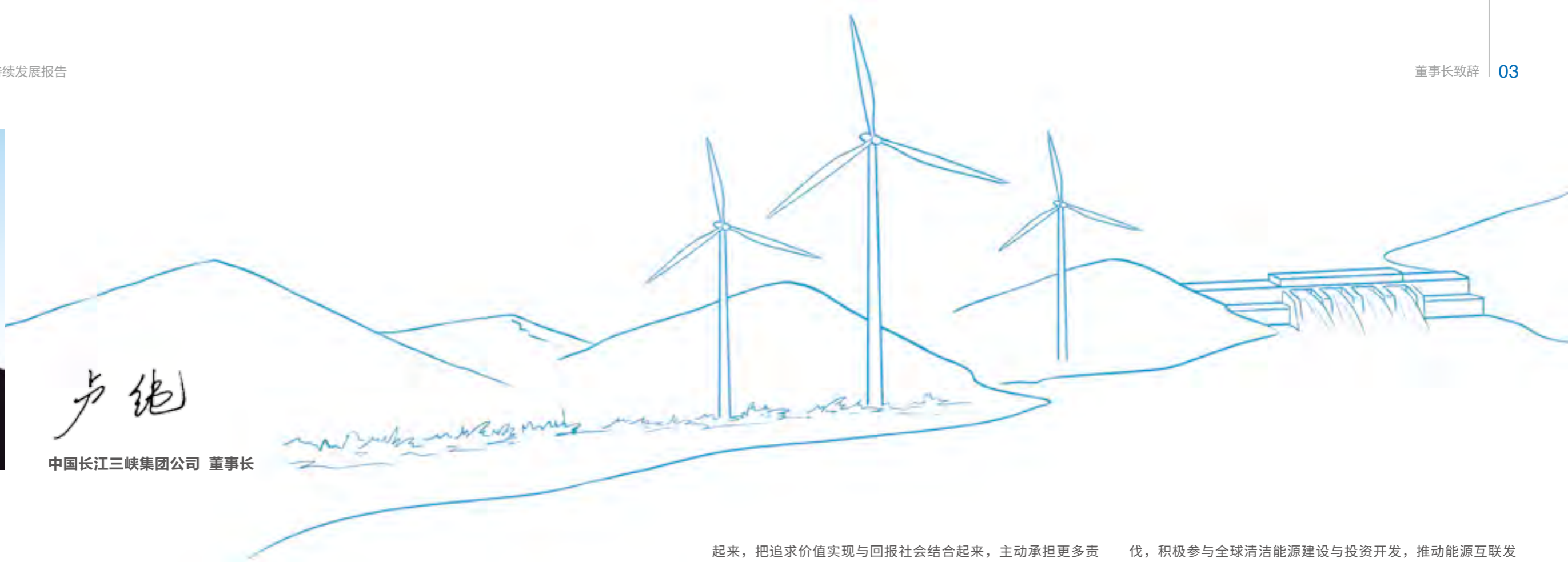
104 意见反馈表







中国长江三峡集团公司 董事长



## 董事长致辞

### 以更大责任担当筑就伟大企业

大时代呼唤大担当，有多大的担当才能干多大的事业，尽多大的责任才会有多大的成就。2016年是“十三五”时期的开局之年，也是中国三峡集团“由建设伟大工程向建设伟大企业转变”的重要一年。从建设伟大工程向伟大企业迈进过程，就是要实现硬实力更硬、软实力更优，是硬实力与软实力交相辉映、相得益彰的过程，本质上要求实现社会责任理念与企业使命、愿景和战略的有机融合，将企业发展与国家、社会的发展轨迹有机结合起来，利用优势，以更大责任担当筑就伟大企业，共创世界美好。

**为国为民，央企担当。**习近平总书记在全国国有企业党的建设工作会议上指出，“国有企业是中国特色社会主义的重要物质基础和政治基础，是我们党执政兴国的重要支柱和依靠力量。”作为中央企业，中国三峡集团始终牢记“央企姓党”，加强和改进党的建设，在发展中始终主动为国担当，积极融入、服从服务于重大战略，全面深化改革，坚定不移做强做优做大，努力将集团公司建设成大国重器、党和人民最可信赖的依靠力量，为党的事业、国家利益和人民福祉作出新的贡献。**主动服务长江经济带战略**，建好管好长江流域梯级电站，打造长江清洁能源走廊，提

高通航能力，建设畅通、高效、安全的黄金水道，全面发挥梯级电站防洪、航运、发电、补水等综合效益，在保障长江流域防洪安全、航运安全、供水安全、生态安全和我国能源安全，促进长江经济带建设等方面日益发挥着不可替代的作用。**主动服务国家“一带一路”建设战略**，优先开发“一带一路”沿线市场的优势资源，推进国际业务转型升级，以资本输出为龙头，带动中国装备、中国技术、中国标准、中国品牌“走出去”，努力打造中国水电“走出去”升级版。**紧跟国家能源发展战略和京津冀协同发展战略**，主动走清洁、安全、高效、可持续的能源发展之路，坚持将风电、太阳能等新能源业务作为第二主业进行打造，助力京津冀能源协同绿色发展，积极为国家能源结构调整和京津冀协同发展作贡献。

**责任引领，行业担当。**能力越大，责任越大。大企业是行业的中流砥柱，大企业兴则行业兴，大企业衰则行业衰。作为全球最大的水电集团和中国最大的清洁能源集团，中国三峡集团认真贯彻五大发展理念，遵循能源领域“四个革命、一个合作”战略思想，立足行业全局，切实将履行社会责任与行业可持续发展结合

起来，把追求价值实现与回报社会结合起来，主动承担更多责任，做出更大表率，努力促进行业实现可持续发展，助力国家构建清洁低碳、安全高效的现代能源体系。**积极成为转变发展方式的行业排头兵。**实施创新驱动发展战略，着力抓好稳增长、促改革、调结构、防风险，坚持“自建、并购、合作、挖潜”四轮驱动，以长江上游梯级水电开发与运营为重点，优化发展新能源业务，聚焦发展国际业务，探索沿产业链合理延伸新业务，多措并举加快提质增效，引领行业实现中高速增长。**积极成为实施绿色发展的行业标杆。**秉持“全流域、全生命周期、开放和以科研为导向”的环保理念，坚持在保护生态的基础上有序开发水电，加强生态保护，积极采取生态环境改善和影响减缓措施，开展流域生态环境监测，实施库区生物多样性保护与研究。**积极成为价值共享的行业典范。**坚持以人为本，实现共享发展，让每一位员工享有出彩的机会；坚持能源发展和脱贫攻坚有机结合，推进能源扶贫工程，聚焦精准扶贫，切实保障和改善民生。

**互惠共赢，全球担当。**在经济全球化的时代，没有哪一个企业可以独善其身。伟大企业，应该放眼世界，救世济民，勇于担当，携手各方，率先垂范践行联合国2030可持续发展目标，为增进人类福祉作出更大贡献。中国三峡集团坚持共商、共建、共享原则，积极应对全球可持续发展的挑战，在开放中合作，在合作共赢，让新三峡梦与世界梦深度融合、密切关联，成为与当地人民筑梦前行的纽带，共建人类命运共同体。**致力于人人享有可持续能源。**主动融入国家“一带一路”建设，加快“走出去”步

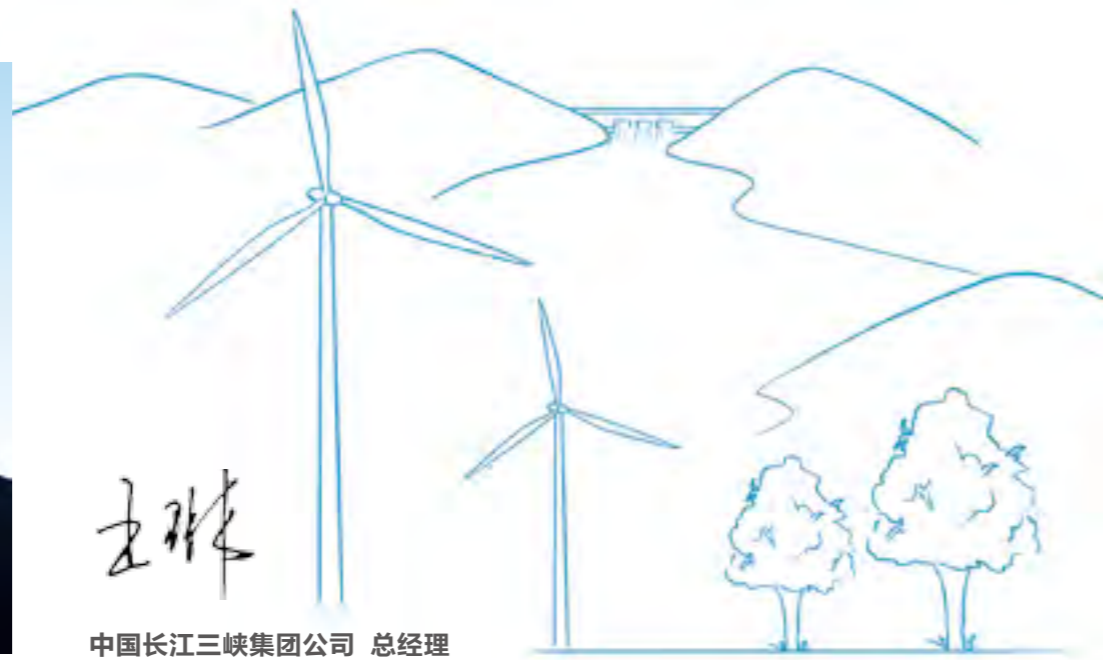
伐，积极参与全球清洁能源建设与投资开发，推动能源互联发展，推动全球清洁能源的可持续发展，提高能力建设，为当地经济发展、创造人民福祉提供经济适用的清洁能源，点亮美好世界。**致力于打造贡献世界的三峡品牌。**充分发挥三峡工程等大型水电开发建设过程中形成的技术、管理、品牌和资金优势，积极参与全球水电建设和运营，加强水电技术交流与合作，贡献三峡智慧，分享三峡经验，推动以清洁和绿色方式满足全球电力需求，让三峡标准造福世界人民。**致力于融入当地共生共荣。**促进企业按属地化原则经营管理，积极帮助当地发展经济、增加就业、改善民生，主动承担社会责任，严格保护生物多样性和生态环境，为当地的繁荣发展担当更大责任。

**使命重在担当，实干铸就辉煌。**2017年，中国三峡集团又站在了全新的历史起点上。我们将紧密团结在以习近平总书记为核心的党中央周围，牢固树立政治意识、大局意识、核心意识、看齐意识，以更加强烈的责任和担当意识，以更加饱满的工作热情和精神状态，以更加积极进取的拼搏奋斗精神，全面推进集团公司深化改革、加快发展工作，全力推动集团公司由建设重大工程向真正的市场主体转变，由单一的水电企业向世界领先的清洁能源集团转变，由主要面向国内向面向国内国际的跨国公司转变，为共和国稳增长、促改革、调结构、惠民生、防风险苦干实干，以优异成绩迎接党的十九大胜利召开，为实现“两个一百年”奋斗目标、实现中华民族伟大复兴的中国梦作出新的更大贡献。



王林

中国长江三峡集团公司 总经理



## 总经理访谈

**2016年，面对国内外严峻复杂经营环境，中国三峡集团如何成功实现“十三五”开门红，为国民经济稳增长作出新贡献？**

面对严峻复杂的生产经营形势，中国三峡集团坚决贯彻党中央、国务院决策部署，凝心聚力、攻坚克难，扎实推进改革发展各项工作，全力以赴打好瘦身健体、提质增效攻坚战，主要经济指标再创新高，成功实现“十三五”开门红，为中央企业效益恢复性增长和国民经济稳增长作出了新贡献。2016年，集团完成发电量2626亿千瓦时，实现利润总额380.3亿元，上缴利税225.4亿元，利润总额在中央企业排名第九位，发电企业排名第一位。

2016年，世界上最大的升船机三峡升船机成功实现试通航，乌东德、白鹤滩水电站稳步推进，溪洛渡水电站荣获菲迪克2016年工程项目杰出奖，继续引领全球水电发展；投资建设的首个近海风电项目江苏响水20万千瓦海上风电项目全部建成并网发电，成功收购德国梅尔海上风电项目，海上风电开发取得重大突破；积极打造中国水电“走出去”升级版，国际信用评级机构标普将中国三峡集团评级由“A”逆势调升“A+”，集团全球资源配置能力不断增强，成为“一带一路”建设的排头兵和主力军，“三峡品牌”已经成为一张代表中国水电行业全球竞争力的闪亮名片；全面从严治党，切实履行社会责任，品牌形象不断提升，在2016中国品牌价值评价中，集团公司品牌价值达2040.68亿元，位列能源行业第一位。

**2016年汛期，面对长江中下游地区特大洪涝灾害，三峡工程发挥了重要防洪功能，护佑了长江安澜。三峡工程在防洪中发挥了什么作用？发挥了哪些枢纽综合效益？**

三峡工程作为开发和治理长江的关键性骨干工程，防洪是其首要功能，在长江防洪体系中具有不可替代的作用。2016年汛期，面对长江中下游地区特大洪涝灾害，中国长江三峡集团按照国家防总、长江防总统一部署和要求，加强精确预测预报，积极实施流域梯级枢纽联合调度，累计拦蓄洪水123亿立方米。三峡工程成功应对5万立方米每秒的洪峰，避免长江“1号洪峰”与“2号洪峰”叠加，发挥了巨大的防洪减灾效益。

同时，三峡水库连续第七年实现175米试验性蓄水目标，枯水期为下游补水217.6亿立方米，为长江中下游生产、生活、生态用水提供了重要保障；三峡升船机成功实现试通航，大大提升枢纽通航能力；三峡船闸过闸货运量达1.2亿吨，助力打造长江黄金水道；积极实施生态调度，促进了长江四大家鱼繁殖。三峡工程防洪、发电、航运、补水、生态等综合效益得到充分发挥，为构建横贯东西、辐射南北、通江达海、经济高效、生态良好的长江经济带做出新的更大贡献。

**气候变化《巴黎协议》正式生效，引领全球绿色发展。作为世界最大的水电开发企业和我国最大的清洁能源集团，中国三峡集团如何践行绿色发展，助力生态文明建设？**

绿色是永续发展的必要条件和人民对美好生活追求的重要体现。中国三峡集团积极落实长江经济带座谈会精神，坚持走生态优先、绿色发展之路，以“绿色发展、重点突破、健全体系、规范管理”为主线，秉持“全流域、全生命周期、开放和以科研为导向”的环保理念，主动承担长江生态环境保护工作中的特殊责任和义务，大力发展清洁能源，加大生态环境保护力度，加强节能减排，提高资源利用效率，努力打造更加环保、更加节能减排、更可持续发展的中国三峡集团，积极应对全球气候变化，协同助力实现人民富裕、国家富强、中国美丽。

2016年，全年环保投入9.3亿元，累计放流2020尾大规格中华鲟，时隔三年再次监测到野生中华鲟产卵，证明葛洲坝下江段依然具备野生中华鲟繁殖的自然条件；国内清洁能源发电量2281.31亿千瓦时，相当于减少燃烧标准煤7117.69万吨，减少排放二氧化碳18271.1万吨。

**2016年也是全面建成小康社会决胜阶段的开局之年，精准扶贫工作如火如荼。中国三峡集团在扶贫方面取得了哪些成效？未来将如何继续推进精准扶贫工作？**

作为中央企业，中国三峡集团以高度的政治责任感和历史使命感，坚决贯彻执行党中央、国务院关于脱贫攻坚的重大决策部署，深入领会习近平总书记扶贫开发重要战略思想，强化大局意识和责任担当，聚焦精准，加大投入，深化帮扶。为加强顶层设计和战略统筹，更好地发挥规模效益和品牌效应，集团在民政部注册成立三峡集团公益基金会，加强对公益项目统筹规划、专业策划和精细管理，打造集团公司规范统一的捐赠平台。

2016年，中国三峡集团认真做好三峡、金沙江库区移民后续帮扶工作，助推库区经济结构调整，促进移民安稳致富，努力实现共享发展；全力帮扶云南省怒族、普米族、景颇族3个人口较少民族和四川凉山彝族等少数民族按期脱贫，发挥出央企大规模支持地方脱贫攻坚示范效应；认真完成国家级定点扶贫、援疆援藏援青、对口支援任务，踊跃参与抗洪救灾、捐资助学、关爱弱势群体等社会公益活动，充分彰显负责任央企的责任担当。集团公司全年累计对外捐赠13亿元，荣获第十一届人民企业社会责任奖“年度企业奖”。

未来，我们充分发挥三峡集团公益基金会的平台作用，整合内外公益资源，统筹规划，规范运作，精细管理，开拓创新，用最真诚的行动解民忧、利民生，探索三峡特色扶贫开发模式，助力国家脱贫攻坚，彰显为国担当、为民谋利、为社会造福的家国情怀。

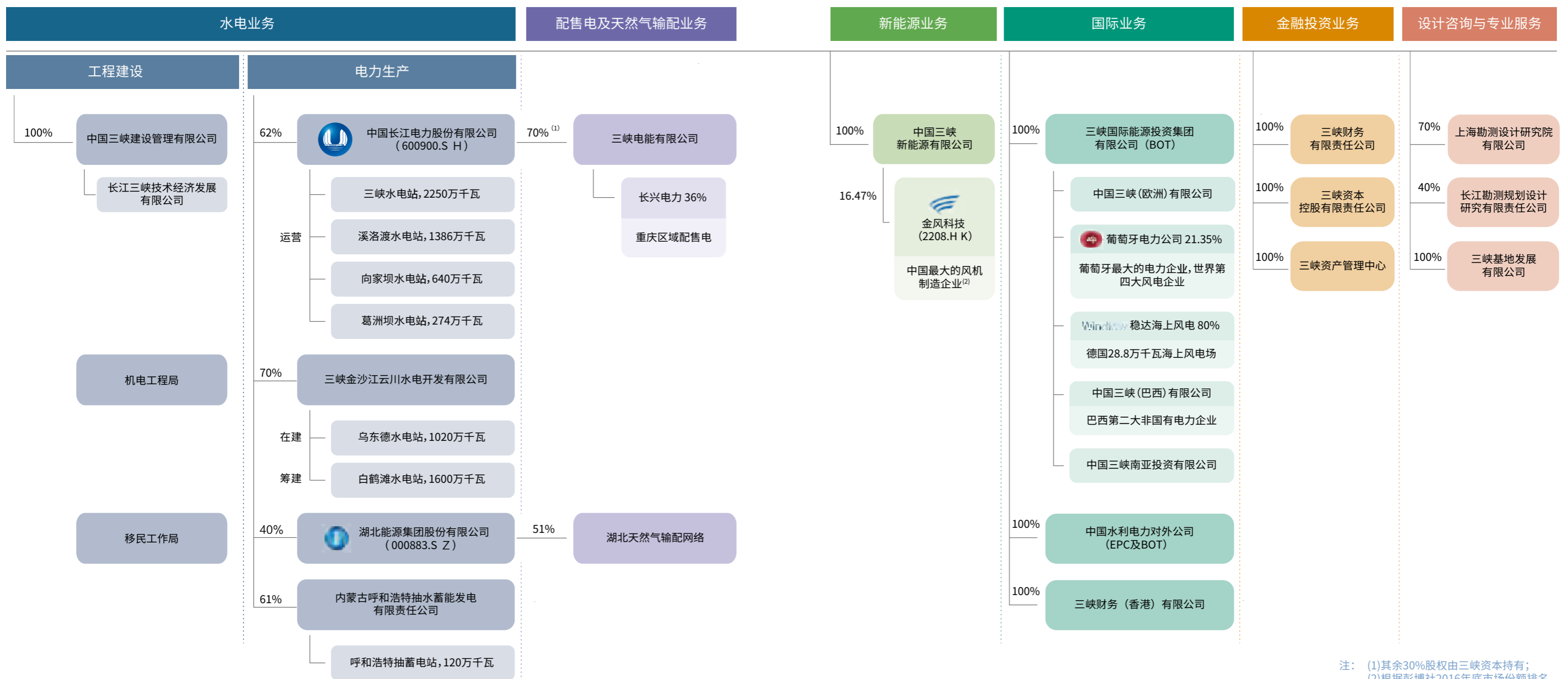


# 走进中国三峡集团



为建设三峡工程、开发治理长江，经国务院批准，中国长江三峡工程开发总公司于1993年9月27日正式成立，2009年9月27日更名为中国长江三峡集团公司（简称“中国三峡集团”或“集团公司”）。中国三峡集团战略定位为以大型水电开发与运营为主的清洁能源集团，主营业务包括水电工程建设与管理、电力生产、国际投资与工程承包、风电和太阳能等新能源开发、水资源综合开发与利用、相关专业技术咨询服务等方面。经过20多年的持续快速发展，中国三峡集团已经成为全球最大的水电开发企业和我国最大的清洁能源集团。

截至2016年底，中国三峡集团可控装机容量接近7000万千瓦，已建、在建和权益总装机容量达到1.18亿千瓦，其中可再生清洁能源装机占97%，可控水电装机占全国水电装机的16%。截至2016年底，集团公司资产规模6600亿元，利润总额、归属母公司净利润、成本费用利润率、全员劳动生产率、人均利润、人均上缴利税等指标在央企名列前茅。



注：(1)其余30%股权由三峡资本持有；  
(2)根据彭博社2016年底市场份额排名。

# 数说2016

## 世界上最大的水电开发企业

**3/5** 全球已建成 70 万千瓦以上的水轮发电机组 99 台，其中 58 台由中国三峡集团建设、运行、管理，占总量的 3/5

**1/2** 至 2020 年，全球装机排名前 10 位的水电站，有 1/2 由中国三峡集团建设、运行、管理

**2626** 亿千瓦时 年度发电量

**16%** 可控水电装机在全国水电装机中占比

**1500** 万千瓦 海外总装机规模超过

**1.18** 亿千瓦 可控、在建、权益总装机规模

## 我国最大的清洁能源集团



# A+

2016 年，在国内外经济增速放缓情况下，国际信用评级机构标普将中国三峡集团评级由“A”逆势调升“A+”

# 双A

2015 年度和 2013-2015 年任期业绩考核结果双双进入 A 级，并被授予“业绩优秀企业”荣誉称号。2016 年集团利润总额在中央企业排名第九位，发电企业排名第一位

## 为国民经济稳增长作出新贡献

<b>6600</b> 亿元 资产规模	<b>783.1</b> 亿元 营业收入
<b>380.3</b> 亿元 利润总额	<b>225.4</b> 亿元 上缴利税



## 治理机构

根据国家有关法律法规，中国三峡集团作为国有独资企业，不设股东会，由国务院国有资产监督管理委员会代表国务院履行出资人职责。在国务院国有资产监督管理委员会的监督和指导下，中国三峡集团形成“界面清晰、权责明确、运转协调、制衡有效”的公司治理体系和运作机制，切实保障了党组、董事会、监事会、经理层各治理主体在公司治理中充分发挥作用。

中国三峡集团完善党组、董事会、经理层各负其责又相互支持、相互配合、相互监督、有机融合的领导体制。党组作为企业的领导核心和政治核心，主要职责是把方向、管大局、保落实；董事会按照“定战略、议大事、管团队、防风险”的职责定位，科学引领集团公司业务发展，合理把控发展节奏，提高发展质量，指导集团公司强化风险管控，切实防范风险；国务院派驻中国三峡集团监事会依照《国有企业监事会暂行条例》等有关法律、法规，代表国家对集团公司国有资产保值增值状况实施监督；经理层负责组织开展公司经营管理业务，落实党组决定和董事会决策意见。

## 董事会成员



卢纯 董事长



王琳 董事



王志森 外部董事



师金泉 外部董事



李新华 外部董事



吴晓根 外部董事



田泽新 职工董事

## 领导团队



董事长、党组书记卢纯（右五），总经理、党组副书记王琳（右四），党组副书记、副总经理林初学（左四），党组成员、副总经理毕亚雄（右三）、樊启祥（左三）、沙先华（右二）、张诚（左二），党组成员、总会计师杨亚（右一），党组成员、纪检组长龙飞（左一）

## 完善公司治理机制

**明确落实党组织在公司治理中的法定地位。**按照中共中央关于加强国有企业党建工作要求，通过修改《公司章程》，明确党组织在公司治理中的法定地位，坚持把加强党的领导与完善企业法人治理结构、建立健全现代企业制度有机结合起来。

**修订完善公司法人治理制度体系。**认真修订《公司章程》、《投资管理制度》，制定《董事会议案管理办法》，为董事会规范运作夯实制度基础。

**做好重大事项沟通工作。**建立董事会专题汇报会制度，专题报告外部董事关注的重点问题，为外部董事履职提供保障和支持。加强外部董事与党组之间的沟通，切实提高董事会的决策质量和效率。

**编制报送董事、监事信息专报。**深入分析、解读国家政策、行业变化，专题研究集团公司相关工作，为董事监事履职提供重要的参考信息。



# 国之重器 央企担当

中国三峡集团紧紧围绕建设国际一流清洁能源集团的战略目标，牢固树立并贯彻落实新发展理念，主动适应、把握、引领经济发展新常态，坚持创新驱动发展，积极服务国家重大战略，扎实推进改革发展各项工作，打好瘦身健体、提质增效攻坚战，创新“走出去”模式，稳步推进国际化经营，坚定不移地做强做优做大，不断增强活力、影响力、抗风险能力，确保实现国有资产保值增值，全力以赴为壮大国家综合实力、保障人民共同利益发挥更多、更大的作用和影响。

123 亿立方米  
年累计拦蓄洪水

5064 万千瓦  
国内可控水电装机规模

1.2 亿吨  
三峡船闸年货运量

9.3 亿元  
年度环保投入

1000 亿元  
境外资产总额超过





# 发展清洁能源 助力国家能源革命

能源安全是关系国家经济社会发展的全局性、战略性问题，对国家繁荣发展、人民生活改善、社会长治久安至关重要。面对能源供需格局新变化、国际能源发展新趋势，保障国家能源安全，必须推动能源生产和消费革命。推动能源生产和消费革命是长期战略，必须从当前做起，加快实施重点任务和重大举措。

—— 习近平总书记在中央财经领导小组第六次会议上的讲话

中国三峡集团遵循能源发展“四个革命、一个合作”战略思想，顺应世界能源发展趋势，坚持以推进供给侧结构性改革为主线，按照集团化、现代化、市场化、国际化的要求，加快清洁能源开发与利用，优化能源生产布局和结构，深化国际能源合作，为构建清洁低碳、安全高效的现代能源体系做出新的贡献，为全面建成小康社会提供更多的清洁能源。

## 引领全球水电发展

1.18 亿千瓦

可控、在建、权益总装机规模1.18亿千瓦，可控装机6903万千瓦，其中清洁能源装机占97%

948 万千瓦

2016年新增装机948万千瓦

2626 亿千瓦时

年度发电量2626亿千瓦时，同比增长30.7%

## 打造新能源第二主业

800 万千瓦

投产的风电、太阳能以及中小水电等新能源装机容量超过

30 个省、市、自治区

国内新能源业务覆盖

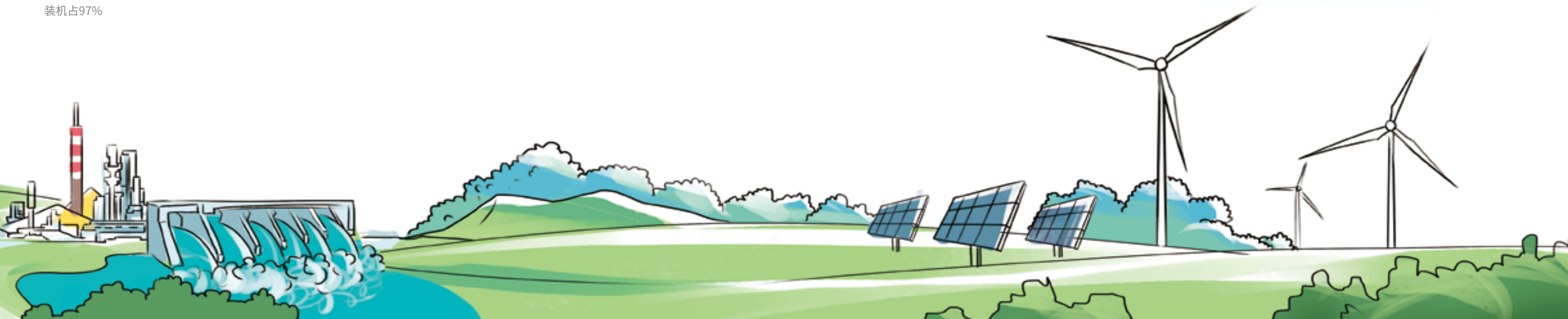
100 亿千瓦时

发电量首次突破

## 配售电取得突破

初步完成重庆区域配售电业务的战略布局

稳步推进宜昌地区配售电业务



# 发挥综合效益 共促长江流域发展

推动长江经济带发展必须走生态优先、绿色发展之路，涉及长江的一切经济活动都要以不破坏生态环境为前提，共抓大保护、不搞大开发，共同努力把长江经济带建成生态更优美、交通更顺畅、经济更协调、市场更统一、机制更科学的黄金经济带。

—— 习近平总书记在推动长江经济带发展座谈会上的讲话

## 123

亿立方米

2016年汛期累计拦蓄洪水123亿立方米

中国三峡集团认真践行“建好一座电站、带动一方经济、改善一片环境、造福一批移民”的方针，精益运行，不断提升流域梯级枢纽运行管理能力，通过工程措施、技术手段和科学调度，全面充分发挥三峡、葛洲坝、溪洛渡、向家坝等水电工程防洪、发电、航运、补水、生态等综合效益，助力长江流域地区协调发展，为构建长江经济带做出新的更大贡献。

## 50000

立方米/秒

成功应对5万立方米每秒的洪峰，避免长江“1号洪峰”与“2号洪峰”叠加

## 护佑长江流域安澜

三峡工程是开发和治理长江的关键性骨干工程，防洪减灾是中国三峡集团最大的政治责任、社会责任。2016年汛期，长江中下游遭遇大洪灾，中国三峡集团按照国家防总、长江防总统一部署和要求，加强精确预测预报，积极实施流域梯级枢纽联合调度，拦洪蓄洪、削峰错峰，充分发挥三峡等已投运水库在防汛中的中流砥柱作用，为长江中下游地区的防洪减灾做出了突出贡献。

## 打造长江黄金水道



### 增强长江航运能力

船舶吨位：从1000吨级提高到**3000至5000**吨级

航运成本：降低**35%-37%**

船舶单位能耗：每千吨公里的平均油耗由**7.6千克**下降到**2.0千克**左右

航行效率：与2003年前相比，典型船型在汉渝间往返一次，总节省时间枯水期为**68至74**小时，洪水期为**61至112**小时



### 改善通航条件

航道维护水深：从2.9米提高到**3.5至4.5**米

航道等级：全线升至**一级**

支流航道：增加了约**2000**千米支流航道

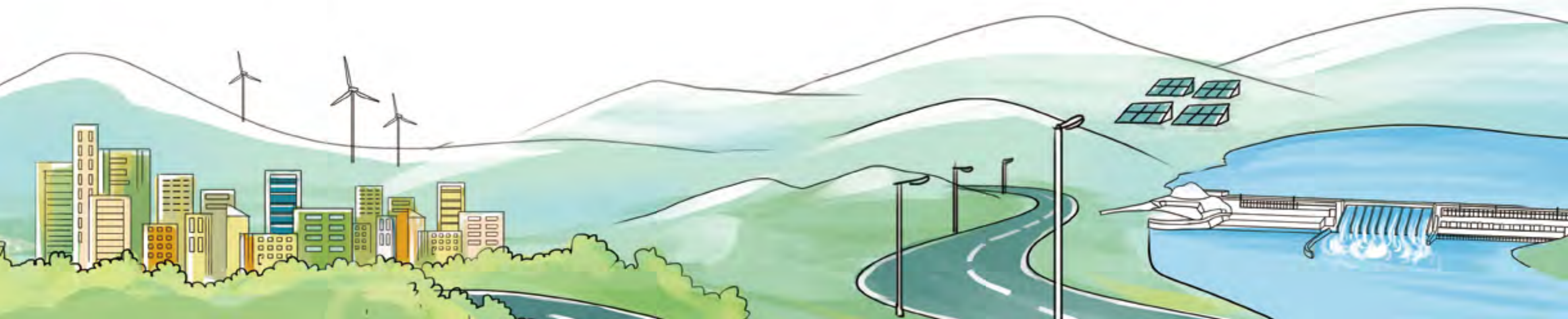


### 扩大三峡枢纽通航能力

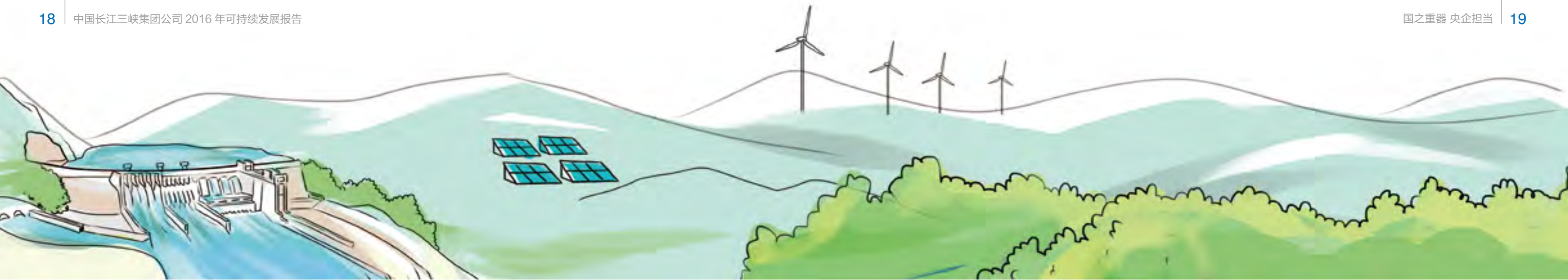
通航效率：三峡船闸年均通航率达**95.9%**，高于设计的**84.1%**

过闸货容量：三峡船闸年过闸货运量**1.2**亿吨，是三峡工程蓄水前该河段年最高货运量的**6.7**倍

三峡升船机：顺利实现试通航，船舶快速过坝全程只需约**1**小时







## 建设清洁能源走廊

已建成葛洲坝、三峡、向家坝、溪洛渡四座电站，装机容量4550万千瓦；正在建设乌东德、白鹤滩两座电站，装机容量2620万千瓦；并购清江流域隔河岩、高坝洲、水布垭三座电站，装机容量332万千瓦，努力推进流域梯级水库群联合优化调度，全力打造沿江清洁能源走廊。

- 稳步推进乌东德、白鹤滩大型水电开发建设，提升清洁能源生产能力
- 精益运行，实现长江干流四座梯级电站持续安全稳定运行，年发电量创历史新高
- 清江流域梯级电站成功应对百年一遇的特大洪水，年发电量 96.5 亿千瓦时，同比增长 43.2%，创历史新高
- 湖北能源销售天然气 13 亿立方米，同比增长 84%，占湖北省天然气销量 25%
- 与湖北、四川、云南等省签订合作协议，全面加强同地方政府在清洁能源开发和区域能源保障等方面的合作



## 建设长江生态廊道

- 保护和利用好长江水资源
- 发挥补水效益
- 加强流域生态环境监测
- 注重污染预防与治理
- 强化库坝区生态保护和修复
- 开展库区生物多样性保护与研究

**217.6** 亿立方米

枯水期，三峡水库为长江中下游补水217.6亿立方米，缓解了中下游生活生产和生态用水紧张局面

**124** 万尾

在长江上游珍稀特有鱼类国家级自然保护区水域放流达氏鲟、胭脂鱼、长薄鳅、厚颌鲂等品种鱼苗累计数量已达到124万尾

**2020** 尾

大规模中华鲟放归长江，放流种群年龄结构为历年来最完备，且放流鱼种体型规格大、遗传多样性高，对提升放流成活率、维持种群优势具有重要意义

**1.7** 万余株

截至2016年底，三峡苗圃研究中心完成三峡珍稀特有植物引种356种1.7万余株，通过传统繁殖方法繁育海桐木槿、七叶树、厚朴、青檀、红豆杉等实生苗1.3万株

## 促进产业转型发展

- 与重庆市共同发起设立三只规模各为 100 亿元的战略性产业投资基金，促进重庆产业结构调整
- 与宜昌市签订 400 亿元投资合作框架协议，推进物流、旅游、大数据中心建设
- 2016 年，三峡景区接待游客人数达 203 万人次
- 2003-2016 年，三峡景区累计接待游客超过 1600 万人次

# 弘扬丝路精神 践行“一带一路”倡议

中国愿同沿线国家一道，构建“一带一路”互利合作网络、共创新型合作模式、开拓多元合作平台、推进重点领域项目，携手打造“绿色丝绸之路”、“健康丝绸之路”、“智力丝绸之路”、“和平丝绸之路”，造福沿线国家和人民。

—— 习近平总书记致 2016 “一带一路”媒体合作论坛贺信

中国三峡集团秉持“共商、共建、共享”原则，践行“一带一路”倡议，积极推进国际产能合作，主动参与全球清洁能源资源开发，成为“一带一路”建设的生力军。

## 打造“走出去”的升级版

- 提升国际化运营水平。从单纯的国际工程承包跨越到进行跨国投资、经营的企业集团，初步形成覆盖欧洲、南美和东南亚的实体化经营与管理平台，跨国公司经营管理模式基本形成
- 坚持属地化运营。拥有 40 家海外子企业，尊重当地文化与习俗，提升员工属地化水平
- 增进当地民生福祉。不断加强当地民生项目的开发建设，积极履行社会责任，努力让项目成果惠及更多人民
- 注重海外风险管理。加强项目管理、海外资产、技术、安全等方面的风险管理，完善风险防控体系，确保“走出去”走得快、走得稳、走得远

**1000** 亿元  
境外资产总额超过

**1500** 万千瓦  
境外可控、在建、权益总装机规模超过

**43** 个  
在建国际工程承包项目

**10** 余项  
2016年，集团公司领导5次随同国家领导人出访，先后7次在国家领导人见证下签署重大项目和合作协议

**47** 个  
截至2016年底，累计与47个国家和地区签署合作协议

政策沟通

**首个**  
巴基斯坦卡洛特水电站成为丝路基金首个对外投资项目

**首单**  
巴西伊利亚和朱比亚两电站30年特许经营权项目成为中拉产能合作专项基金首单

**15** 亿美元  
成功发行债券

资金融通

**227.4** 万千瓦  
成功收购美国杜克能源巴西水电

**395** 亿元  
2016年海外投资累计金额

**5** 亿多元  
几内亚凯乐塔项目带动中国机电设备物资出口额

贸易畅通

**254.3** 亿千瓦时  
海外年度发电量

**10** 万余尾  
老挝南立1-2水电站年度投放鱼苗10万余尾

**2712** 人  
乌干达伊辛巴水电站项目施工高峰期雇佣乌方参建人员2712人，占员工总数的84.09%

民心相通





# 聚焦精准扶贫 共奔全面小康社会

全面建成小康社会，是我们对全国人民的庄严承诺。脱贫攻坚战的冲锋号已经吹响。我们要立下愚公移山志，咬定目标、苦干实干，坚决打赢脱贫攻坚战，确保到 2020 年所有贫困地区和贫困人口一道迈入全面小康社会。

—— 习近平总书记在中央扶贫开发工作会议上的讲话

作为中央企业，中国三峡集团始终把为国担当、为社会尽责作为自身的重要使命和价值追求，坚决贯彻党中央、国务院决策部署，自觉在打赢脱贫攻坚战中承担更多责任、发挥更大作用，与云南、四川两省签订协议，斥巨资支持两省部分少数民族按期脱贫，发挥了中央企业大规模支持地方脱贫攻坚的示范作用。



卢纯董事长在云南开展扶贫调研

## 中国三峡集团

🔍 帮扶背景

👤 帮扶对象

💰 帮扶资金

🏠 帮扶范围

## 云南省

全国脱贫攻坚主战场之一  
现有建档立卡的贫困人口417万人  
88个贫困县  
4277个贫困村



怒族 普米族 景颇族

20 亿元

4 州(市) 11 个县

## 四川省

全国6个重点扶贫省区市之一  
目前仍有88个贫困县  
11501个贫困村  
380万贫困人口



彝族

16 亿元

3 州(市) 18 个县



王琳总经理在四川开展扶贫调研





# 加强党的建设 筑牢健康发展根基

坚持党对国有企业的领导是重大政治原则，必须一以贯之；建立现代企业制度是国有企业改革的方向，也必须一以贯之。中国特色现代国有企业制度，“特”就特在把党的领导融入公司治理各环节，把企业党组织内嵌到公司治理结构之中，明确和落实党组织在公司法人治理结构中的法定地位，做到组织落实、干部到位、职责明确、监督严格。

—— 习近平总书记在全国国有企业党的建设工作会议上的讲话

## 不断加强党的建设

**加强思想政治建设。**坚决拥护以习近平总书记为核心的党中央，牢固树立政治意识、大局意识、核心意识、看齐意识，忠党报国，勇于担当。

**修订公司章程和党组工作规则。**坚持重大问题由党组集体研究决定或向董事会提出决策建议，实现加强党的领导与完善公司治理结构有机融合。

**开展教育培训。**精心组织“两学一做”学习教育，组织开展系列特色活动，成立集团公司党校，扎实开展党员教育培训，切实增强党员干部“四个意识”。

**落实全面从严治党主体责任。**召开集团公司党建工作会议，建立党建工作例会制度，深入开展“四项清理排查”，加强基层党建工作，进一步夯实党建工作基础。



中国三峡集团深入学习贯彻党的十八届六中全会和习近平总书记重要讲话精神，在深化改革中坚持党的领导，加强党的建设，不断推进党风廉政建设，把廉洁打造成集团公司第一品牌和生命线，把党的政治优势转化为企业发展优势，真正建设成党和人民最可信赖的大国重器和依靠力量。

**党内监督。**坚持尊崇党章、严守党规，严肃党内政治生活，强化党内监督，层层落实“两个责任”，推进全面从严治党向基层延伸

**政治巡视。**实现二级单位巡视全覆盖，巡视的利剑作用进一步彰显。组织开展“四风”问题整治情况“回头看”和“三项整改”“回头看”，推动中央八项规定精神落地生根

纵深推进  
党风廉政  
建设

**重点监督。**加强对选人用人、招标采购、境外业务等重点领域的监督，切实防范廉洁风险

**严格执纪。**坚持信访必核、有案必查，准确运用“四种形态”监督执纪，保持高压态势，党风廉政建设取得新成效



调研基层单位全面从严治党“两个责任”落实情况



# 责任引领 行稳致远

发展理念是发展行动的先导。发展理念的转变，引领发展思路、发展方向、发展方式的转变。中国三峡集团坚决贯彻党中央国务院关于三峡集团改革发展的决策部署，站在新的历史起点上，牢固树立、自觉履行“创新、协调、绿色、开放、共享”五大发展理念，提质增效，转型升级，更好服务于国家战略。

17.9 亿元  
科技与研发投入

1.18 亿千瓦  
可控、在建、权益总装机规模

100 %  
生产废水处理率

47 个  
业务范围覆盖全球国家和地区

13 亿元  
全年累计对外捐赠





# 创新驱动转型发展

创新是引领发展的第一动力。中国三峡集团积极实施创新驱动发展战略,不断推进管理创新、科技创新和模式创新,为集团公司健康可持续发展提供持久动力。



海上风电

## 加强管理创新

中国三峡集团紧跟管理创新发展的新趋势、新要求,树立先进的管理理念,创新管理方式方法,把创新渗透于管理整个过程中,不断优化内部资源配置,充分发掘企业内部潜力,增强集团公司核心竞争力。

市场营销  
创佳绩

构建覆盖全集团的营销体系,加强电价管理和电能消纳,加强新能源补贴电费回收,获得可再生能源项目补贴13.5亿元

成本控制  
有成效

成立投资控制与造价管理委员会和工程造价中心,建立大水电投资控制激励约束新机制。严控融资成本,加快建设集中统一的招标采购管理体制机制,严控公用经费,“三公”经费同比降低12.9%

瘦身健体  
效果大

全面清理企业法人户数和层级,加强亏损子企业治理,全年清理注销“僵尸”企业2户,减少亏损子企业21户,减少亏损额16.66亿元

### 经营指标

关键指标	2014年	2015年	2016年
营业收入(亿元)	629.96	635.17	783.10
营业收入增长率(%)	47.91	0.83	23.29
利润总额(亿元)	309.34	344.70	380.31
净资产收益率(%)	9.94	9.86	9.68

### 案例 瘦身健体,加快处置低效无效资产

中国三峡集团成立三峡资产管理中心,打造集团公司资产处置、经营和盘活的专业化平台,积极稳妥开展处置低效无效资产工作,确保国有资产处置规范有序。

2016年6月,在北交所公开挂牌转让三峡资产持有的宜宾市商业银行股份有限公司(宜宾商行)股份。经过66轮的激烈竞价,最终成交价格锁定在42920.182548万元,溢价率52.09%,成为北交所2016年度金融股权项目溢价率最高的项目。



资产处置项目推介会



### 强化融资管理

15 亿美元  
成功发行债券

60 亿元  
成功发行绿色公司债券

3 亿美元 + 2 亿欧元  
零利息可交换债券

11 亿元  
年综合融资成本率 4.28%，同比下降 51 个基点，全年利息支出较预算减少

**债券发行20年**  
发行专业化、创新多样化

**境内市场**

先后成功发行  
**首支**

- 上市企业债券（96三峡债）
- 按年付息企业债券（98三峡债）
- 超长期企业债券（02三峡债，20年期；03三峡债，30年期）
- 无担保企业债券（06三峡债）
- 跨银行间和交易所市场同时发行的企业债（09三峡债）

三峡债构建了3个月到30年期完整的收益率曲线，成为债券市场的

🏆 龙头债    🏆 品牌债    🏆 金边债

**境外市场**

- 2012年、2014年成功发行美元、欧元私募债券
- 2015年发行全球双币种债券，成为首次发行选择双币种的中国发行人

🇺🇸 10亿美元    🇪🇺 5亿欧元

- 2016年再次成功发行美元公募债券，进一步巩固中国三峡集团作为中国企业高评级发行人的良好市场形象，扩大三峡品牌影响力

### 案例 成功发行我国最大规模绿色公司债

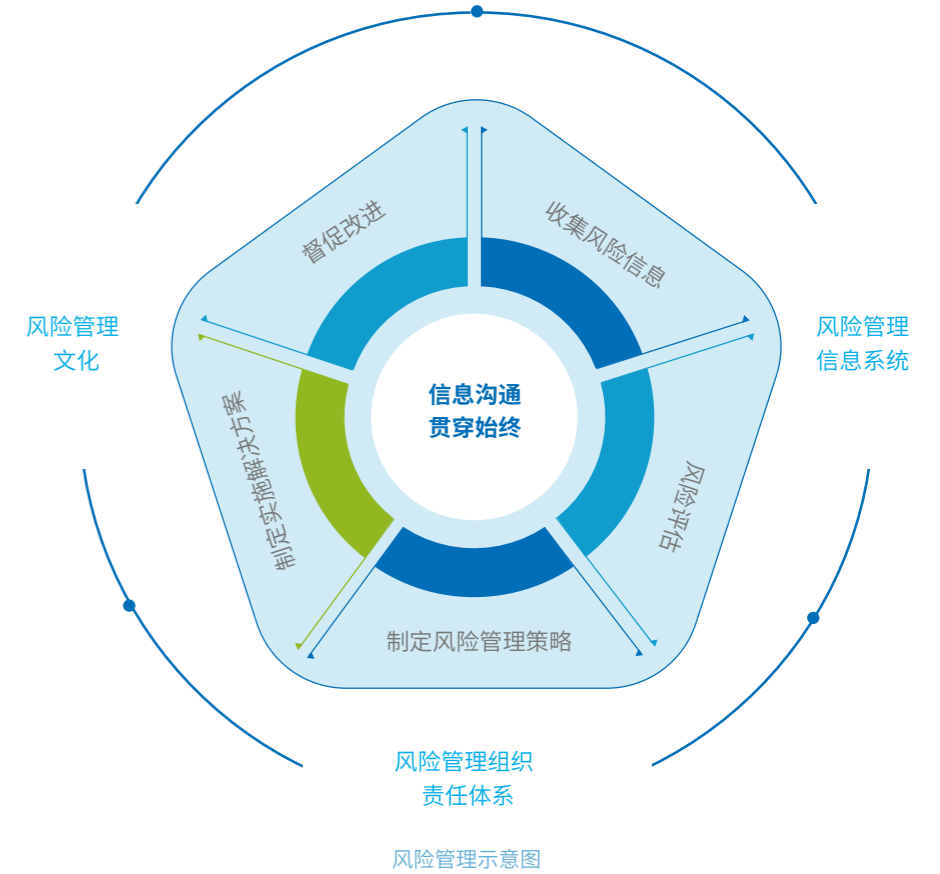
中国三峡集团于2016年8月30日在上交所成功发行总额达60亿元的绿色公司债券，是我国迄今最大规模绿色公司债券发行。募集资金全部用于建设开发我国西电东送的主力——金沙江梯级水电站，极大支持了金沙江水电滚动开发，为节能减排、低碳发展、生态保护和社会主义生态文明创建做出了贡献。



2016年绿色公司债券（第一期）成功上市

### 健全风险与内控管理

完善风险评估和管控机制，健全以风险为导向的内控体系，严格落实全面风险管理和内控工作责任制，确保各类重大风险可控在控。



公司层内部控制

- > 全覆盖 无盲区
- > 风险为导向
- > 制度为基础
- > 流程为纽带

内部控制体系示意图

### 深化信息化建设

以应用为先导，以主营业务为重点，构建“架构一体、应用协同、安全可靠、规范标准、管理统一、资源共享”的信息化平台体系，促进建设、生产和管理的规范化、程序化、标准化，不断提升中国三峡集团在信息化环境下的可持续发展能力。

**工程数字化建设取得新进展。**数字边坡、安全隐患管理微信平台、人员设备定位、施工管理APP、危化品管理开创数字化管理新局面。

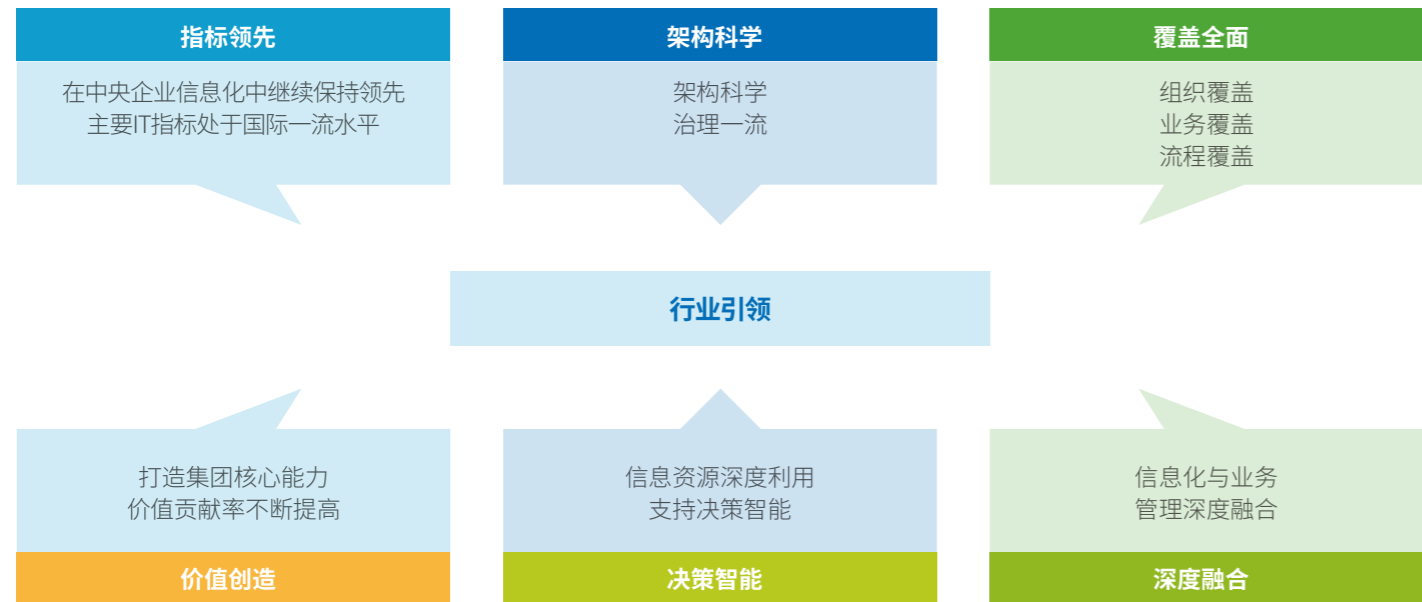
**枢纽管理移动应用上线。**三峡枢纽管理区地理信息系统土地、房产、绿化、环保、消防、船闸辅助、综合、公众服务等专题和移动应用整体上线。

**移民管理信息系统成绩显著。**在国际水电界独创应用的移民管理信息系统为移民工作提供了强大的平台，《中国三峡集团基于“互联网+”的水电工程移民管理新模式》入选《中国“互联网+”行动》百佳实践案例。

**海外业务信息化取得新突破。**多语言版本的TGPMS系统和移民管理系统在海外多个工程中应用，取得良好效果；自主研发的电力生产管理系统在老挝实现电站集群化应用。

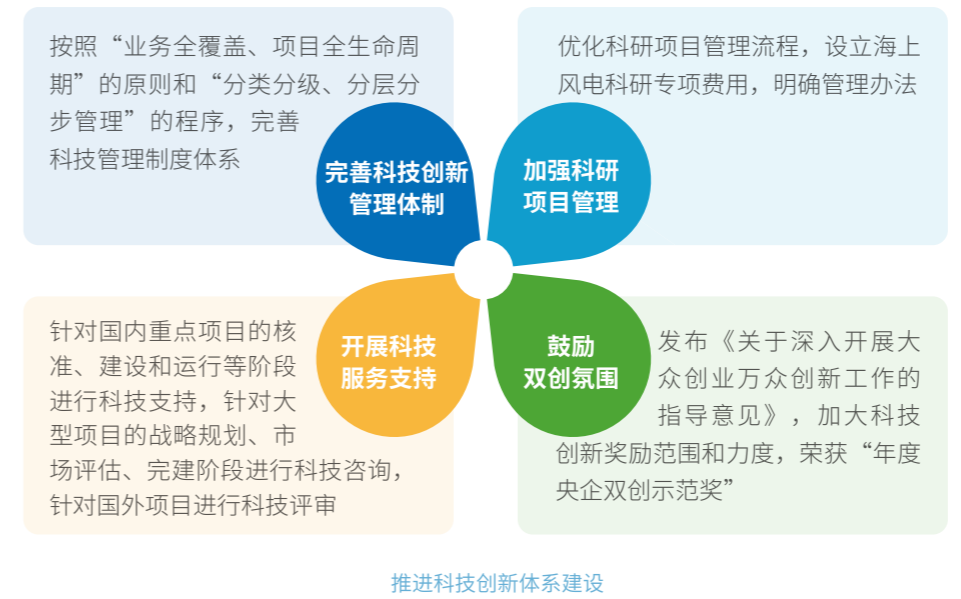


升级改造后的中国三峡集团生产建设指挥调度中心



### 强化科技创新

坚持“传承三峡经验，引领水电未来，建设创新企业，支撑跨越发展”的科技工作方针，加快建立覆盖全集团的科技管理体系和技术支撑体系，积极推进科技创新平台体系建设，深入开展重大科技攻关，鼓励大众创业万众创新，打造集团公司发展新引擎。



**溪洛渡水电站荣获“菲迪克2016年工程项目杰出奖”。**中国三峡集团基于物联网“全面感知、真实分析、实时控制”的智能管控原理，研发出iDam1.0拱坝智能建造系统，在大坝建设运行全过程中，实时感知、分析信息数据，实现智能温控、智能振捣、智能通水等智能控制，时刻知晓大坝“头疼脑热”。

**打造海上风电研发中心。**作为中国首个海上风电集中装备产业园区，福建三峡海上风电产业园启动建设。结合样机建设，全面开展风机机组防腐措施等海上风电课题研究，打造拥有大功率风电机组检测、认证资质的国家级海上风电研发中心，通过引进、消化、吸收国外海上风电先进技术，提升我国海上风电装备制造水平。

### 数说科技创新成果

- 327**项 新增专利
- 64**项 奖励职工技术创新成果
- 24**项 承担国家“十三五”重点研发计划
- 18**项 成果获国家、省部级和行业表彰

- 2**人 中国工程院院士
- 1**人 “千人计划”专家
- 4**人 国家级突出贡献专家
- 3**人 百千万人才工程国家级人选
- 119**人 享受政府特殊津贴专家

溪洛渡工程获菲迪克奖，4位专家讲述背后故事



扫一扫直击连接原文



三峡升船机创多项世界第一。三峡升船机最大过船规模为3000吨级，是世界上规模最大、技术和施工难度系数最高的升船机。2016年9月，三峡升船机试通航成功。

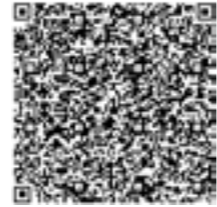
1.55 万吨

最大提升重量，相当于1万多辆中型家用轿车的重量

113 米

最大提升高度，相当于40层楼左右的高度

让 CCTV 告诉你，“坐电梯”翻越三峡大坝有多神奇？



扫一扫直击连接视频



“三峡巨型水轮发电机组创新研究与国产化实践”项目获中国工业大奖表彰奖

案例 人人创新，QC小组荣获多项奖

为把乌东德水电站建设成为“十三五”创新型示范工程，中国三峡集团在乌东德水电站开始试行QC小组活动，QC小组以“岩石上的雕刻”注册成立。小组引导和鼓励一线作业和管理人员参与质量、技术攻关，有效解决了多项技术难题。

<p><b>提高围堰防渗接头孔拔管成孔率</b> QC成果</p> <p>荣获2016年度电力建设QC成果二等奖</p>	<p><b>岩石上的雕刻</b> QC小组</p> <p>荣获2016年全国优秀质量管理小组奖和2016年度全国工程建设优秀质量管理小组奖</p>	<p><b>降低大坝拱肩槽开挖不平整度</b> QC成果</p> <p>荣获2016年度全国电力行业QC成果特等奖、2016年度电力建设QC成果一等奖</p>
--	---	---



客轮实船试航（进厢）

国家（省部）及行业奖励

奖励名称	获奖
国家科技进步奖	1
湖北省科学技术奖	3
教育部科技进步奖	1
山东省科技进步奖	1
能源软科学优秀成果奖	1
中国电力科学技术奖	2
岩石力学科学技术奖	2
大禹水利科学技术奖	2
中国水力发电科学技术奖	4
中国电工技术学会科学技术奖	1
总计	18



# 协调助力持续发展

协调是持续健康发展的内在要求。中国三峡集团坚持统筹兼顾、综合平衡，注重补齐短板，大力推进供给侧结构性改革，延伸产业价值链，持续优化产业组织结构和空间布局，加快转型发展，在增强硬实力的同时提升软实力，不断增强发展的整体性，促进集团公司健康协调发展，助力经济社会协调发展。



大坝三角梅

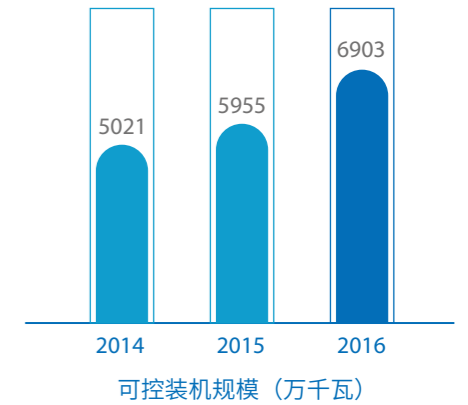
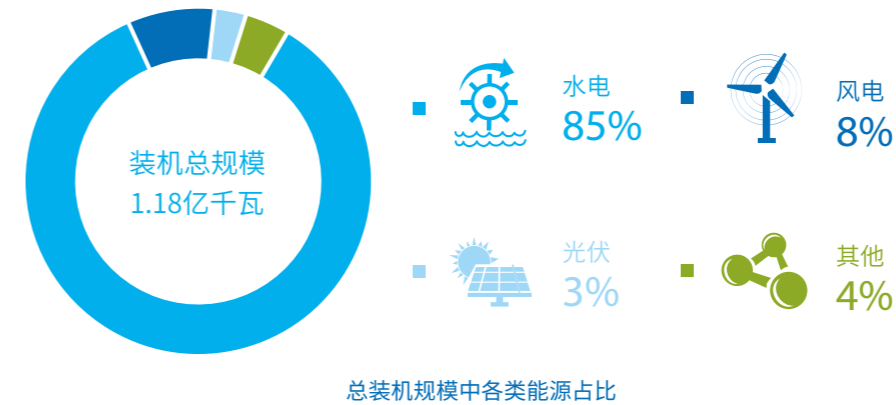
## 促进产业协同

中国三峡集团紧紧围绕国际一流清洁能源集团目标，立足长远，确定和优化产业发展战略，坚持引领全球水电行业发展，坚持新能源第二主业地位不动摇，坚定实施海上风电引领者战略，推动产业间相互配合、相互促进，实现风、光、水、气、蓄互补的产业协同共进。

2016年，中国三峡集团在第五届国际清洁能源论坛上荣获“2016国际清洁能源年度企业奖”。

**743**公里  
已建成天然气管网

**86**公里  
已建成热力管网



## 做好移民安置工作

坚持“先移民，后建设”理念，认真贯彻落实国家相关法律法规，全力配合地方政府稳步推进移民安置各项工作，切实维护移民群众合法权益，努力实现移民“搬得出、稳得住，逐步能致富”的目标。

溪洛渡/向家坝	乌东德	白鹤滩
搬迁安置移民近20万，电站按期下闸蓄水发电，移民安置工作进入收尾阶段	乌东德电站移民安置实施工作全面展开	可行性研究阶段建设征地移民安置规划工作全面完成



### 打造水电精品工程

牢固树立质量强企理念，弘扬精益求精的工匠精神，积极实施全面、全员、全过程质量管理，以最高的标准、最优的工艺、最严的管理组织工程建设，努力实现三峡标准引领行业发展，打造精品工程、典范工程。

**溪洛渡、向家坝水电站收尾有序。**向家坝水电站通过枢纽工程竣工安全鉴定，升船机全面转入设备安装调试阶段。

**乌东德、白鹤滩水电站建设稳步推进。**创新智能建造技术，精心组织混凝土施工，严格落实混凝土温控措施，努力打造无缝大坝。

**抽水蓄能电站进展顺利。**浙江长龙山抽水蓄能电站顺利转入主体工程施工阶段，机组招标工作完成。



乌东德大坝混凝土浇筑



查勘乌东德工程建设工作



### 精益运行梯级电站

坚持以市场需求为导向组织水库调度、电力生产和电能消纳，长江干流四座梯级电站和清江流域梯级电站年发电量创历史新高，发挥了稳增长的主力军作用。

4778.34 小时

长江干流四座梯级电站机组平均利用

95.73 %

长江干流四座梯级电站机组平均等效可用系数

2000 亿千瓦时

长江干流四座梯级电站年发电量首次突破

96.5 亿千瓦时

清江流域梯级电站年发电量创历史新高

3700 天

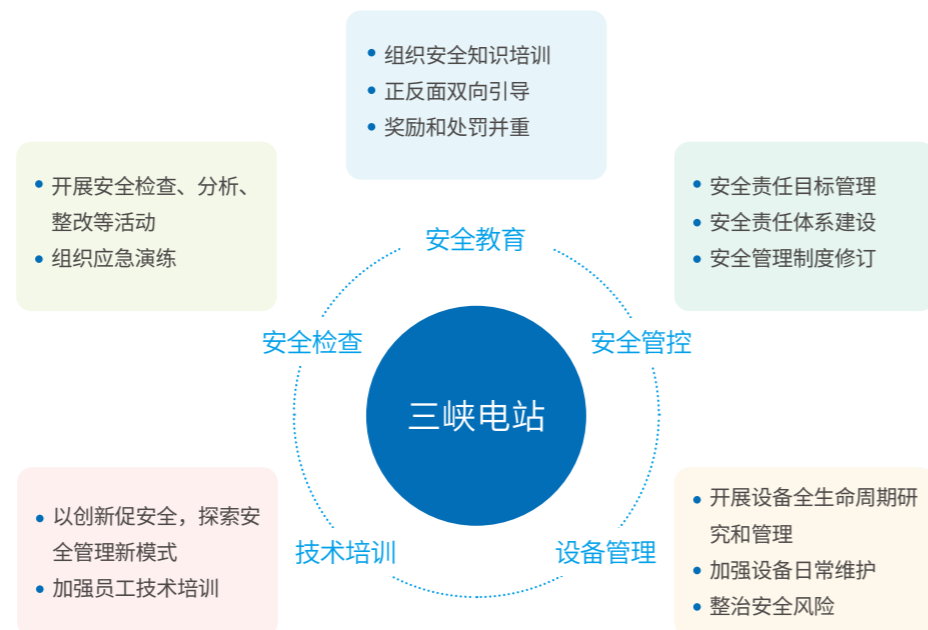
三峡电站实现连续安全生产天数

5000 天

葛洲坝电站实现连续安全生产天数

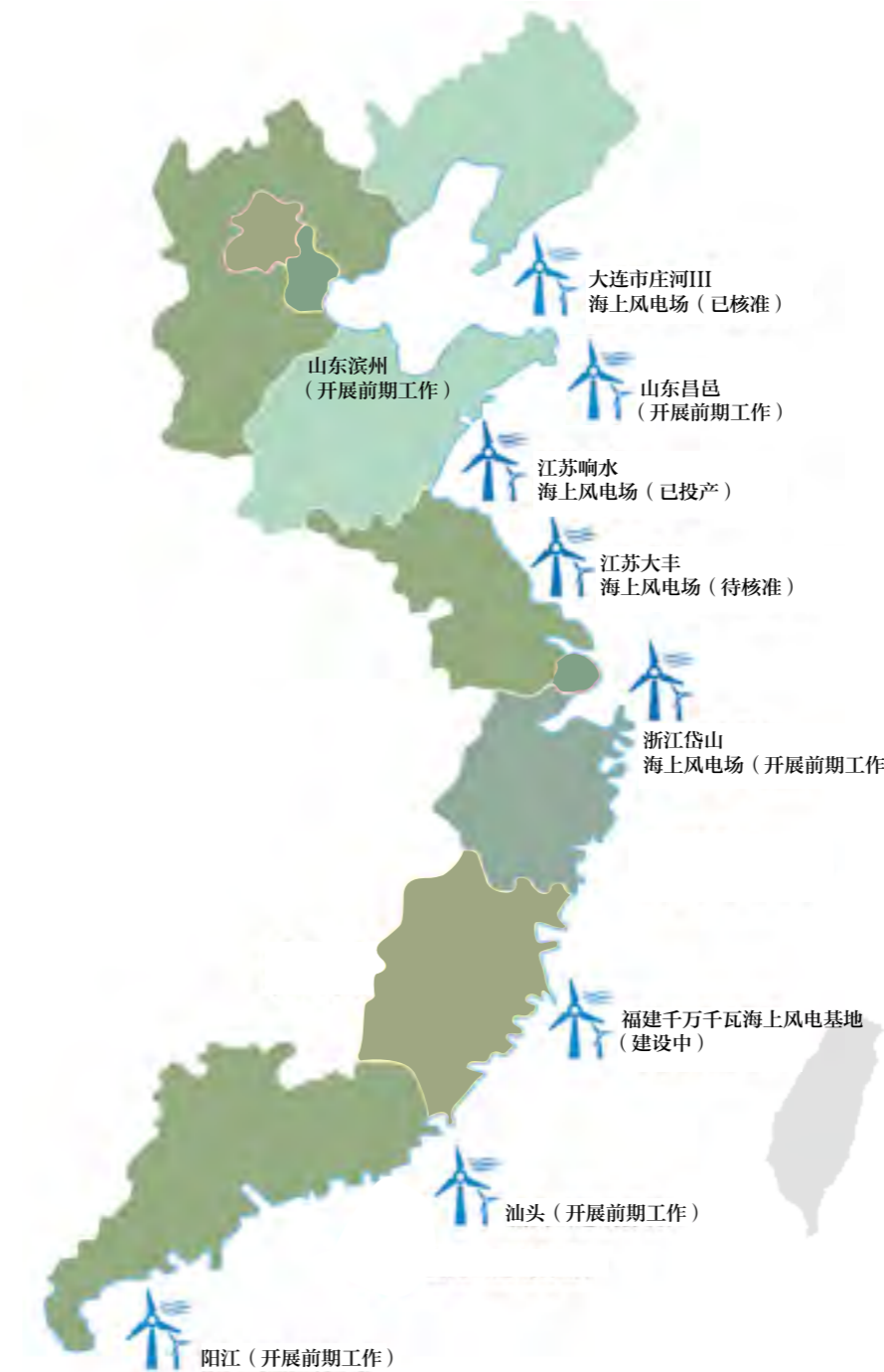
### 案例 三峡电站安全运行十年

三峡电站自运行以来，始终将安全生产放在首位，通过开展员工安全教育、加强安全管控、全员参与设备管理、安全技术创新和营造安全文化等举措，实现连续安全稳定运行超3700天，创造了十年未产生一度违约电量、无一条重大缺陷被漏检、未发生一起安全事故的卓越成就。



### 差异化发展新能源

新能源业务布局逐步向非限电地区和特高压送出通道周边地区转移，海上风电以福建地区为基地，积极在广东、山东、江苏、浙江、辽宁等省谋划布局，推动我国海上风电集中连片规模开发。2016年，新能源项目核准（备案）超过270万千瓦，发电量首次突破100亿千瓦时，实现利润创历史新高。



成功中标安徽两淮、山西阳泉、山东济宁等合计30万千瓦光伏“领跑者计划”项目，安徽两淮采煤沉陷区光伏领跑技术基地项目是三峡新能源首个漂浮式水面光伏电站，为公司后续探索水面光伏发电起到积极推动作用

“领跑者计划”是国家能源局牵头推动、实行的光伏扶持专项计划，从2015年开始执行，通过建设先进技术光伏发电示范基地、新技术应用示范工程等方式实施，其初衷是促进先进光伏技术产品应用和产业升级。



江苏响水近海风电项目实现主体工程全部并网发电，标志国内当期一次性建成单体容量最大海上风电场全面投产



金塔白水泉塔式光热发电项目成功入选国家首批光热发电示范项目名单



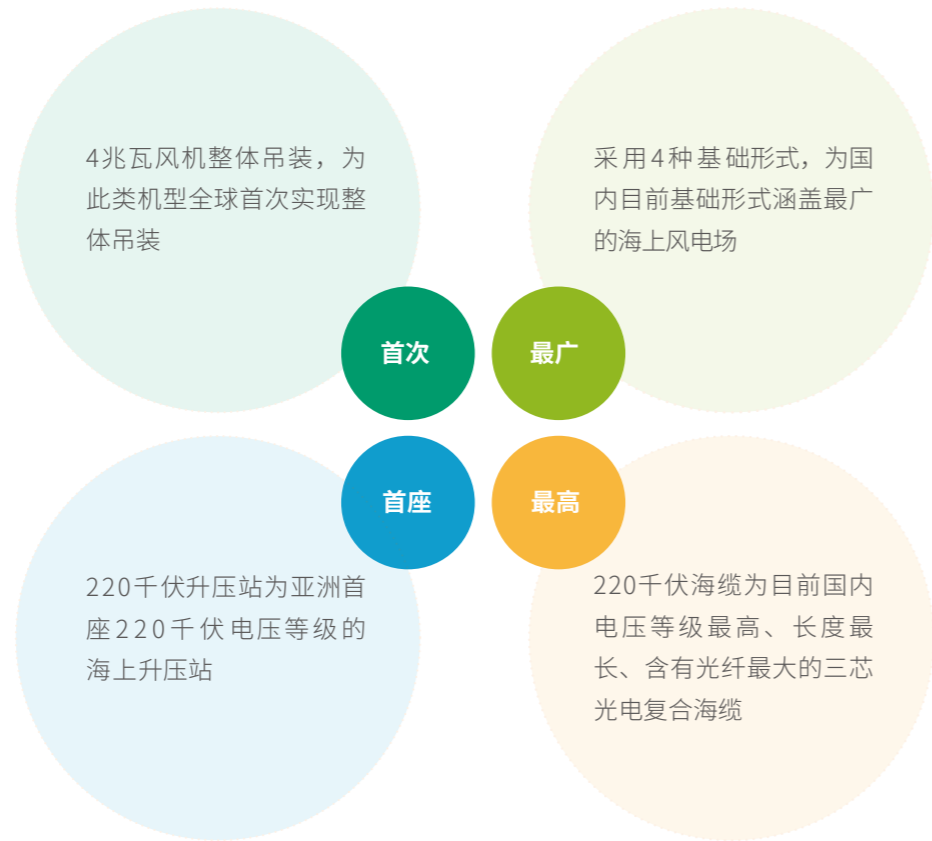
成功收购德国梅尔海上风电项目80%股权，成为我国首家控股境外已投运海上风电项目的企业





响水风电整体吊装

### 响水20万千瓦海上风电项目创造多项第一



响水风电场



### 确保安全生产

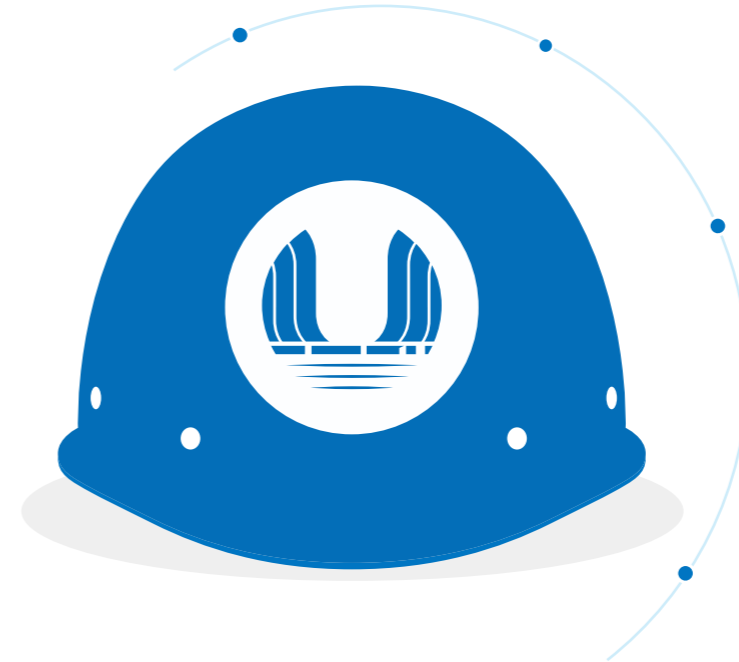
中国三峡集团按照“党政同责、一岗双责、齐抓共管、失职追责”的要求，以落实安全生产责任为抓手，通过完善安全管理制度、深入开展隐患排查治理、强化安全教育培训、落实防汛防灾、严格事故调查和责任追究等管理措施，持续改进安全管理工作，不断推进本质安全型企业建设。

#### 安全文化

- 认真贯彻落实新《安全生产法》，强化全员安全意识
- 开展形式多样的安全宣传活动，将安全融入员工日常工作和生活

#### 安全管理

- 科学编制《安全生产“十三五”规划》
- 高度重视企业内部安全管理制度建设
- 进一步落实安全生产责任
- 持续推进安全生产标准化建设。乌东德建设部实现了电力工程建设安全标准化一级达标；三峡新能源公司完成15家电力企业安全生产标准化达标评级工作



#### 安全生产

- 坚持以“零非停”为目标，确保电力生产安全
- 全扎实开展防汛和地质灾害防治工作。及早部署防汛防灾工作，对重点单位、重点区域和重要场所开展防汛检查30余次，督促防汛防灾工作有效落实
- 抓好G20等重要活动保电工作，确保发电运行安全

#### 安全提升

- 持续加强设备检修，优化设备运行、检修方式
- 深入开展安全生产大检查，强化安全生产责任体系落实、高边坡和洞室开挖施工安全、电力及大型设备设施安全管理
- 多层次开展应急演练，提升突发事件应急处置能力

## 诚信合规运营

在建设运营过程中，始终恪守诚信经营、公平竞争的商业道德，严守法律法规，坚持廉洁从业，加强内部审计和控制，完善风险管理机制。



两个大坝同筑



### 构建法律风险防范机制

推动建立健全法律工作体系，在重要子企业积极推行总法律顾问制度，不断加强和完善集团及所属企业法律组织机构、法律顾问队伍和法律规章制度建设，进一步完善法律责任追究机制



### 妥善处理法律纠纷案件

积极应对法律纠纷，切实依法维护国有资产权益



### 加强依法合规性管理

建立依法合规经营定期评估机制，及时开展制度立改废释工作



### 突出境外法律风险防控

推动境外重点区域设立法律组织机构、配备专职法律顾问，推动境外决策项目落实法律审核流程全覆盖，切实加强国际业务板块法律工作体系建设、法律顾问队伍建设和法律风险防范机制建设



2016年法治工作会议

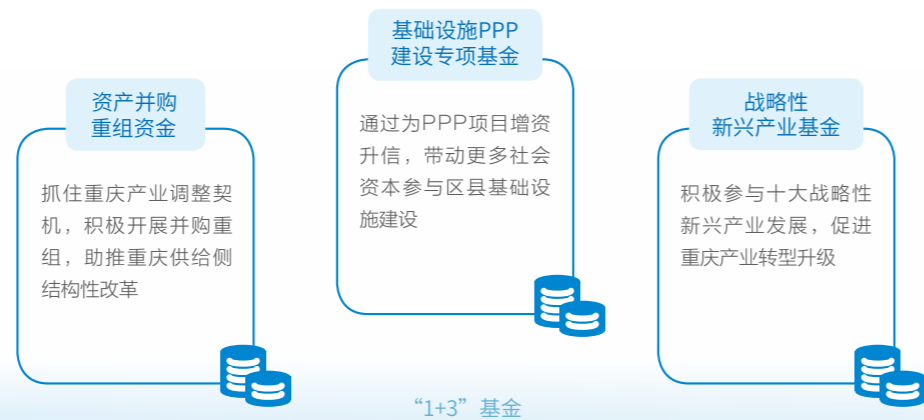


## 助力区域发展

中国三峡集团充分发挥产业辐射带动功能，助力城市功能完善和区域产业结构调整。2016年，紧密围绕国家“一带一路”建设、京津冀协同发展、长江经济带建设等“三大战略”和集团公司“十三五”发展规划，结合各业务板块发展目标及主要项目总进度计划，积极与地方政府开展合作，助力地方经济社会发展。

### 案例 设立重庆三峡产业投资基金

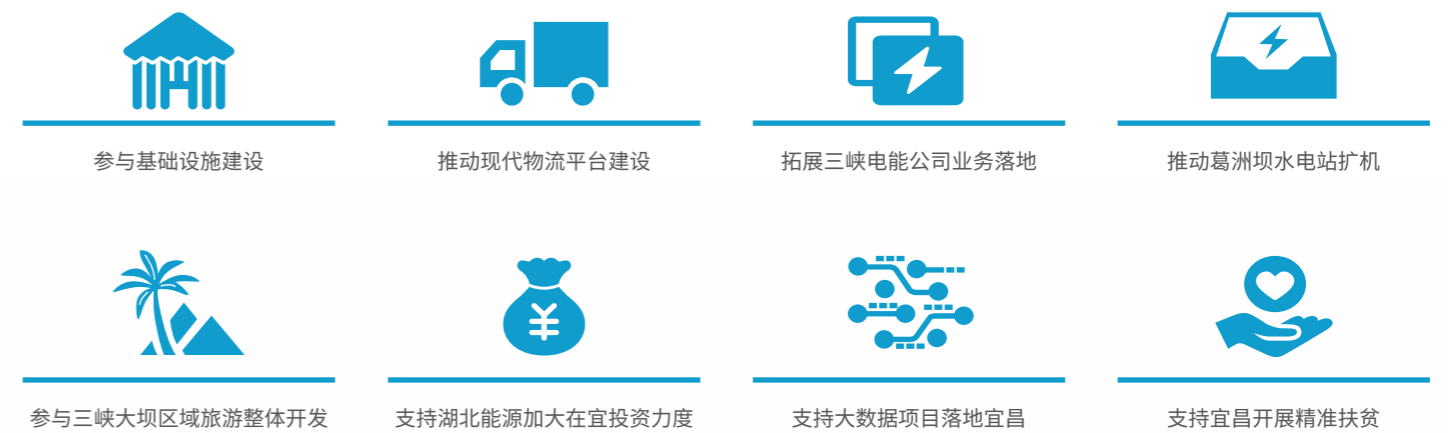
中国三峡集团与重庆市政府签署“1+3”基金合作协议，共同设立重庆三峡产业投资基金，作为双方在产业结构调整、战略性新兴产业培育、供给侧结构性改革等领域开展战略合作的载体。三只基金功能不同，各有侧重，将为重庆市盘活资产，助推国有企业改革，加速新能源、新材料等战略性新兴产业发展注入新的活力。



### 案例 助力宜昌市经济社会发展

宜昌是中国三峡集团的根，宜昌的发展变化与三峡工程息息相关，双方是利益攸关的命运共同体。2016年10月，中国三峡集团与宜昌市签订合作框架协议，扎实推进物流、旅游、大数据中心建设等重大项目合作，携手共创美好未来。

### 助力宜昌发展八大举措







# 绿色建设生态文明

绿色是永续发展的必要条件和人民对美好生活追求的重要体现。中国三峡集团坚持生态优先,绿色发展,注重从源头预防生态破坏和环境污染,加大生态环境保护力度,提高资源利用效率,提供更多优质清洁能源,打造绿水青山,建设生态文明。

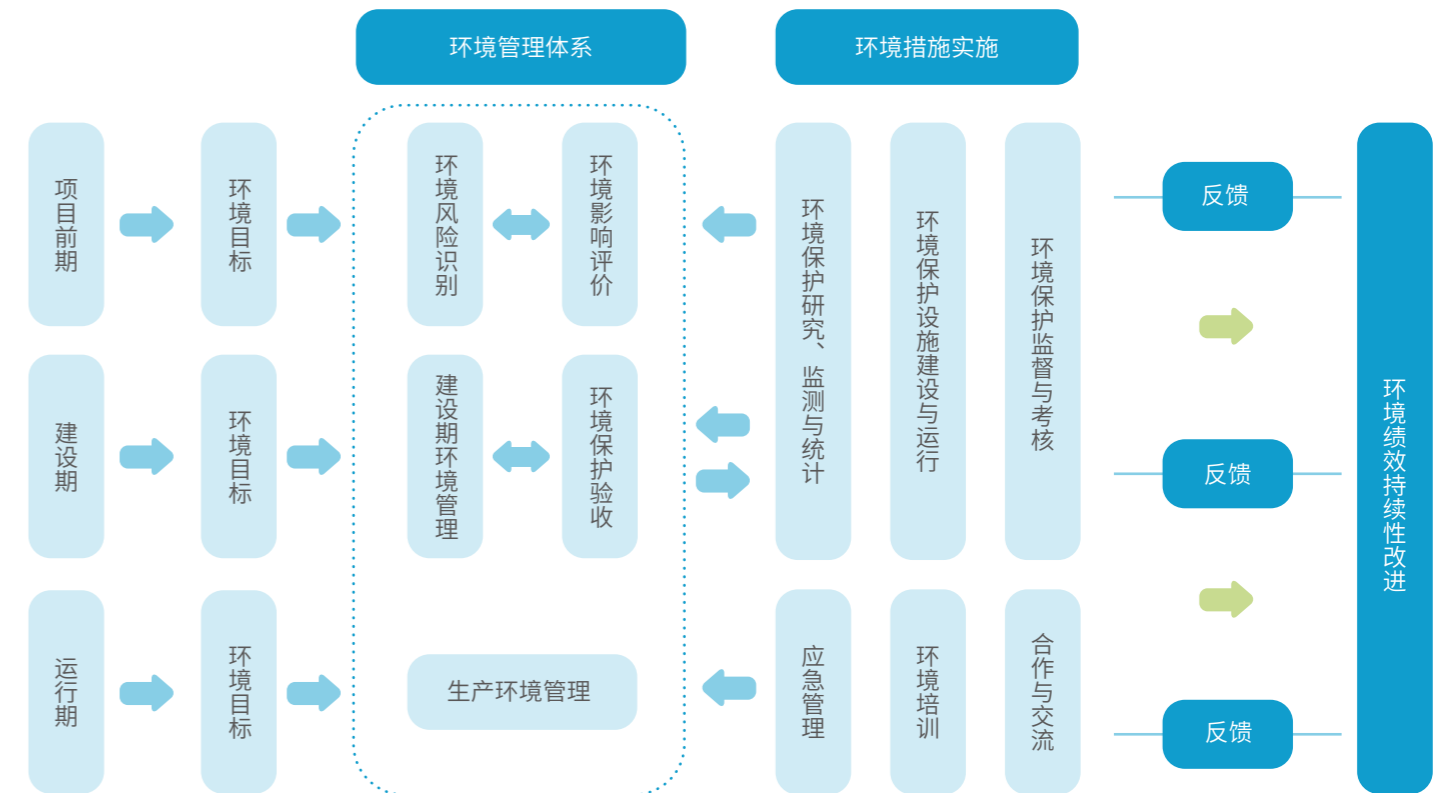


昔日渣场变成生态园

## 建立健全环境管理

形成“全流域、全生命周期、开放和以科研为导向”的环保理念,实现从流域水电开发运营环境保护向综合性清洁能源集团环境管控转变,不断提高生态环境管理系统化、科学化、法治化、精细化、信息化水平。

- 建立“职能部门归口管理,区域分、子公司综合管理,各单位分工负责”的环境管理架构
- 建立由制度、实施细则、技术标准组成的水电全过程环境保护制度体系
- 编制“十三五”环境保护规划,启动编制《三峡环境基金管理办法》和《三峡环境基金项目规划(2016-2020)》
- 加强环境保护内部控制和 risk 管控,全年未发生环境事件,环境风险总体可控



中国三峡集团环境管理流程



## 应对全球气候变化

全球气候变化已成为人类面临的最大威胁。中国三峡集团积极支持和采取行动应对气候变化，推进绿色低碳发展，为尽早实现中国2030年左右使二氧化碳排放达到峰值，为实现气候变化《巴黎协议》目标贡献更大力量。

从三峡工程建成后，蓄水运行以来的气候监测结果看，库区气候主要受大气候环境影响，库区蓄水运行对周边的气候影响很小，水库对气温影响表现为夏季有弱降温效应、冬季有弱增温效应，全年以增温效应为主，其影响幅度小于自然变率，影响范围在近水库区，离长江干流不超过20公里。目前没有监测表明蓄水对降水有明显影响。

——中国气象局国家气候中心发布的《2016年度长江三峡地区气候状况监测报告》

国内清洁能源发电量**2281.31**亿千瓦时，相当于减少燃烧标准煤**7117.69**万吨，减少排放二氧化碳**18271.1**万吨，可为全国**1.1**亿户家庭提供清洁电能

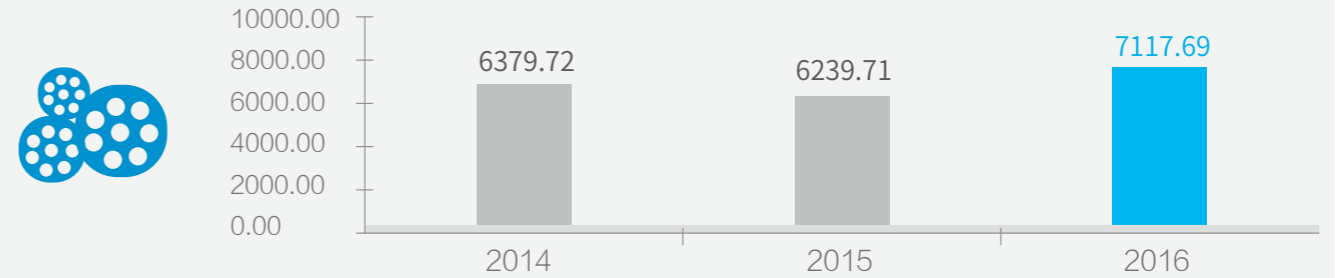
积极参与国内碳市交易，共启动**56**个CCER项目，覆盖**18**个省份，新增备案CCER项目**29**个，新增减排量备案项目**8**个



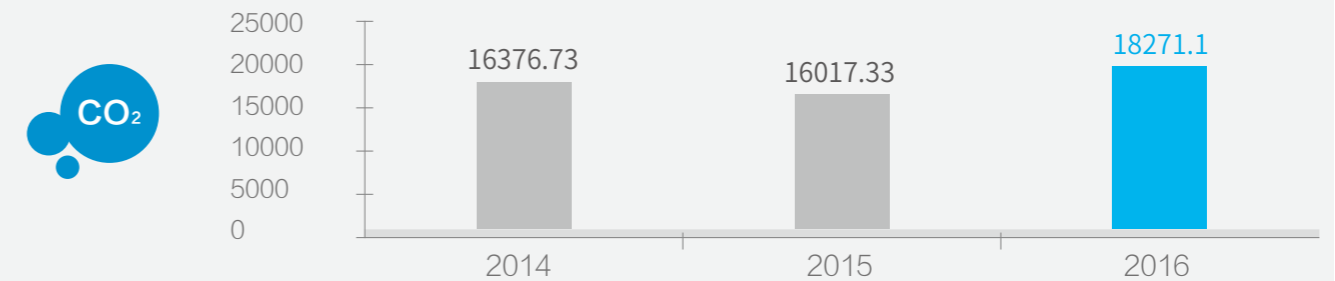
加强火电设备节能改造，加快淘汰落后燃煤小热机组。鄂州发电公司全年减排二氧化硫**44828**吨、氮氧化物**20987**吨

2016年7月，与中国气象局签署战略合作框架协议，构建长江流域专业气象服务体系

国内清洁能源的减排效益 (相当于节约标准煤, 单位: 万吨)



国内清洁能源的减排效益 (相当于二氧化碳减排, 单位: 万吨)





## 保护生物多样性

中国三峡集团始终坚持在生态保护的基础上科学、和谐地开发能源，长期开展监测、保护和科学研究，不断提升生物多样性保护水平，努力建设生态和谐与环境友好工程，使之成为促进人与自然和谐发展的纽带。

### 珍稀鱼类保护

中国三峡集团持续加强长江珍稀特有鱼类保护研究，不断提高珍稀特有鱼类放流质量，通过设计集运鱼系统、开展生态调度试验等措施，积极发挥水电工程的生态环境效益。2016年，三峡水库完成生态调度试验，促进长江中游“四大家鱼”自然繁殖。溪洛渡水电站编制完成《生态调度试验方案》。

#### 案例 开展全流域护鲟

2016年4月，中华鲟第58次增殖放流暨2016年春季放流在湖北宜昌举行，2020尾大规格中华鲟放归长江。放流的部分中华鲟子二代率先采用卫星标记技术，意味着人类将首次获取中华鲟海洋生活情况的初步信息，对揭示中华鲟洄游习性与环境的相关性具有里程碑式的意义。

中国三峡集团开展“我与中华鲟 共护长江美”沿江大型护鲟活动。来自长江中下游6个省市的环保志愿者、环保组织、高校、媒体，在沿江9个城市开展护鲟、追鲟、画鲟系列公益宣传活动，将中华鲟保护打造成为长江全流域的共同行动。

## 2020尾 大规格中华鲟放归长江



已经成活的中华鲟幼苗



中华鲟增殖放流

### 河流生态系统保护

中国三峡集团积极探索河流生态系统保护与修复新道路，加强对河流生态系统的保护研究和修复，为长江生态文明建设贡献力量。

- 与农业部签订长江生态修复相关协议。全面推进以长江上游珍稀特有鱼类自然保护区为重点的长江流域水生态修复和保护
- 开展3次赤水河生态调查与研究。完成赤水河流域生态敏感目标的识别、赤水河流域生态价值评估关键技术研究、赤水河流域河流健康评价关键技术研究及河流健康图谱绘制
- 制定黑水河河流生态修复保护规划。与大自然保护协会、华东勘测设计研究院有限公司合作，共同完成黑水河河流生态修复规划方案报告

### 陆生生态保护

中国三峡集团注重对三峡珍稀特有植物的养护管理，加强鸟类、名木古树等的保护管理，逐步深化对珙桐、荷叶铁线蕨、红豆杉等植物传统繁殖的研究，保护物种多样性。



三峡苗圃研究中心组织培养的北美红杉

**植物保护研究**

截至2016年底，完成三峡珍稀特有植物引种356种**1.7**万余株，繁育海欖木槿、七叶树、厚朴、青檀、红豆杉等实生苗**1.3**万株

**古树名木保护**

乌东德工程施工区左岸鲮鱼河共完成**21**株古树移栽，并加强古树养护，保证古树移栽的成活率

**鸟类保护**

在风电场和光伏电场选址、设计、建设、运营等全过程落实保护鸟类措施



### 案例 枫香组培研究获国家发明专利

枫香又有“荒山先锋”树种之称，是我国珍贵的彩叶树种，也是优良生态防护树种，观赏价值及生态价值极高。科研攻关小组经过两年多探索研究，实现枫香无菌体系建立的目标，获得国家知识产权局专利授权。



科研人员研究讨论枫香组培

### 案例 时隔三年再次监测到野生中华鲟产卵

2016年11月，中国三峡集团中华鲟研究所在葛洲坝下江段时隔3年后再次监测到野生中华鲟产卵。该监测结果从一定程度上缓解了公众对于传统产卵场是否已经丧失“产床”功能，甚至中华鲟是否已经无法自然繁殖的担忧，证明中华鲟的自然繁殖活动并未中断。



举行增殖放流活动



检测鱼卵发育情况

## 加强污染防治

中国三峡集团严格遵守《中华人民共和国环境保护法》、《中华人民共和国大气污染防治法》等法律法规，以提高环境质量为核心，强化源头管理，严格控制污染物排放，对废水、废气、噪声、固体废弃物及水库漂浮物进行有效处理，实现与周边社区环境、自然环境和谐共生。

#### 大气环境保护

- 重视工程施工期间粉尘对大气环境的危害，从设备除尘、道路除尘、爆破除尘等多方面采取措施进行防治。各施工区大气污染物排放基本达到《环境空气质量标准》（GB 3095—2012）二级标准
- 2016年，湖北能源火电机组脱硫、脱硝、除尘设备装备率均达100%

#### 固体废弃物

- 对危险废弃物全过程进行规范化管理。中国长江电力股份有限公司委托外部机构处理废油161.25吨，废铅酸蓄电池18.8吨
- 对施工区垃圾进行收集清运，有效处理生产及生活垃圾

#### 污水处理

- 完善各施工区砂石加工废水处理系统、混凝土生产废水处理系统。2016年，生产废水处理率100%
- 在施工区生活营区建设配套生活污水处理厂。2016年各施工区的生活污水得到有效处理，生活污水处理率100%

#### 噪声与振动

- 各项目所在地施工噪声、交通噪声基本达到《建筑施工场界环境噪声排放标准》（GB12523—2011）和《声环境质量标准》（GB 3096—2008）相关要求

#### 水库漂浮物处理

- 三峡坝前清漂有序开展，共出动机械化清漂船115船次，漂浮物转运船58船次，小型机驳船2000多船次，清理人员8000多人次，累计打捞漂浮物59419立方米，并进行无害化处理
- 葛洲坝、溪洛渡、向家坝共发出用于漂浮物清理船只320船次，累计打捞漂浮物约31737.58立方米





# 开放 担当全球责任

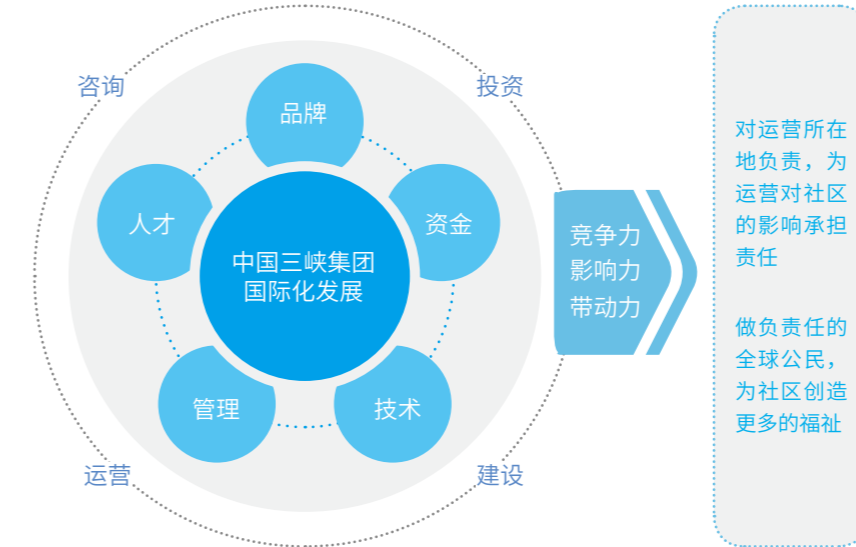
开放是国家繁荣发展的必由之路，是企业增强活力的重要途径。中国三峡集团坚持共商共建共享原则，主动融入国家对外开放和区域发展战略，深度融入全球价值链，带动中国技术、中国装备、中国标准、中国管理走出去，努力实现在更大范围、更广领域、更深层次上的合作共赢，在开放中携手努力、共同担当、惠及当地、造福世界。



德国梅尔海上风电项目位于欧洲北海德国湾海域

## 逐梦海外三峡

中国三峡集团发扬丝路精神，围绕周边国家、欧洲和北美、拉美和非洲“三大市场”实施海外发展规划布局，充分发挥集团公司资金、技术、品牌优势，积极实施“编队出海”，通过工程承包、股权收购和绿地投资等形式，主动参与全球清洁能源开发，持续向价值链高端跃升，建立“投资、建设、运营、咨询”一体化业务体系，实现互利共赢，带动当地发展，打造“走出去”的升级版，成为“一带一路”重要的清洁能源建设者、供应商。



“投资、建设、运营、咨询”一体化业务体系

115 亿元  
国际业务实现营业收入

100 个  
在建国际投资和工程承包项目

47 个  
业务覆盖全球国家和地区



## 投资

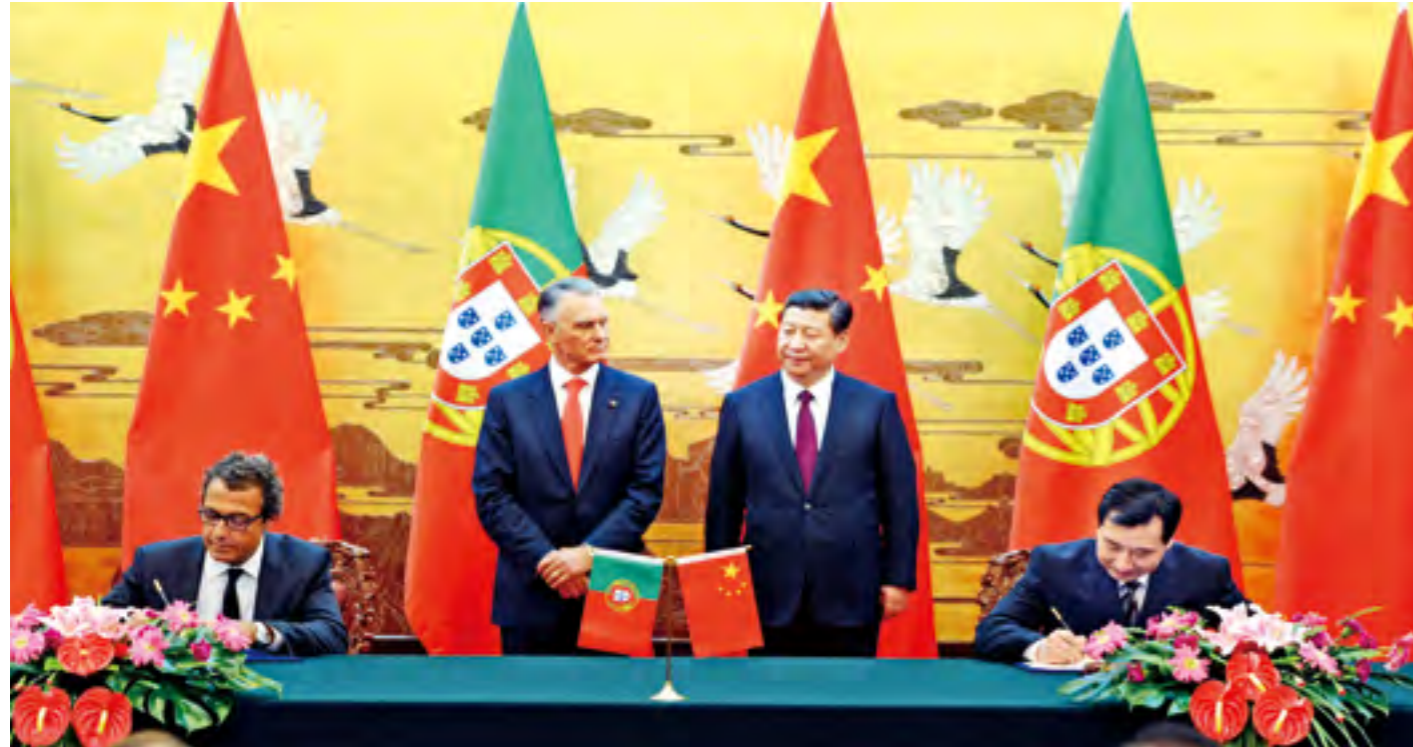
# 227.4

万千瓦  
成功收购美国杜克能源  
巴西水电

- 集团公司先后 7 次在国家领导人见证下签署重大项目合作协议 10 多项
- 成功收购美国杜克能源在巴西 10 个水电站，总装机规模 227.4 万千瓦
- 在巴西拥有 17 个水电项目和 11 个风电项目，控股和权益装机规模达 827 万千瓦，成为巴西第二大非国有发电企业
- 成功收购德国梅尔海上风电项目 80% 股权，成为中国首家控股境外已投运海上风电项目的企业
- 加强葡电股权管理，持续获得良好投资收益

# 827

万千瓦  
在巴西控股和权益装机  
规模



与葡电签署深化合作协议

## 建设

- 几内亚苏阿皮蒂水利枢纽项目一期围堰戗堤合拢
- 苏丹上阿特巴拉水利枢纽项目 C1-A 和 C1-B 标段主体工程完工
- 尼泊尔上马蒂和巴西卡什瑞拉水电站全面建成投产
- 巴基斯坦卡洛特水电站“三通一平”项目基本完成，风电二期项目开工建设

## 运营

- 投入运营的境外项目有巴基斯坦风电一期项目、希腊光伏一期项目、德国梅尔海上风电项目、巴西伊利亚水电站、巴西朱比亚水电站、巴西萨尔托水电站、巴西格利保吉水电站等，全年海外发电量达 254.3 亿千瓦时

# 18.2

亿美元  
新签国际工程承包项目合同额

# 43

个  
在建国际工程承包项目

# 56

亿美元  
在建国际工程承包项目合同额

### 案例 成功收购德国最大的已投运海上项目之一

2016年6月，中国三峡集团成功收购德国梅尔28.8万千瓦海上风电项目80%股权。这是中国企业首次在德开展的海上风电领域投资项目，为集团公司未来开发海外海上风电提供了平台，也有利于引入世界一流的经验、技术和标准，为中国海上风电发展提供借鉴，推动全球海上风电清洁能源发展。



与德国梅尔海上风电签约



## 回馈当地发展

中国三峡集团秉承“长期发展，本地运营”理念开展海外业务，积极推进本土化运营，积极参与项目所在地社区共建活动，在基础设施建设、社会救援、社区帮扶、环境保护和教育发展等多个方面主动承担责任，为当地带来切实的经济、社会和环境效益。



# 2140

个

几内亚苏阿皮蒂水利枢纽项目为当地提供 2140 个直接就业岗位

# 1500

个

巴西卡什瑞拉水电站工程为当地提供 1500 个就业岗位

# 67

%

巴基斯坦风电一期海外人数占员工总数 67%；二期建设高峰期可提供 200 个就业岗位

## 促进当地就业

尊重当地法律法规，保障员工合法权益，积极推进员工属地化，创造更多就业岗位，开展职业技能培训，为当地培训专业人才，促进当地就业。



乌干达伊辛巴项目促进当地就业

## 改善当地民生

积极推动项目周边配套基础设施建设和产业发展，改善当地交通状况、医疗卫生、教学条件，推动当地民生改善。

### 案例 几内亚苏阿皮蒂项目首个移民村主体建设完成

2016年5月，由中国三峡集团负责的YABHA新村主体建设完成，这是几内亚苏阿皮蒂水电站项目首个移民村。YABHA新村距旧址约7公里，占地约13万平方米，建设有102栋房屋及配套设施、一所小学、一个诊所、一座清真寺和一个交易市场。

### 案例 全力做好巴西里约奥运会保电工作

中国三峡（巴西）有限公司业务分布巴西十个州，其中总装机容量499.52万千瓦的朱比亚和伊利亚电站位于举办部分奥运比赛的圣保罗州，是当地电力能源供应的重要组成部分。中国三峡（巴西）有限公司确保电站安全稳定运行，为保证奥运期间电力正常供应贡献重要力量。

# 21

个

在巴西，圣马诺埃尔水电站为周边的 21 个印第安居民区建立起无线电通讯系统

# 400

万元

在缅甸，中国国家能源局与缅甸电力部签署电力物资援助协议，中国三峡集团捐款约 400 万元

# 30

万美元

在巴基斯坦，科哈拉水电站每年将为当地提供 30 万美元支持基础设施建设



### 保护当地环境

秉持绿色发展理念，遵守当地相关环保法律法规和标准，完善环境管理体系，加强生态环保利益相关方沟通，将资源节约和环境友好原则融入国际产能和装备制造合作全过程，防范生态环境风险，切实保护当地生态环境。

# 1191

万美元

专项环保投资 1191 万美元

#### 案例 尼罗河上的绿色水电站

中国三峡集团根据乌干达伊辛巴水电站项目营地周围地势和土壤条件，栽种各种植物和花卉，绿化率高达30%，荣获由中国对外工程承包商会颁发的“中国海外工程示范营地”称号。

#### 案例 巴基斯坦卡洛特水电项目打造生态工程

巴基斯坦卡洛特水电项目，设立环境保护专项投资，总额初步估算达1191万美元，采用DH高效污水净化器、中和沉淀法、隔油+沉淀处理、A/O 地理式成套生活污水处理等多项世界一流的环保设备和措施对生产废水进行高效处理，打造“水环境保护工程”。

### 践行慈善公益

积极参与海外公益事业，开展系列慈善捐赠、扶危济困、抗震救灾、教育援助等活动，融入当地发展，努力做好全球企业公民，树立中国企业海外负责任的良好形象。

#### 案例 为葡学生赴华学习增添新通道

中国三峡集团投入100万欧元资助中葡教育文化社会公益事业，其中50万欧元用于成立中国三峡集团葡萄牙奖学金，两年共资助20名葡萄牙学生赴中国留学；另外50万欧元用于赞助中葡文化交流活动、资助葡萄牙社会公益事业。



#### 案例 积极参与厄瓜多尔地震救援

2016年4月，厄瓜多尔西北部埃斯梅拉达州发生里氏7.8级强烈地震。中国三峡集团中水电厄瓜多尔分公司携带重型设备、运输车辆、救护车、移动照明及发电设备和生活物资，第一时间参与抗震救灾行动。



厄瓜多尔项目现场负责人得到总统亲切接见



义诊活动



## 深化国际交流

**447** 批次  
因公出访

中国三峡集团积极组织和参与行业相关国际论坛、会议和活动，增强互动交流，共享三峡理念、经验和标准；积极参与和支持行业或可持续发展相关国际标准、规范和指南的制定和发布，参与全球治理，努力在国际组织中发挥重要作用，增强话语权，提升国际影响力，促进清洁能源行业健康持续发展。

**1804** 人次  
接待国际来访

2016年，中国三峡集团共计因公出访447批次、1325人次，接待国际来访团173批团组、1804人次。丰富的国际交流活动为促进中国三峡集团学习国际先进技术经验，推动业务发展发挥了重要作用。

### 打造国际发声平台

通过深度参与国际行业协会和机构的重点工作，积极参与行业标准制定和相关课题研究，着力打造国际发声平台，让世界听到三峡声音。

<b>国际大坝委员会 (ICOLD)</b>	作为ICOLD“水电站与水库联合调度专委会”的主席单位,组织编写专委会技术公报
<b>国际水电协会 (IHA)</b>	承办IHA第69届董事会,协助召开“国际水电融资风险管理暨水电可持续评估规范研讨会”
<b>中德经济顾问委员会</b>	加入经顾委,为中德经贸合作献计献策
<b>国际能源署 (IEA)</b>	牵头执行Annex14“梯级水库管理模式”课题
<b>国际水利与环境工程学会 (IAHR)</b>	集团公司专家11人加入专委会,涉及领域包括水工建筑物、生态水力学、水资源管理、水力机械与系统等

参与的国际行业协会

### 与国际环保机构合作

与国际环保机构、非政府组织保持密切的联系和交流，在水电环保、水电社会责任履行等方面取得共识，在全球环保公益事业多个领域展开合作。

#### 案例 主办2016年中葡能源研发研讨会

2016年10月，中国三峡集团主办 2016年中葡能源研发研讨会。来自国内外能源领域的企业、高校、科研机构约100位专家和学者参加会议。研讨会增进了国际间合作，推动了能源技术进步。

### 参与境外国际会议

积极参与APEC工商理事会会议、Hydro国际会议、国际大坝会议、亚太电协会议、FIDIC年会等重要境外国际会议。2016年，共提交论文摘要82篇，各类大会收录全文34篇，15人受邀参会演讲。

#### 案例 承办国际电工委员会水轮机技术委员会2016年全体大会

2016年10月，中国三峡集团参与承办国际电工委员会水轮机技术委员会（IEC/TC4）2016年全体大会，共有13个国家的53名专家参加了会议。多年来，中国三峡集团持续参加了多项IEC标准的编制、讨论、发布等工作，分享了中国的工程经验与智慧，扩大了中国三峡集团以及整个中国水电在国际业界的影响，促进了中国水电的标准化建设与工程技术发展。



拜会几内亚总统阿尔法·孔戴

**82** 篇  
共提交论文摘要





# 共享 增进民生福祉

人人共建、人人共享,是经济社会发展的理想状态。中国三峡集团将共享理念贯穿于运营中的方方面面,与合作伙伴共同合作,与员工共同创造,与社区共同发展,凝心聚力,推动发展成果公平共享。



景颇族音乐家

## 坚持合作共赢

高品质的供应链成就高品质的建设工程。中国三峡集团坚持互利共赢,加强互惠合作,携手创造共享价值,共同促进行业发展和市场繁荣。

8393<sup>个</sup>  
共有供应商

### 加强供应商管理

秉持公平、公正、公开的透明原则,不断规范和优化采购流程,加强供应商沟通与管理,并探索将社会责任逐步延伸到供应链,共同打造负责任供应链。

4538<sup>个</sup>  
新增供应商

<p>开展供应商信用评价工作</p>	<p>加强供应商沟通交流</p>	<p>推进招标采购信息化建设</p>
<p>开展供应商信用评价工作并发布2015年供应商信用评价结果。完善供应商信用评价管理办法,组织开发供应商信用评价系统模块,举办多场次的供应商信用评价管理办法和系统操作培训工作</p>	<p>组织召开集团公司首届供应商大会,共有1500余家供应商参会,增进供应商对集团公司的了解,进一步加强与供应商的沟通交流</p>	<p>优化电子采购平台的功能,新增在线支付、招标异常处理模块、监督、零星计划申报功能,优化统计分析报表功能,完成与国家公共服务平台对接接口的开发与测试,进一步扩展电子采购平台的功能,提升信息化集成程度</p>

供应商管理措施



举办首届供应商大会



三峡升船机建设施工的突破，促进了国家整个机械制造业的提升，对于以后建造巨型建筑物也有指导意义。

——中国工程院院士 郑守仁

通过三峡升船机的建设，使我国大型装备在原材料的冶炼、加工、热处理、装配等方面的制造能力和工艺技术实力得到了提高，推动我国水工机械制造水平上了一个大台阶，达到世界先进水平。通过三峡升船机建设也表明我国重大装备的制造成套、安装、调试的技术水平达到了世界先进水平。

——通航建筑物专家 田泳源

### 提升中国制造水平

制造业是国民经济的主体，是立国之本、兴国之器、强国之基。中国三峡集团依托重大工程，坚持开放合作，积极创造条件，组织攻关，推动中国水电装备制造水平大幅提升。



#### 案例 三峡升船机助力中国制造实现质的飞跃

中国三峡集团通过公开竞标的方式，选择国内大型装备制造企业承担升船机船厢及驱动设备等主体部分设计制造任务，成功解决了一系列世界级技术难题，实现了三峡升船机包括承船厢、齿轮、齿条等在内的关键设备几乎都由中国企业生产，促进了中国制造实现质的飞跃，也促进了世界升船机制造技术水平提升。



#### 案例 带动中国装备出口

参与几内亚凯乐塔项目实施的中资企业达30多家，全面覆盖水电行业各链条，共带动中国机电设备物资出口总金额5亿多元人民币、施工设备和材料出口总金额约6亿元人民币。

### 参与行业标准制定

跟踪研究行业动态，支持、承担行业课题探究，积极参与行业标准制定，贡献三峡技术、经验，助力行业整体技术水平提升。



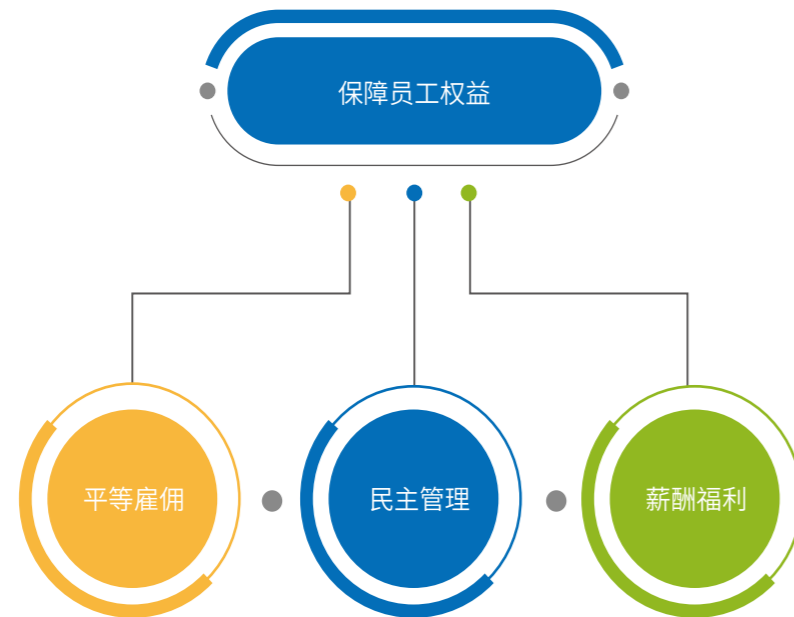


## 助力员工成长

在保障员工权益的同时，为每一位员工搭建干事、创业的平台，建立多项人才培养制度，根据不同目标培养、开发人力资源，为员工开辟畅通的发展渠道，共享同企业一起成长的机会。

### 保障员工权益

严格遵守国家相关法律法规，维护人权，切实保障员工各项权益，构建和谐稳定的劳动关系。



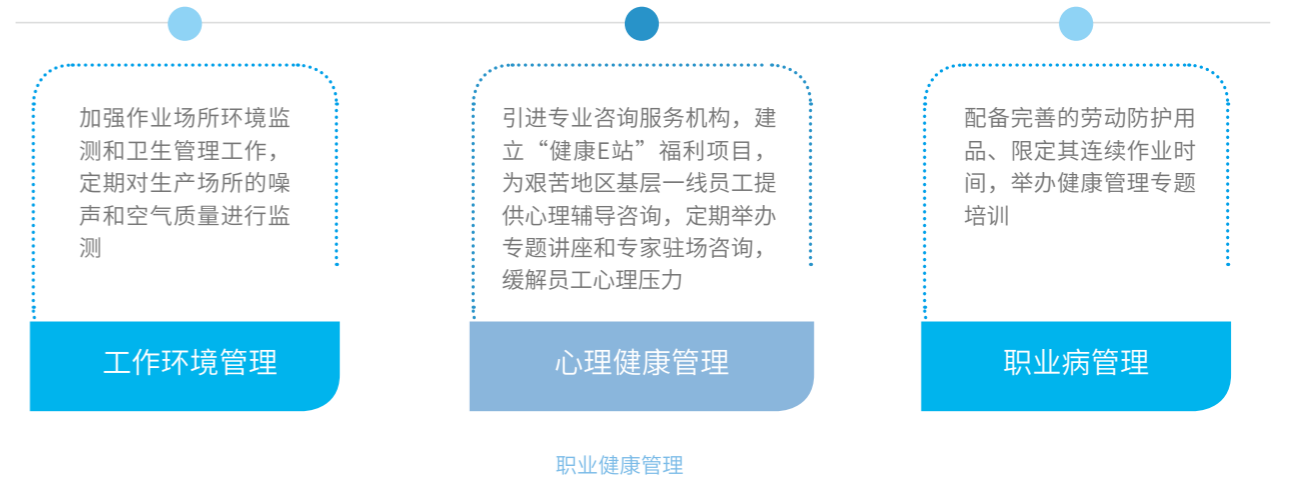
严格遵守国际及运营项目所在地相关法律法规和政策，遵循人权、劳工等有关国际公约，遵守平等、协商一致等原则，在招聘、培训、晋升等方面严格禁止性别、地区、宗教、国籍等歧视，切实维护其合法权益，促进员工和企业共同发展

充分发挥职代会作用，加强企业民主管理，认真办理职代会提案，保障员工知情权、参与权、表达权和监督权，加强企业与员工之间的协调沟通，促进员工参与企业发展、维护自身权益

改革收入分配制度，按照突出价值创造和市场导向原则，优化收入分配结构，规范收入分配秩序；加强薪酬管理，不断探索中长期薪酬激励机制，提高员工对薪酬福利的满意

### 重视职业健康

重视员工特别是一线员工的职业健康，组织全体员工积极开展健康体检，关爱员工心理健康，为员工提供健康、安全的工作环境和生活环境。





**3875** 万元  
培训费用支出

**398** 万课时  
培训总课时超过

**17** 万人次  
培训人次超过

### 关注职业发展

为员工提供专业技术和管理双向协调发展的“H”型职业发展路径，完善人才发展机制，运用先进培训管理系统，对公司培训体系进行规范化管理，让员工获取职业规划经验，积极帮助员工实现梦想。2016年，先后举办党组管理干部党性修养培训、新员工培训、女性领导力提升培训、青年基础管理能力轮训、青年骨干党性修养培训等36个培训班。

#### 员工培训关键数据

关键指标	2014年	2015年	2016年
培训费用支出（万元）	3296	3043	3875
培训总课时（课时）	5248771	3998411	3981583
培训人次（人次）	183744	165172	174144



**统筹推进各类培训**  
按照“分类分级、全员培训”的原则，以干部调训、重点培训、专项培训、专业技术培训为抓手，统筹推进各类培训，全年完成培训项目40个，脱产培训人数6150人次

**注重干部调训**  
选派51名领导干部参加中组部“一校五院”等院校组织开展的干部培训，调训人次为历年之最

**开展青年骨干培养**  
开展青年员工综合评价等工作，及时掌握青年员工的整体承载动态，为青年员工的跟踪培养、统筹调配和个性化培养奠定基础

**国际人才培养**  
选派青年员工赴海外项目轮岗，选派湖北能源中层以上干部赴EDP学习培训，举办国内外项目交流培训，进一步推动了本土人才的国际化

### 开展员工关爱

重视员工工作与生活的平衡，努力为员工营造温暖、健康、舒适的生活环境，促进企业与员工共同发展和进步，让员工与企业共享发展成果。

**平衡工作生活。**启动员工健步走活动，组建足球协会、篮球协会、摄影协会、瑜伽协会等文体组织，帮助员工提高工作绩效和生活质量。

**困难员工帮扶。**坚持开展送温暖活动，关心慰问劳动模范、离退休员工，对生活困难的员工实施帮扶，帮助他们解决实际困难，传递温暖。

- 开展“金秋助学”活动，发放助学金 21.85 万元，资助困难职工子女上大学 53 人
- 创办职工子女暑期托管班，解决职工子女暑期照看难的问题，30 名职工子女进班托管和学习

#### 案例 在第三届“中国梦·劳动美”全国职工微影视大赛中斩获奖项

在第三届“中国梦·劳动美”全国职工微影视大赛中，中国三峡集团选送的三件作品分别夺得宣传类银奖、最佳策划奖和优秀奖。



支持戏曲爱好



举办篮球比赛

**304** 人  
帮扶困难员工

**71.72** 万元  
投入帮扶资金

求索水电梦 建功赤子心



扫一扫直击连接视频



## 履行社会责任

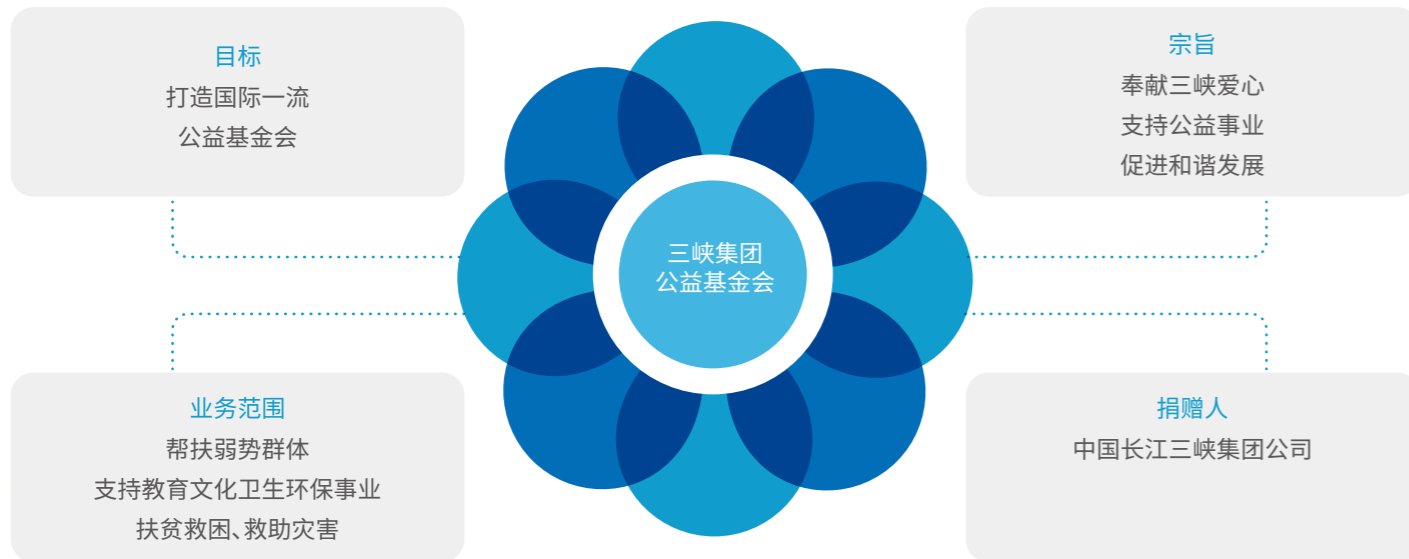
# 13

亿元  
全年累计对外捐赠

中国三峡集团积极响应国家扶贫开发政策，按照“六个精准”、“五个一批”总体要求，以共同的使命、共同的愿景、共同的责任，凝心聚力，投身扶贫开发实践，认真完成国家定点扶贫、援疆援藏援青、对口支援任务，积极参与抗震救灾、捐资助学、医疗援助等社会公益活动。

### 打造扶贫平台

2016年，为加强集团公司公益事业顶层设计和战略统筹，更好地发挥规模效益和品牌效应，经国务院国有资产监督管理委员会审核同意，集团在民政部登记设立三峡集团公益基金会。三峡集团公益基金会是中国三峡集团规范统一的对外捐赠平台，负责统一运作和管理三峡集团范围内所有对外捐赠事项，是集团公司公益事业体制机制的创新，为进一步加强和改进集团公司履行社会责任工作奠定重要基础。



### 三峡库区帮扶

秉承“长期合作、融入当地、平衡兼顾、互利共赢”的理念，在重庆巫山县、奉节县，湖北省宜昌市夷陵区、秭归县、五峰县、长阳县、兴山县等地，开展多种形式的帮扶活动，支持三峡库区基础设施建设、特色产业培育、教育事业发展、医疗卫生援助、生态环境保护、地质灾害防治等工作，为建设经济繁荣、环境优美、和谐稳定的新三峡库区作贡献。

# 3000

万元  
三峡库区帮扶资金

#### 基础设施



扶贫新村安置点



援建道路

#### 产业扶持



移民生态工业园

#### 光伏扶贫



光伏扶贫项目

#### 生态扶贫

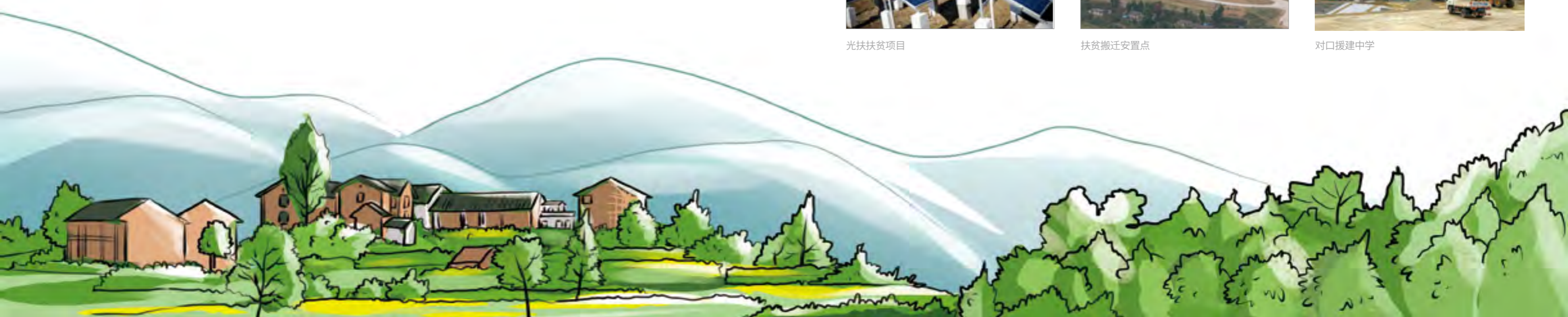


扶贫搬迁安置点

#### 教育扶贫



对口援建中学





### 金沙江库区帮扶

从溪洛渡、向家坝水电站发电收益中提取资金，设立金沙江水电基金，专项用于金沙江下游电站库区移民帮扶和生态环境保护项目。2016年，库区移民帮扶捐赠支出5760万元，精准实施产业扶持、民生保障、爱心帮扶、智力提升和和谐库区等五大工程。

**5760** 万元  
金沙江库区帮扶资金



库区娃娃向家坝行主题实践活动

#### 案例 开展第六届“库区娃娃向家坝行”

向家坝库区水富、绥江、宜宾、屏山四县移民小学生1600余人，参观向家坝工程、观看工程建设纪录片，进行文艺表演，为书画征文比赛作品颁奖并赠送爱心书包等。该活动已连续举办六届，得到库区群众和小朋友的欢迎和好评，社会反响良好。

#### 案例 捐赠“种子基金”，助力移民村农业产业发展

2012年以来，三峡集团累计捐赠宜宾县“种子基金”300万元，采取“小额、低息、滚动”运作方式，援助移民村（社区）30个，受援群众723户、5061人；每户每年增收2415元，帮扶效果明显。

“种子基金”在我村实施已近4年，不仅促进了村域经济的发展，也增强了村两委在群众中的凝聚力，让我们感受到“种子基金”作为发展生产“金种子”、脱贫致富“小银行”的积极作用。

——宜宾县安边镇浮冰村支部书记 曹大旭



种子基金援助的紫秋葡萄上市



### 金沙江库区帮扶

从溪洛渡、向家坝水电站发电收益中提取资金，设立金沙江水电基金，专项用于金沙江下游电站库区移民帮扶和生态环境保护项目。2016年，库区移民帮扶捐赠支出5760万元，精准实施产业扶持、民生保障、爱心帮扶、智力提升和和谐库区等五大工程。

# 5760

万元

金沙江库区帮扶资金



库区娃娃向家坝行主题实践活动

#### 案例 开展第六届“库区娃娃向家坝行”

向家坝库区水富、绥江、宜宾、屏山四县移民小学生1600余人，参观向家坝工程、观看工程建设纪录片，进行文艺表演，为书画征文比赛作品颁奖并赠送爱心书包等。该活动已连续举办六届，得到库区群众和小朋友的欢迎和好评，社会反响良好。

#### 案例 捐赠“种子基金”，助力移民村农业产业发展

2012年以来，三峡集团累计捐赠宜宾县“种子基金”300万元，采取“小额、低息、滚动”运作方式，援助移民村（社区）30个，受援群众723户、5061人；每户每年增收2415元，帮扶效果明显。

“种子基金”在我村实施已近4年，不仅促进了村域经济的发展，也增强了村两委在群众中的凝聚力，让我们感受到“种子基金”作为发展生产“金种子”、脱贫致富“小银行”的积极作用。

——宜宾县安边镇浮冰村支部书记 曹大旭



种子基金援助的紫秋葡萄上市



### 帮扶云南三个少数民族脱贫

**5** 亿元  
云南脱贫攻坚帮扶资金

帮扶云南德宏州盈江县景颇族精准脱贫



扫一扫直击连接视频

**5530** 人次  
完成农村劳动力技能培训和转移培训

**5800** 户  
建设安居房

**11** 个  
建设民族特色旅游乡村

**5760** 头  
完成培育种植业1.07万亩、养殖牲畜

**213** 公里  
支持农村专业合作组织28个,建设农村道路

**1** 个  
建设民族博物馆



与云南省签署脱贫攻坚合作协议



卢纯董事长在怒江开展扶贫调研



新民居



新村寨



新广场

### 帮扶重点





# 1325 万元

定点扶贫和援疆帮扶资金

## 定点扶贫和援疆援藏



内蒙古巴林左旗三峡中水电小学爱国主义教育夏令营



西藏墨脱县安居工程



江西万安县邓林村留守儿童服务中心



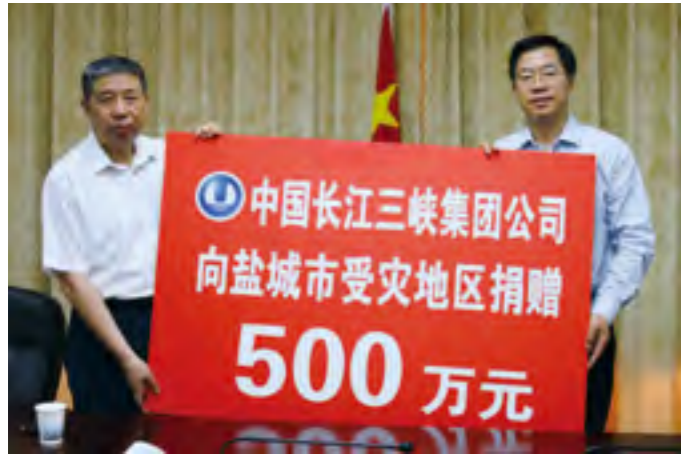
三峡幼儿园活动室



### 抗洪救灾

灾难无情，三峡有爱。面对洪水、台风、冰雹等突如其来的自然灾害，中国三峡集团充分发挥责任央企担当精神，通过慈善捐赠、慰问一线等方式，与灾区人民共渡难关，支援受灾地区重建家园。

**4000** 万元  
抗险救灾帮扶资金



捐赠500万元支援江苏盐城灾区



捐赠500万元支援福建台风灾区



捐赠3000万元支援湖北灾区



清江高坝洲电站清漂抢险

### 公益慈善

积极开展公益慈善和志愿服务活动，倾情回馈社会。



暖冬行动



“幸福微笑-救助唇腭裂儿童”公益项目



**4** 万人次  
员工志愿服务

**27** 万小时  
累计志愿服务

“童心圆——库区娃娃三峡行”项目



# 坚守初心 使命必达

责任源于使命。中国三峡集团秉承“建设三峡、开发长江”的历史使命，围绕“建好一座电站、带动一方经济、改善一片环境、造福一批移民”的水电开发理念，始终坚持把社会效益放在首位，追求社会效益和经济效益相统一，努力创造经济、社会和环境最优综合价值。

向真正的  
市场主体  
转变

向面向国内国际的  
跨国公司  
转变

向世界领先的  
清洁能源集团  
转变







## 可持续发展战略

国家“十三五”规划明确提出，“推动能源革命，加快能源技术创新，建设清洁低碳、安全高效的现代能源体系”，为未来五年能源体系建设指明了方向。中国三峡集团根据内外环境变化，认真践行“创新、协调、绿色、开放、共享”五大发展理念，组织编制完成集团公司“十三五”发展规划，进一步丰富和完善了建设世界一流大型跨国清洁能源集团的愿景目标、实现路径。

中国三峡集团积极推进由建设重大工程向真正的市场主体转变，由单一的水电企业向世界领先的清洁能源集团转变，由主要面向国内向面向国内国际的跨国公司转变。在实现“三大转变”的过程中，企业社会责任边界和范围将随之扩大，关注的社会议题将不断丰富。中国三峡集团通过将新议题有效融入业务运营和职能管理环节，不断完善可持续发展路径，更好服务集团公司整体战略。

## 可持续管理机制

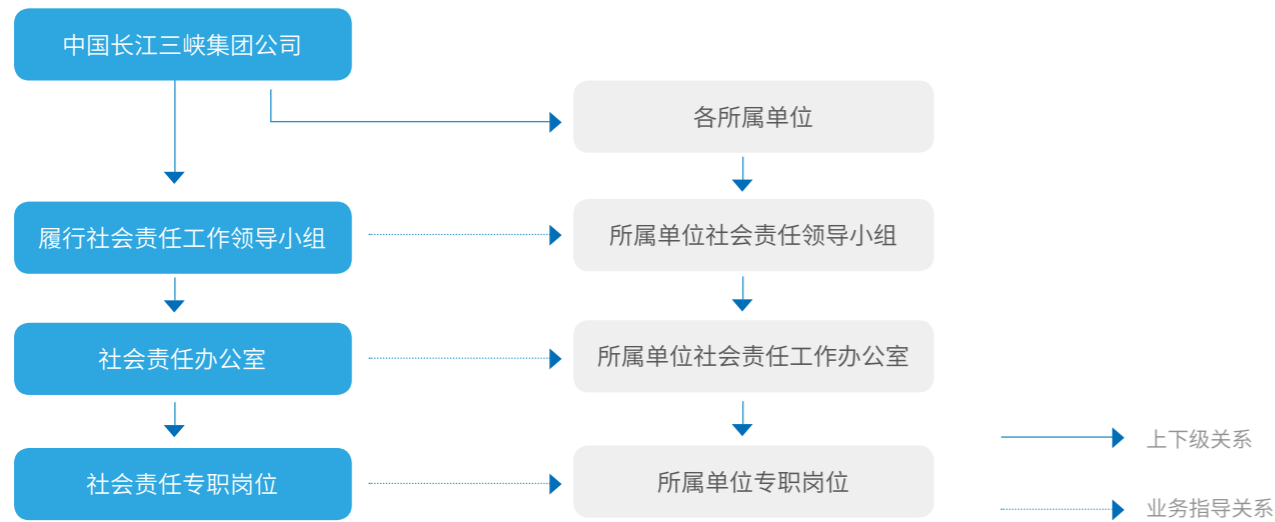
### 核心理念





### 组织体系

调整社会责任工作领导小组，设置社会责任工作专岗，明确社会责任工作联络员，实现社会责任工作机构到位、人员到位、责任到位，健全了集团公司社会责任组织体系。



#### 社会责任领导小组主要职责

- 确定需要遵守的国际公认的标准、道德守则及原则
- 制定社会责任工作的工作制度和程序
- 研究制定社会责任中长期规划、年度计划、工作项目和资金额度
- 定期检查社会责任项目进展和资金使用情况，评估项目结果，总结和部署工作



#### 社会责任办公室主要职责

- 拟定中国三峡集团社会责任相关规章制度和工作章程
- 组织中国三峡集团社会责任项目前期调研，提出项目建议和资金预算
- 组织和落实中国三峡集团社会责任项目，协调联络相关工作



#### 社会责任管理专责人员主要职责

- 沟通推进社会责任实践
- 开展与利益相关方的沟通和合作
- 制定部门履行社会责任计划
- 组织完成与部门相关的履行社会责任议题汇总，提交部门履行社会责任信息

### 管理推进

通过持续完善责任管理、责任制度、责任研究和责任沟通等方式，紧紧围绕社会责任核心议题，进一步深化社会责任理念，强化全员社会责任意识，落实社会责任行动计划，全面提升社会责任绩效。2016年，集团公司荣获人民网颁发的第十一届人民企业社会责任奖“年度企业奖”。



- 调整履行社会责任工作领导小组
- 成立三峡集团公益基金会
- 全面修订集团公司《履行社会责任项目管理办法》
- 新编《金沙江水电基金项目管理办法》、《三峡集团公益基金会项目管理办法》
- 策划实施“责任三峡·大爱无疆”首届扶贫开发成果巡回展
- 启动编制《中国长江三峡集团公司“十三五”社会责任规划》
- 开展“在三峡库区脱贫攻坚方面主动承担更多社会责任”课题研究



“责任三峡·大爱无疆”首届扶贫开发成果展



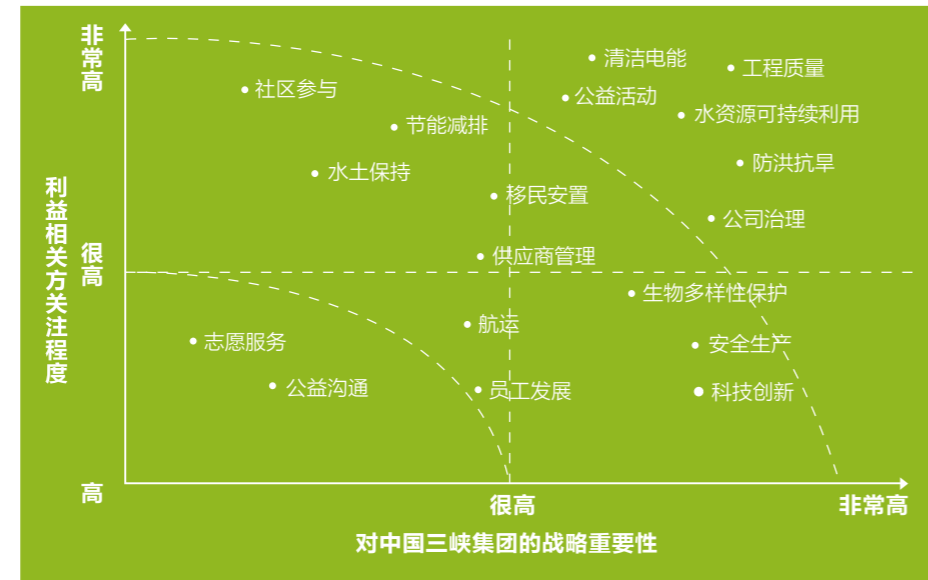
## 可持续实质分析

按照社会责任报告指南相关要求，不断完善界定报告议题和边界的流程，识别众多利益相关方议题，制定实质性议题矩阵，从对中国三峡集团的战略重要性和利益相关方关注程度两个维度，确定议题披露程度和边界，最大限度准确、全面地披露运营管理相关信息。

### 识别

主要来源	议题
<ul style="list-style-type: none"> <li>员工民主生活会和职代会提案</li> <li>电网企业等客户的关注</li> <li>中国三峡集团官方网站反馈</li> <li>移民意见征集会</li> <li>与地方政府召开沟通会，签订战略合作协议</li> <li>供应商沟通会上的意见反馈</li> <li>社区意见征集</li> <li>环境影响评价</li> <li>WWF、TNC等NGO提出意见</li> <li>水电行业研讨会</li> <li>水电专家反馈意见</li> <li>参与行业标准制定</li> <li>参加国际组织与行业组织</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>发展战略</li> <li>公司治理</li> <li>国际化运营</li> <li>工程质量</li> <li>社区参与</li> <li>供应商管理</li> <li>责任采购</li> <li>应对气候变化</li> <li>员工权益保护</li> <li>薪酬福利</li> <li>人权保护</li> <li>守法合规</li> <li>透明运营</li> <li>雇佣管理</li> <li>员工发展</li> <li>节能减排</li> <li>生物多样性保护</li> <li>水资源可持续利用</li> <li>水土保持</li> <li>保护水文化遗产</li> <li>防洪抗旱</li> <li>航运</li> <li>清洁电能</li> <li>移民安置</li> <li>科技创新</li> <li>环境管理</li> <li>行业标准制定</li> <li>公益活动</li> </ul>

### 排序



### 验证

内部	外部
<ul style="list-style-type: none"> <li>社会责任管理机构审核</li> <li>相关部门和所属公司审核</li> <li>公司领导层审定</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>NGO参与</li> <li>第三方咨询机构参与</li> <li>利益相关方沟通会</li> </ul>

## 加强透明度建设

利益相关方对中国三峡集团建设运营业务的接受度是集团公司持续发展的根本所在，提供全面透明的信息是与利益相关方对话的基础。中国三峡集团主动与利益相关方开展建设性对话，并强化与利益相关方的合作关系，鼓励利益相关方参与到具体项目决策中，保证利益相关方的知情权、监督权、参与权，构建和谐利益相关方关系，共同追求可持续发展。

### 加强信息披露

持续完善以可持续发展报告等综合性报告和环境保护年报、信息化年度报告、长江三峡工程运行实录等专业报告相结合的信息定期披露机制。

丰富信息披露载体，建立由《中国三峡工程报》《中国三峡杂志》《中国三峡建设年鉴》和传统媒体图书组成的传统媒体宣传阵地，适应不同利益相关方的阅读诉求，借助多种渠道全面向各方展示集团公司动态。

适应全媒体传播发展趋势，加强新媒体平台建设，建立适应融媒时代的多元化披露机制。2016年，中国三峡集团官方微博@三峡小微正式开通运行，由传统媒体、官方网站、微信矩阵、微博、网络视频新闻、自媒体等构成的全媒体传播和信息披露格局初步形成。不断拓宽传播渠道，探索实现自办媒体内容的二次传播。通过入驻今日头条、一点资讯等，利用大数据平台，实时、精准推送，以多元化形式实现三峡资讯立体交互呈现，进一步提升集团公司信息的传播力和三峡品牌的影响力。

扫描二维码可进入对应报告

<p>可持续发展报告</p>	<p>环境保护年报</p>	<p>信息化年度报告</p>	<p>长江三峡工程运行实录</p>
----------------	---------------	----------------	-------------------



### 加强相关方沟通

根据各利益相关方的不同特点和诉求，采取差异化沟通策略，通过构建和完善透明化沟通机制，为利益相关方提供广泛的参与平台，与利益相关方形成紧密的合作伙伴关系。

#### 案例 “三峡小微” 荣获全国能源行业百强公众号

三峡小微充分发挥新媒体优势，自2014年6月正式认证开通以来，精心策划并组织内容生产，第一时间推送集团公司资讯，及时回应社会关切的重大突发事件。截至2016年底，“三峡小微”推送微信1190条，发布天数292天，照片超过3400幅，总关注人数超过2万人，累计阅读量98万。11月9日，“三峡小微”在全国能源行业微信传播大会上荣获全国能源行业“百强微信公众号”和全国能源行业微信“最佳策划奖”。

### 开展互动交流

注重提炼总结社会责任优秀理念和实践经验，积极参与社会责任宣传交流活动，通过开展走进三峡等系列活动，加强与各方的互动交流，持续提升社会公众对集团公司的利益认同、价值认同和情感认同。

#### 案例 网络名人走近三峡海陆风电

2016年4月，中国三峡集团承办了“网络名人凝心聚力十三五·走近风电”活动。活动为期5天，邀请十余位网络名人赴中国三峡集团江苏响水海上风电、内蒙古四子王旗陆上风电等项目进行实地考察，引导网络名人正确发挥影响力，用网民喜闻乐见的方式，加强与网友的互动交流，在回应关切、解疑释惑、引导舆论等方面起到积极作用，自觉传播向上向善的网上正能量。

利益相关方	核心诉求	沟通活动
 出资人	增值保值 监督考核 合规经营	召开中国三峡集团债券发行二十年座谈会
 库区移民	配合政府安置移民 促进移民可持续发展	全面完成金沙江白鹤滩水电站移民安置规划
 社区	慈善公益 促进经济社会发展	中国三峡集团网站中文版访问量约600万人次，英文版访问量约6万人次
 员工	保护劳动权益 薪酬福利 职业发展	开展员工民主活动，职工代表大会受理提案34条，提案办理满意率100%
 行业	公平竞争 技术促进	参加第84届国际大坝委员会年会，重视与同行交流
 客户	协同发展 合作共赢 稳定安全电能	开展与国家电网公司、南方电网公司高层会谈，深化清洁能源领域合作、实现优势互补和协同发展
 环境	生态保护 节能减排 应对气候变化	发布第12份环境保护年报，客观反映中国三峡集团的环境绩效，真实、全面回应利益相关方所关注的问题 开展中华鲟放流，2020尾中华鲟放归长江，放流活动延伸成为长江全流域的保护活动
 合作伙伴	公平运营 责任采购 合作共赢	开展与国内主要设备厂商东方电机等供应商的伙伴交流，不断深化双方合作
 长江流域各省市	防洪抗旱 改善航运	积极与防总开展会商协调，通过统筹兼顾、科学调度，大大缓解长江中下游地区遭遇自1998年以来最严重洪涝灾害



参观江苏响水近海风电厂



# 关键责任绩效

## 经济绩效

### 股东责任

关键指标	2014年	2015年	2016年
营业收入(亿元)	629.96	635.17	783.10
营业收入增长率(%)	47.91	0.83	23.29
利润总额增长率(%)	42.95	11.43	10.33
净资产收益率(%)	9.94	9.86	9.68

### 科技创新

关键指标	2014年	2015年	2016年
科技或研发投入(万元)	146586.14	148822	179062.45
科技工作人员数量(人)	2138	2714	2653
科技工作人员比例(%)	11.5	11.8	11.4
申请专利数(项)	289	373	382
新增专利数(项)	230	369	327
重大创新奖(项)	16	20	18

### 供应链管理

关键指标	2014年	2015年	2016年
经济合同履约率(%)	100	100	100
责任采购比率(%)	100	100	100
供应商数量(个)	1573	3855	8393
年度新增供应商数量(个)	—	2282	4538
年度供应商评价数量(个)	—	1897	5277

### 电力生产

关键指标	2014年	2015年	2016年
可控装机总量(万千瓦)	5021	5954.5	6902.9
水电装机容量(万千瓦)	4642	5141.7	5882.0
风电装机容量(万千瓦)	263	447.9	546.5
光伏发电装机容量(万千瓦)	115	148.9	228.2
火电装机容量(万千瓦)	—	216.2	246.2
权益装机容量(万千瓦)	930	1360	1508
在建装机容量(万千瓦)	2832	3457.9	3369
水电在建装机容量(万千瓦)	2701	3117.5	3117.0
风电在建装机容量(万千瓦)	119	69.7	31.5
光伏发电在建装机容量(万千瓦)	13	22.3	2
清洁能源装机容量占总装机容量比例(%)	100	96.4	96.4
总发电量(亿千瓦时)	2012	2009.8	2626.3
水电发电量(亿千瓦时)	1964	1940.5	2431.1
风电发电量(亿千瓦时)	38	45.2	81.2
太阳能光伏发电量(亿千瓦时)	10	14.4	23.2
火电发电量(亿千瓦时)	—	9.7	90.8



## 境外电力生产

关键指标	2014年	2015年	2016年
可控装机总量(万千瓦)	16.8	84.2	853.4
水电装机容量(万千瓦)	10	77.4	817.8
风电装机容量(万千瓦)	5.0	5.0	33.8
太阳能光伏装机容量(万千瓦)	1.8	1.8	1.8
权益装机容量(万千瓦)	495	552	613
在建装机容量(万千瓦)	50.1	85.5	82
水电在建装机容量(万千瓦)	50.1	85.5	72
风电在建装机容量(万千瓦)	0	0	10
总发电量(亿千瓦时)	5.6	17.7	254.3
水电发电量(亿千瓦时)	5.3	16.0	247.7
风电发电量(亿千瓦时)	0.1	1.4	6.3
太阳能光伏发电量(亿千瓦时)	0.2	0.3	0.3

## 环境绩效

关键指标	2014年	2015年	2016年
环境保护总投资(包括水土保持)(亿元)	9.76	10.30	9.3
新建项目环境和社会影响评估比率(%)	100	100	100
国内清洁能源的减排效益 (相当于二氧化碳减排,单位:万吨)	16376.73	16017.33	18271.1
国内清洁能源的减排效益 (相当于节约标准煤,单位:万吨)	6379.72	6239.71	7117.69

## 社会绩效

### 政府责任

关键指标	2014年	2015年	2016年
纳税总额(亿元)	145.9	174.9	225.43
企业规章制度的法律审核率(%)	100	100	100
企业经济合同的法律审核率(%)	100	100	100
企业重要经济决策的法律审核率(%)	100	100	100

### 员工责任

关键指标	2014年	2015年	2016年
在岗员工人数(人)	18701	22770	23359
社会保险覆盖率(%)	100	100	100
工会入会率(%)	98.2	98.8	98.1
人均带薪年假休天数(天)	8.5	9.2	9.3
劳动合同签订率(%)	100	100	100
职代会提案办结率(%)	—	100	100
工伤率(%)	0	0	0
职业病率(%)	0	0	0
健康保险覆盖率(%)	100	100	100
女员工产假后返岗率(%)	100	100	100
员工流失率(%)	1	4	4.3
员工培训投入(万元)	3296	3043	3875
培训总课时(课时)	5248771	3998411	3981583
培训人次(人次)	183744	165172	174144
员工满意度(%)	100	100	100



## 综合效益

关键指标	2014年	2015年	2016年
拦蓄洪水总量(亿立方米)	175	122	123
枯水期为长江中下游补水总天数(天)	180	189	170
枯水期为长江中下游补水量(亿立方米)	244	291	217.6
三峡船闸实载货运量(亿吨)	1.1	1.1	1.2

## 安全生产

关键指标	2014年	2015年	2016年
制定应急预案(个)	482	1660	1794
开展应急演练(次)	92	383	815
培训人数(人次)	14790	13000	35283
安全生产投入(亿元)	5.0	5.5	4.69
员工伤亡人数(人)	2人轻伤	道路交通事故死亡1人	0
重大设备事故数(次)	0	0	0
非计划停运次数(次)	3	4	21 <sup>①</sup>
机组平均等效可用系数(%)	94.84	95.73	95.73 <sup>②</sup>

注 ①:2016年非计划停运次数统计口径新增湖北能源集团股份有限公司、内蒙古呼和浩特抽水蓄能发电有限责任公司  
②:数据统计口径为长江流域四座梯级电站

## 社区参与

关键指标	2014年	2015年	2016年
捐赠总额(亿元)	1.6	1.1	13
青年志愿者参与服务(人次)	16800	22000	40000
志愿服务时间(小时)	120000	160000	270000
志愿服务队数量(个)	31	49	53
志愿服务基地数量(个)	169	173	181
志愿者注册人数(人)	3530	4599	9679

# 报告指标索引

本报告包含 GRI 可持续发展报告指南中的标准披露项。

报告目录	GRI 对标
关于本报告	G4-28, G4-29, G4-30, G4-31, G4-32
董事长致辞	G4-1, G4-2
总经理访谈	G4-EC1, G4-EN11, G4-EN13, G4-EN19
走进中国三峡集团	G4-3, G4-4, G4-5, G4-6, G4-7, G4-9, G4-34
国之重器，央企担当	
发展清洁能源，助力国家能源革命	G4-4, G4-6, G4-8, G4-EC1, G4-EC
发挥综合效益，共促长江流域发展	G4-1, G4-2, G4-4, G4-EC1, G4-EC8, G4-EN6, G4-EN12, G4-EN19, G4-EN31
弘扬丝路精神，筑梦“一带一路”倡议	G4-4, G4-6, G4-DMA, G4-EC1, G4-EC7, G4-EC8, G4-LA12
聚焦精准扶贫，共奔全面小康社会	G4-DMA, G4-SO1, G4-SO6
加强党的建设，筑牢健康发展根基	G4-DMA, G4-SO4, G4-SO5
责任引领，行稳致远	
创新，驱动转型发展	G4-DMA, G4-EC1, G4-EC4, G4-EC8
协调，助力持续发展	G4-DMA, G4-EC8, G4-LA6, G4-LA7, G4-SO1, G4-SO4, G4-SO5
绿色，建设生态文明	G4-34, G4-EN1, G4-EN3, G4-EN5, G4-EN6, G4-EN7, G4-EN19, G4-EN27
开放，担当全球责任	G4-DMA, G4-EC1, G4-EC7, G4-EC8, G4-EN11, G4-EN12, G4-EN13, G4-EN27, G4-EN31, G4-LA1, G4-LA12, G4-SO1, G4-SO6
共享，增进民生福祉	G4-LA1, G4-LA2, G4-LA6, G4-LA7, G4-LA9, G4-LA15, G4-SO1, G4-SO6, G4-SO9, G4-S10, G4-EC6, G4-EC7
坚守初心，使命必达	
可持续发展战略	G4-1, G4-2, G4-56
可持续管理机制	G4-35
可持续实质分析	G4-19, G4-20, G4-21
加强透明度建设	G4-24, G4-25, G4-26, G4-27
关键责任绩效	G4-34, G4-EN1, G4-EN3, G4-EN5, G4-EN6, G4-EN7, G4-EN19, G4-EN27, G4-EC8, G4-EN11, G4-EN12, G4-EN13, G4-EN27, G4-EN31, G4-LA1, G4-LA12, G4-SO1, G4-SO6, G4-LA1, G4-LA2, G4-LA6, G4-LA7, G4-LA9, G4-LA15
报告指标索引	G4-32
第三方点评	
意见反馈表	G4-5, G4-31



## 第三方点评

《中国长江三峡集团公司2016可持续发展报告》是一本高质量的优秀报告，以清晰的逻辑、详实的内容，全面展现了中国三峡集团履责实践与成效。随着“十三五”期间社会责任战略规划的调整，报告名称自今年起更名为可持续发展报告，体现了中国三峡集团对自身肩负的历史使命和社会责任的深刻认识，以及为人类和社会可持续发展做出的不懈努力。

**责任担当。**报告反映了中国三峡集团作为中央企业，积极融入国家发展战略取得的突出成绩。报告在“国之重器，央企担当”篇章，以专题方式体现年度履责亮点实践；同时将创新、协调、绿色、开放、共享五大发展理念贯穿报告全文，充分体现中国三峡集团在助力国家能源供给侧改革、响应“一带一路”发展战略、服务长江经济带建设、落实国家精准扶贫政策等方面做出的突出贡献。

**真诚沟通。**报告注重对实质性议题的识别，关注工程质量、防洪抗旱、生物多样性保护、水资源可持续利用、移民安置等社会热点问题，增强了报告的实质性。报告中通过大量案例及数据，详细披露了在实质性议题方面的履责绩效，并通过多种沟通形式，积极回应各利益相关方的期望和诉求。中国三峡集团通过官方微信、官方网站、网络视频新闻等丰富的渠道及时披露公司各类信息，展现了企业真诚与各利益相关方沟通的态度，切实保证了利益相关方的知情权、监督权和参与权。

**可读性强。**报告结构清晰、层次分明，并通过简洁的语言、明快的风格，结合大数据、图表等形式呈现，推进信息化进展，突出中国三峡集团的履责特色，拉近与读者之间的距离，使阅读起来亲切友好。报告在内容安排、呈现形式、报告传播三个层面充分融入“互联网+”理念，报告中多处添加二维码链接等移动互联元素，在有限的篇幅内披露更详细的信息，延伸报告内容，提升读者阅读体验，使报告的可读性得到进一步增强。

**翟齐**

中国可持续发展工商理事会副秘书长

这是中国三峡集团发布的第七份独立报告，全面展现了中国三峡集团在社会责任管理、实践方面的亮点和绩效。报告既有对以往社会责任报告的传承，又上升到可持续发展的高度，较好地反映了中国三峡集团致力于成为国际一流清洁能源集团宏伟目标过程中取得的卓有成效的工作，是一份内容丰富、重点突出、有高质量和鲜明企业特色的报告。

**深化责任管理。**2016年报告框架与以往报告相比有了较大创新，报告主体部分通过“国之重器，央企担当”、“责任引领，行稳致远”、“坚守初心，使命必达”几个篇章全面展现中国三峡集团社会管理和实践的亮点成效，更加体现中国三峡集团在国家可持续发展战略中发挥的重要作用，增强了报告的创新性和先进性。报告对中国三峡集团可持续发展战略及管理机制、集团公司“十三五”社会责任规划的披露，反映了中国三峡集团社会责任理念持续深入，社会责任管理体系建设日益完善，社会责任管理能力不断提升的良好态势。

**突出行业特色。**报告全面展现了中国三峡集团持续推进清洁能源开发与利用，引领水电行业发展，同时新能源业务取得重大突破，并将社会责任理念融入清洁能源开发和生产经营全过程。中国三峡集团全面发挥梯级电站的防洪、发电、航运、补水、生态等综合枢纽效益，为服务国家能源转型战略和全面构建小康社会做出了突出贡献。报告立足全球视野，充分体现中国三峡集团主动融入国家“一带一路”战略，致力于“人人享有可持续能源”，积极参与全球清洁能源建设与投资开发，推动全球清洁能源的可持续发展。

**体现生态保护。**报告体现了中国三峡集团坚持走生态优先、绿色发展之路，秉持“全流域、全生命周期、开放和以科研为导向”的环保理念，编制“十三五”环境保护规划，将环保理念贯穿于项目开发、建设、运营的各个环节。中国三峡集团积极应对全球气候变化，提高能源利用率，加强节能减排，同时开展流域生态环境监测，并实施以库区珍稀鱼类保护为重点的生物多样性保护与研究，促进人与自然和谐发展，以切实的行动助力国家生态文明建设。

**夏光**

中国环境科学学会环境管理分会主任委员



# 意见反馈表

## 尊敬的读者：

您好！感谢您阅读《中国长江三峡集团公司2016年可持续发展报告》。我们非常重视并期望聆听您对中国三峡集团社会责任工作和可持续发展报告的反馈意见。您的意见和建议，是我们持续推进企业社会责任管理和实践的重要依据。您可以填写、裁剪下表，通过邮递或传真反馈给我们，我们非常欢迎并由衷感谢您提出宝贵意见！

## 选择题（请在相应的位置打“√”）

1. 您认为本报告是否能反映中国三峡集团对经济、社会 and 环境的重大影响？

是       一般       否

2. 您认为本报告识别出的利益相关方及其与中国三峡集团关系的分析是否准确、全面？

是       一般       否

3. 您认为本报告披露的信息是否全面？

是       一般       否

4. 您认为本报告披露的信息是否具有可读性？

是       一般       否

## 开放性问题

1. 您认为还有哪些您关注的信息未在本报告中披露？

2. 您认为本报告还有哪些可以改进的地方？

传真：010-57082000

邮箱：szbg@ctg.com.cn

邮寄地址：北京市海淀区玉渊潭南路 1 号 B 座





报告电子版



三峡公益官微

## 中国长江三峡集团公司

地址：北京市海淀区玉渊潭南路1号B座

网址：[www.ctg.com.cn](http://www.ctg.com.cn)

传真：010-57082000

邮编：100038

电话：010-57081850

邮箱：[szbg@ctg.com.cn](mailto:szbg@ctg.com.cn)